



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

فهرست

۳	مقدمه
۴	۱،۱ ماهیت شرکت و صنعت
۶	۱،۱،۱ مواد اولیه
۸	۱،۱،۲ نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت
۱۹	۳،۱ جزئیات فروش
۱۹	۳،۱،۱ جزئیات فروش در داخل
۲۰	۲،۳،۱ مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت
۲۰	۱،۲،۳،۱ وضعیت پرداخت های به دولت
۲۱	۳،۳،۱ جزئیات فروش صادراتی
۲۱	۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی موثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها
۲۲	۵،۱ وضعیت رقابت
۲۴	۶،۱ اطلاعات بازارگردان شرکت
۲۶	۷،۱ لیست بروز شده از شرکت های فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه
۲۷	اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۴۱	۴،۱ سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن
۴۵	۴-۳- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:
۶۰	مهمترین منابع، ریسک ها و روابط
۶۰	۱،۲ منابع
۶۰	۲،۳ مصارف
۶۰	۳،۳ ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

- ۴,۳ دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن ۶۴
- نتایج عملیات و چشم‌اندازها ۶۵
- ۱,۳ نتایج عملکرد مالی و عملیاتی ۶۵
- ۲,۴ جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع ۷۰
- ۳,۴ تغییرات در پرتفوی سرمایه‌گذاری‌ها، ترکیب دارایی‌ها و وضعیت شرکت ۷۲
- ۴,۴ تحلیل حساسیت EPS با توجه به تغییرات نرخ ارز و نرخ ارزی کاتد (LME) ۷۳
- مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام‌شده ۷۴
- ۱,۴ شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی ۷۴



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت های مالی است و باید همراه با صورت های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت چشم انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت های مالی ارائه نشده اند"، را فراهم می کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تاثیر قرار دهند، تشریح شود.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

ماهیت کسب و کار

۱.۱ ماهیت شرکت و صنعت

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه "اکتشاف، استخراج و بهره برداری از معادن مس ایران، تولید، توزیع و فروش محصولات پرعیار شده سنگ مس و فلز مس، توزیع و فروش محصولات اعم از داخلی و خارجی، مشارکت و جلب مشارکت در طرح های سرمایه گذاری مربوط به صنایع مس و انجام کلیه عملیات و معاملات مالی، تجاری، صنعتی، معدنی و خدماتی که بطور مستقیم یا غیرمستقیم به تمام یا هریک از موضوعات مشروحه فوق اعم از داخلی یا خارجی مربوط باشد.

از وظایف این شرکت، استخراج و بهره برداری از معادن مس، تولید محصولات پر عیار سنگ معدن و محصولات مسی نظیر کاتد، اسلب، بیلت و مفتول هشت میلیمتری می باشد. شرکت ملی صنایع مس ایران دارای معادن متعدد مس در کشور و پنج معدن فعال به نام های مس سرچشمه، معدن مس میدوک، معدن مس دره آلو و معدن مس دره زار در کرمان و معدن مس سونگون در آذربایجان شرقی که از مهمترین معادن روباز مس جهان به شمار می رود.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

بودجه تولید سال ۱۴۰۴ و عملکرد شرکت در دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ به شرح جدول ذیل می باشد.

نام محصول تولیدی	واحد اندازه گیری	عملکرد دوره منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	عملکرد دوره منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	درصد تغییرات
کل استخراج	هزار تن	۲۶۶,۳۰۷	۲۲۵,۸۱۰	٪۱۸
اکسید و باطله	هزار تن	۲۱۵,۵۹۱	۱۸۱,۳۵۴	٪۱۹
سنگ سولفوری	هزار تن	۵۰,۷۶۲	۴۴,۴۹۱	٪۱۴
کنسانتره مس	تن	۱,۱۷۴,۵۰۰	۱,۰۱۴,۸۰۵	٪۱۶
کنسانتره مولیبدن	تن	۹,۷۱۶	۹,۱۲۸	٪۶
آند مسی	تن	۲۴۷,۷۳۳	۲۵۹,۸۱۰	٪-۵
کاتد	تن	۲۱۰,۷۶۴	۲۱۷,۱۱۴	٪-۳
مفتول مسی حاصل از کاتد	تن	۲۷,۹۹۷	۲۷,۹۹۹	٪-۰/۱
لجن آندی	تن	۵۳۴	۵۹۳	٪-۱۰
اسید سولفوریک	تن	۶۸۰,۳۲۰	۶۷۲,۹۹۹	٪۱
اکسید مولیبدن	تن	۱,۷۶۹	۱,۶۰۰	٪۱۱



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۱.۱.۱ مواد اولیه

نرخ خرید مواد اولیه : شرکت عمده مواد اولیه اصلی مصرفی تولیدات مورد نیاز با توجه به تکمیل زنجیره معدن را خود راساً تامین می نماید. نرخ خرید کنسانتره مس و سایر مواد کمکی در فرآیند تولید کاتد تابعی از نرخ جهانی مس (بورس فلزات لندن) و همچنین نرخ برابری ارز در ایران و در خصوص سایر مواد کمکی تولید تابعی از نوسان سطح عمومی قیمت ها می باشد میزان مصرف مواد اولیه در محصولات تولیدی شرکت و تامین کنندگان آن در دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ به شرح جدول ذیل می باشد.

مجتمع سرچشمه:

نحوه قیمت گذاری	محل خرید	تامین کننده ها	میزان مصرف (تن)	واحد اندازه گیری	ماده اولیه	ردیف
-	پیام داور کیا - داوران	پیام داور کیا - داوران	۳۷,۰۸۶	تن	سیلیس دانه بندی	۱
-	اردکان یزد	اردکان یزد	۶۱,۵۳۵	تن	سیلیس پودری	۲
-	-	-	۷۹,۸۷۴	تن	آهک خام (ارسالی از پیرقوچان)	۳
-	ستاره امید بهرامی کرمان	ستاره امید بهرامی کرمان	۲,۸۹۶	تن	آهک هیدراته	۴
-	-	ستاره امید بهرامی / سیرجان / کرمان / یزد	۶۷,۳۹۴	تن	آهک مصرفی	۵
-	درود لرستان	درود لرستان	۷۴۲	تن	سولفات باریم	۶
-	-	سولفور ایرانیان	۱,۸۷۲	تن	سولفور سدیم جامد	۷
-	هامون کم	هامون کم	۳۱,۳۳۳	تن	سولفور سدیم مایع	۸
-	فولاد کوبان-نورد آلیاژ کاران کویر-	فولاد کوبان-نورد آلیاژ کاران کویر-	۳۲,۳۳۹	تن	گلوله فولادی	۹
-	تلاشگران مس - رودان زمین - سیمین پالایش	تلاشگران مس - رودان زمین - سیمین پالایش	۷,۰۰۱	تن	قراضه مس	۱۰
-	پیام داور کیا - داوران	پیام داور کیا - داوران	۳۷,۰۸۶	تن	سیلیس دانه بندی	۱۱



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

مجتمع شهر بابک:

ردیف	ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرف (تن)	تامین کننده ها	محل خرید	نحوه قیمت گذاری
۱	سنگ سولفوری تولیدی معدن	تن	۷,۱۴۷,۱۵۷	استخراج از معادن زیر مجموعه ملی مس	-	-
۲	سنگ اکسیدی معدن	تن	۱,۰۴۸,۱۳۰	استخراج از معادن زیر مجموعه ملی مس	-	-
۳	آهک صنعتی (کلوخته)	تن	۲۵,۷۶۳	فرامبین فولاد/ستاره امید بهرام/گسترش و نوسازی معادن خاورمیانه و ...	داخلی	استعلام از تامین کننده ها توسط کارگزار مربوطه (شرکت خدمات بازرگانی) در سامانه سجاب
۴	آهک هیدراته	تن	۱,۳۰۸	گروه ۲۲۶ بوشهر/ اسپرلوس فولاد/ساروج لیان خلیج فارس/فرامبین فولاد	داخلی	
۵	گلوله	تن	۶,۶۸۹	ارزش آفرین / فولاد کوبان /یکتا کوب سپاهان/ فرافر فولاد/ فیروزه سازان گوی و گسترش / نوسازی معادن خاورمیانه و ...	داخلی	
۶	پودر سیلیس	تن	۴۳,۹۷۵	کهد کرمان زمین/شیشه اردکان/ سپهر گستر کارمانیا /دانه یاقوت زارچ/کانی کاوان سپهر/ بابک سیلیس/ پیام داور کیا و ...	داخلی	
۷	سنگ سیلیس	تن	۱۶,۵۷۷	سپهر گستر کارمانیا/یکتا سیلیس/ ممتاز سیلیس ایرانیان /آروند رامن البرز/سینا سیلیس/پیام داور کیا/ دانه یاقوت و	داخلی	
۸	سولفات باریم	تن	۶۴۸	پودر مروارید درود	داخلی	



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

مجتمع سونگون:

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	مقدار مصرف	تامین کننده ها	محل خرید	نحوه قیمت گذاری
۱	گلوله های فولادی	تن	۱۶،۵۶۱	تامین کنندگان داخلی	ساخت داخلی	براساس استعلام بها
۲	آهک	تن	۲۰،۴۱۰	آهک اهر و آهک آذر شهر	خرید داخلی	براساس استعلام بها
۳	ته نشین کننده (فلو کولانت)	تن	۲۴۳	تامین کنندگان داخلی	خرید خارجی	براساس استعلام بها
۴	جدا کننده (کلکتور)	تن	۳۰۸	تامین کنندگان داخلی	خرید خارجی	براساس استعلام بها
۵	سولفید سدیم جامد	تن	۵،۸۸۰	سولفید سدیم ایران	خرید داخلی	براساس استعلام بها
۶	سولفید سدیم مایع	تن	۱۴،۵۰۰	تامین کننده محلی	خرید داخلی	براساس استعلام بها
۷	ضد جلبک	تن	۶۰	کیمیا لوتوس	خرید داخلی	براساس استعلام بها
۸	ضد رسوب	تن	۲۸۱	محافظان بهبود ایران	خرید داخلی	براساس استعلام بها
۹	کف ساز	تن	۷۱	تامین کنندگان خارجی	خرید خارجی	براساس استعلام بها
۱۰	گازوئیل	تن	۱،۳۰۵	شرکت ملی نفت	خرید داخلی	نرخ مصوب شرکت ملی نفت ایران
۱۱	بنزین	تن	۹۵۸	شرکت ملی نفت	خرید داخلی	نرخ مصوب شرکت ملی نفت ایران

※مقدار مصرف گازوئیل صرفا مربوط به فرآوری مولیبدن در کارخانجات تغلیظ می باشد. سایر مصارف گازوئیل اعم از ماشین آلات و آنفو و گرمایش لحاظ نشده است.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

مجتمع دره آلو:

نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	مقدار مصرف	تامین کننده ها	نحوه قیمت گذاری
سنگ سولفوری معدن(خشک)	تن	۳,۱۹۹,۸۹۹	-	-
آهک کلوخه و هیدراته	تن	۱۳,۴۰۲	لیان خلیج فارس / ممراد کو / ستاره امید بهرام	استعلام از تامین کننده ها توسط کارگزار مربوطه (شرکت خدمات بازرگانی) در سامانه سجاب
گلوله	تن	۵,۲۸۰	فولاد کوبان اصفهان، فیروزه سازان کوی	-

۱,۱,۲ نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت

استعلام از تامین کننده ها توسط کارگزار مربوطه (شرکت خدمات بازرگانی معادن و فلزات غیرآهنی) در سامانه سجاب انجام می شود.

۲-۱- بازارهای اصلی، وضعیت رقابتی و جایگاه شرکت در آن بازارها در مقایسه با شرکتهای فعال در صنعت و سهم محصولات شرکت از بازارها

در جداول زیر سهم تولید مس پالایش شده نواحی مختلف دنیا، سه کشور برتر دنیا و سه کشور برتر منطقه آسیای طی سالهای ۲۰۲۵ و ۲۰۳۰ آمده است. در سال ۲۰۲۵، بیشترین میزان تولید مس تصفیه شده به ترتیب در مناطق آسیا، آمریکا، اروپا، آفریقا و استرالیا بوده و روند تولید در سال ۲۰۳۰ نیز همانند سال ۲۰۲۵ خواهد بود.

در سال ۲۰۲۵ کشورهای چین، کنگو و شیلی هر یک به ترتیب با سهم ۴۷، ۱۰ و ۶ درصد از تولیدات مس پالایش شده، رتبه‌های اول تا سوم جهان را به خود اختصاص داده‌اند.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

جدول ۱- مقایسه وضعیت تولیدات مس پالایش شده طی سال ۲۰۲۵ با پیش بینی سال ۲۰۳۰ به تفکیک منطقه

رتبه	منطقه	۲۰۲۵		منطقه	۲۰۳۰		درصد رشد تولید سال ۲۰۳۰ نسبت به ۲۰۲۵
		تولید (هزار تن)	سهم تولید جهانی %		تولید (هزار تن)	سهم تولید جهانی %	
۱	آسیا	۱۷,۲۹۱	۶۱.۳	آسیا	۱۹,۴۵۸	۶۲.۳	۱۲.۵۳
۲	آمریکا	۳,۷۰۲	۱۳.۱	آمریکا	۴,۰۷۵	۱۳.۱	۱۰.۰۸
۳	اروپا	۳,۴۵۵	۱۲.۳	آفریقا	۳,۷۷۵	۱۲.۱	۹.۲۶
۴	آفریقا	۳,۲۲۳	۱۱.۸	اروپا	۳,۵۲۵	۱۱.۳	۶.۰۸
۵	استرالیا	۴۳۲	۱.۵	استرالیا	۳۷۷	۱.۲	-۱۲.۷۳
	جمع تولید مس پالایش شده	۲۸,۲۰۲			۳۱,۲۱۱		۱۰.۶۷

منبع: Cru Q4_2025

جدول ۲- مقایسه وضعیت تولید مس پالایش شده در ۳ کشور برتر جهان طی سال ۲۰۲۵ با پیش بینی سال ۲۰۳۰

نام کشور	تولید (هزار تن)	سهم تولید جهانی (%)	۲۰۳۰		
			نام کشور	تولید (هزار تن)	سهم تولید جهانی (%)
چین	۱۳,۱۳۰	۴۷	چین	۱۴,۰۳۸	۴۵
کنگو	۲,۹۵۷	۱۰	کنگو	۳,۱۲۵	۱۰
شیلی	۱,۸۳۲	۶	شیلی	۱,۹۴۸	۶
دنیا	۲۸,۲۰۲	-	دنیا	۳۱,۲۱۱	-

در آسیا نیز با افزایش ۵ درصدی تولید مس تصفیه شده این قاره نسبت به سال گذشته، کشورهای چین، ژاپن و هند با سهم ۹،۷۶ و ۴ درصد از تولید آسیا به ترتیب جایگاه اول تا سوم این منطقه از جهان را کسب نمودند. این قاره در سال ۲۰۲۵ حدود ۶۱ درصد از تولیدات مس تصفیه شده دنیا را در اختیار داشته است.

جدول ۳- مقایسه وضعیت تولید مس پالایش شده در ۳ کشور برتر آسیا طی سال ۲۰۲۵ با پیش بینی سال ۲۰۳۰

نام کشور	تولید (هزار تن)	سهم تولید در آسیا (%)	۲۰۳۰		
			نام کشور	تولید (هزار تن)	سهم تولید در آسیا (%)
چین	۱۳,۱۳۰	۷۵.۹	چین	۱۴,۰۳۸	۷۲.۱
ژاپن	۱,۴۸۰	۸.۶	ژاپن	۱,۵۴۷	۸.۰
هند	۶۸۱	۳.۹	هند	۱,۰۸۷	۵.۶
آسیا	۱۷,۲۹۱	-	آسیا	۱۹,۴۵۸	-

منبع: Cru Q4_2025



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

جدول ۴- جایگاه ایران در تولید مس در سال ۲۰۲۵

دنیا		آسیا		هزار تن مس			تولید
درصد	رتبه	درصد	رتبه	ایران	آسیا	دنیا	
۱/۶	۱۶	۷/۸	۵	۳۷۰	۴۰۷۱۸	۲۳۰۴۵۹	تولیدات معدنی(مس محتوی)
۱/۱	۱۸	۱/۹	۶	۳۲۰	۱۷۰۲۹۱	۲۸۰۲۰۲	تولیدات مس پالایش شده(کاتد)

منبع: Cru Q4_2025

در سال ۲۰۲۵ کشور ایران با تولید حدود ۳۴۰ هزار تن کاتد رتبه شانزدهم تولید مس پالایش شده در دنیا را دارا بوده و سهم تولید مس ایران در جهان در این سال ۱/۲ درصد بوده است.

پیش بینی می گردد در سال ۲۰۲۶ سهم تولید شرکت ملی صنایع ایران از کل تولید مس محتوای معدنی ۳۲۰ هزار تن و از مس کاتدی ۲۹۰ هزار تن باشد.

جدول ۵- پیش بینی جایگاه ایران در تولید مس در سال ۲۰۲۶

دنیا		آسیا		هزار تن مس			تولید
درصد	رتبه	درصد	رتبه	ایران	آسیا	دنیا	
۱/۶	۱۶	۷/۵	۵	۳۷۰	۴۹۴۴	۲۳۵۷۸	تولیدات معدنی(مس محتوی)
۱/۵	۱۴	۲/۲	۷	۳۲۰	۱۴۸۸۳	۲۲۳۷۴	تولیدات ذوب(آند)
۱/۱	۱۳	۱/۸	۷	۳۲۰	۱۸۰۶۹	۲۸۹۴۳	تولیدات مس پالایش شده(کاتد)

منبع: Cru Q4_2025

مصرف:

در جدول زیر سهم مصرف مس پالایش شده نواحی مختلف جهان طی سالهای ۲۰۲۵ و ۲۰۳۰ آمده است. همانطور که ملاحظه می شود در سال ۲۰۲۵ بیشترین میزان مصرف به ترتیب در مناطق آسیا، اروپا و آمریکا بوده و این روند تا سال ۲۰۳۰ به همین ترتیب باقی خواهد ماند.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

جدول ۶-مقایسه وضعیت مصرف مس پالایش شده در مناطق مختلف جهان طی سال ۲۰۲۵ با پیش بینی سال ۲۰۳۰

درصد رشد مصرف سال ۲۰۳۰ نسبت به مدت ۲۰۲۵	۲۰۳۰		۲۰۲۵		منطقه	رتبه
	سهم مصرف جهانی (%)	مصرف (هزار تن)	سهم مصرف جهانی (%)	مصرف (هزار تن)		
۱۱.۱	۱۱.۰	۳,۵۲۸	۱۱.۶	۳,۱۷۶	اروپا	۲
۱۸.۸	۹.۶	۳,۰۷۵	۹.۴	۲,۵۸۸	آمریکا	۳
۳۲.۹	۰.۷	۲۲۶	۰.۶	۱۷۰	آفریقا	۴
۰.۰	۰.۰۳	۱۱	۰.۰۴	۱۱	استرالیا	۵
۱۶.۴۹	-	۳۲,۰۲۹	-	۲۷,۴۹۶	جمع مصرف مس پالایش شده	

منبع: Cru Q4_2025

جدول ۷-مقایسه وضعیت مصرف مس پالایش شده در ۳ کشور برتر آسیا طی سال ۲۰۲۵ با پیش بینی سال ۲۰۳۰

۲۰۳۰			۲۰۲۵		
سهم مصرف جهانی (%)	مصرف (هزار تن)	نام کشور	سهم مصرف جهانی (%)	مصرف (هزار تن)	نام کشور
۷۴.۳	۱۸,۷۲۷	چین	۷۴.۸	۱۶,۱۲۵	چین
۵	۱,۲۵۲	هند	۴.۲	۹۰۰	هند
۳.۲	۸۱۵	ژاپن	۳.۷	۷۹۳	ژاپن
-	۲۵,۱۹۰	آسیا	-	۲۱,۵۵۱	آسیا

منبع: Cru Q4_2025



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

جدول ۸- مقایسه وضعیت مصرف مس پالایش شده در ۳ کشور برتر دنیا طی سال ۲۰۲۵ با پیش بینی سال ۲۰۳۰

۲۰۳۰			۲۰۲۵		
سهم مصرف جهانی (%)	مصرف (هزار تن)	نام کشور	سهم مصرف جهانی (%)	مصرف (هزار تن)	نام کشور
۵۸	۱۸,۷۲۷	چین	۵۹	۱۶,۱۲۵	چین
۱۰	۳,۰۷۵	آمریکا	۹	۲,۵۸۸	آمریکا
۴	۱,۳۵۲	هند	۳	۹۱۶	آلمان
-	۳۲,۰۲۹	دنیا	-	۲۷,۴۹۶	دنیا

جدول ۹- جایگاه ایران در مصرف مس پالایش شده در سال ۲۰۲۵

دنیا		آسیا		(هزار تن)			مصرف
درصد	رتبه	درصد	رتبه	ایران	آسیا	دنیا	
۰.۷	۲۳	۰.۹	۱۳	۱۸۵	۲۱,۵۵۱	۲۷,۴۹۶	مصرف مس پالایش شده

مصرف ایران برآوردی می باشد.

منبع: Cru Q4_2025

۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی موثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها، از جمله مولفه های اقتصاد کلان

- قوانین تجارت، صنعت و مقررات گمرک
- مجموعه قوانین وزارت کار، رفاه و تامین اجتماعی
- قوانین مالیات های مستقیم و قوانین مالیات بر ارزش افزوده
- قوانین و مقررات محیط زیست
- قوانین سازمان بورس اوراق بهادار
- قوانین بانکی و ارتباطات بانکی بین الملل
- مقررات صادرات و واردات و تغییرات پی درپی و عدم ثبات در امکان اجراء مستمر
- مقررات ثبت سفارش کالا و قوانین حاکم بر گمرکات کشور
- مقررات بیمه کالا
- قوانین مدنی مربوط به قراردادها
- مباحث ارزی و نرخ های تسعیر اعلامی بانک مرکزی و تفاوت آن در بازار داخل



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

- اثرات تحریم بر تجارت بین الملل
- مباحث مالی و انتقال وجوه به داخل کشور
- مباحث کشتیرانی و نقل انتقالات کالا

محیط کسب و کار و صنعتی که شرکت در آن صنعت فعالیت می کند و فرصتها و ریسک های حاکم بر محیط فرصت ها :

- نیاز کشور به توسعه زیرساخت ها از جمله در بخش انرژی باتوجه به برنامه های توسعه کشور
- کسری کنسانتره مس در بازارهای بین المللی در بلند مدت و افزایش تقاضا در آینده و کاهش منابع مطمئن برای عرضه مس و در نتیجه اطمینان نسبی از وضعیت بازار مس در سال های آینده بر اساس گزارش های موسسات معتبر
- در دسترس نبودن ظرفیت جایگزینی برای مس در دنیا
- نیاز کشورهای مختلف به ساخت و ساز و ایجاد زیرساختها در راستای صنعتی شدن و یا بازسازی خرابی های ناشی از حوادث و بلاهای طبیعی
- وجود منابع معدنی در کشورهای اطراف ایران به منظور تامین درازمدت مواد اولیه مورد نیاز از داخل منطقه
- وجود نیروی انسانی تحصیلکرده کافی در رشته های مورد نیاز صنعت مس در کشور
- افزایش تمرکز در صنعت مس و ظهور شرکت های چند ملیتی فعال و امکان برقراری همکاری های استراتژیک
- ظهور فناوری جدید و کارآ در هر سه حوزه استخراج، تغلیظ و ذوب از لحاظ مصرف انرژی و اثرات محیط زیستی
- افزایش سرمایه گذاری های مختلف در صنایع مس در خاورمیانه، چین، ژاپن و... و به تبع آن افزایش تقاضای مس در منطقه و سایر کشورها

تهدید ها :

- تشدید تحریم های تجاری بین المللی و اثرات مختلف آن بر شرکت از جمله دشواری خرید برخی تجهیزات و دستگاهها، محدود شدن قدرت انتخاب و چانه زنی، مشکل و هزینه بر شدن حمل و نقل کالا و ارز، کاهش فروش خارجی و ...
- اشکالات موجود در قوانین بالا دستی به خصوص قانون معادن کشور.
- افزایش نامتعارف حقوق دولتی معادن و عدم تمایز معادن کوچک و متوسط با معادن بزرگ در اخذ حقوق دولتی
- سیاست های بانک مرکزی در رابطه با تنظیم بازار ارز بر فعالیت های مالی شرکت .
- وجود بحران انرژی در کشور.
- کمبود زیرساخت های مورد نیاز گسترش بخش معدن و صنایع معدنی در بخش حمل و نقل و لجستیک همانند نارسایی در حمل و نقل ریلی و جاده ای، محدودیت ظرفیت اسکله ای، و غیره
- فرآیند طاقت فرسا اخذ مجوزهای اکتشافی از نهاد ها و سازمان های ذیربط.
- مستعمل بودن ناوگان ماشین آلات معدنی در کشور



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

اهم فعالیت های حوزه اکتشافات و توسعه معدنی شرکت ملی صنایع مس ایران در شش ماهه نخست سال ۱۴۰۴

الف) معرفی مختصر اهم دستاوردهای اکتشافی شرکت ملی صنایع مس ایران

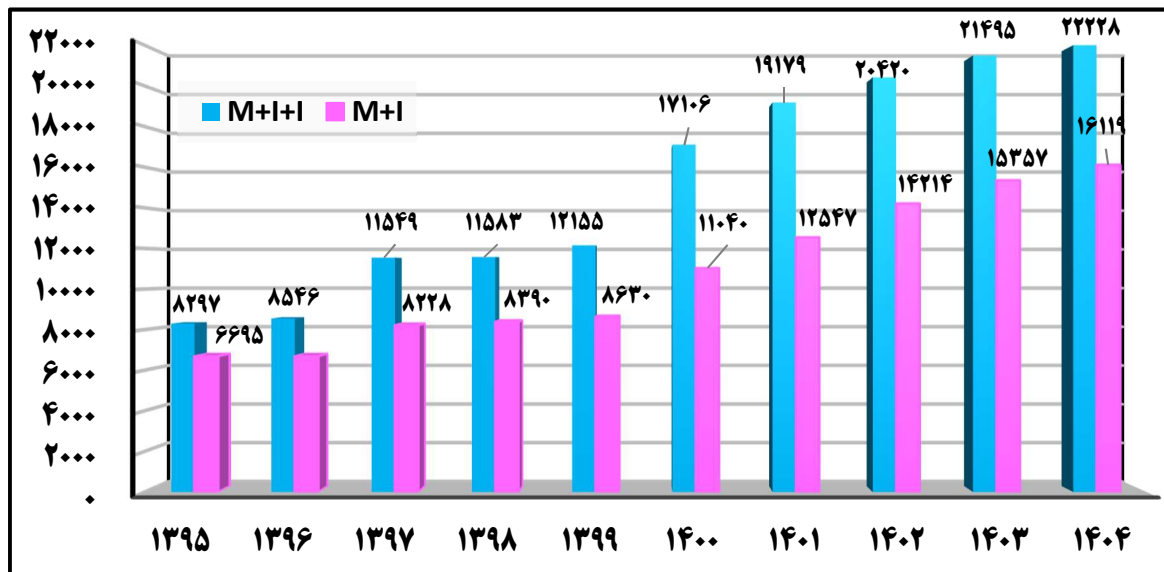
اکتشافات موفق پیش نیاز توسعه معدنی

- افزایش ۱۳/۴ درصدی (بیش از ۱/۹ میلیارد تن) ذخایر زمین شناسی (اندازگیری شده و شناسایی شده (M+I = Measured + Indicated) شرکت ملی صنایع مس ایران طی سال ۱۴۰۳ و نه ماهه سال ۱۴۰۴ (با در نظر گرفتن آستانه عیاری ۰/۱۵ درصد) از ۱۴/۲ میلیارد تن به ۱۶/۱ میلیارد تن

- افزایش ۸/۹ درصدی (بیش از ۱/۸ میلیارد تن) منابع زمین شناسی (اندازه گیری شده، نشان داده شده و استنباط شده (M+I+I = Measured + Indicated + Inferred) شرکت ملی صنایع مس ایران طی سال ۱۴۰۳ و نه ماهه سال ۱۴۰۴ (با در نظر گرفتن آستانه عیاری ۰/۱۵ درصد) از ۲۰/۴ میلیارد تن به ۲۲/۲ میلیارد تن

➤ دستیابی به رکورد بالاترین میزان منابع زمین شناسی و ذخایر معدنی در تاریخ شرکت ملی صنایع مس ایران

روند تغییرات تناژ کل منابع زمین شناسی شرکت ملی صنایع مس ایران در سال های مختلف (آستانه عیاری ۰,۱۵ درصد)



M+I = Me:

اندازه گیری شده، نشان داده شده

M+I+I = Measured + Indicated + Inferred

اندازه گیری شده، نشان داده شده و استنباط شده

➤ انجام عملیات حفاری اکتشافی در نه ماهه نخست سال ۱۴۰۴ بیش از ۴۵۶ هزار متر

➤ انجام عملیات حفاری اکتشافی در مجموع به میزان ۴۵۶۲۶۸ متر در نه ماهه سال ۱۴۰۴ که نسبت به برنامه

پیش بینی شده، افزایش ۲۲ درصدی را نشان می دهد.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

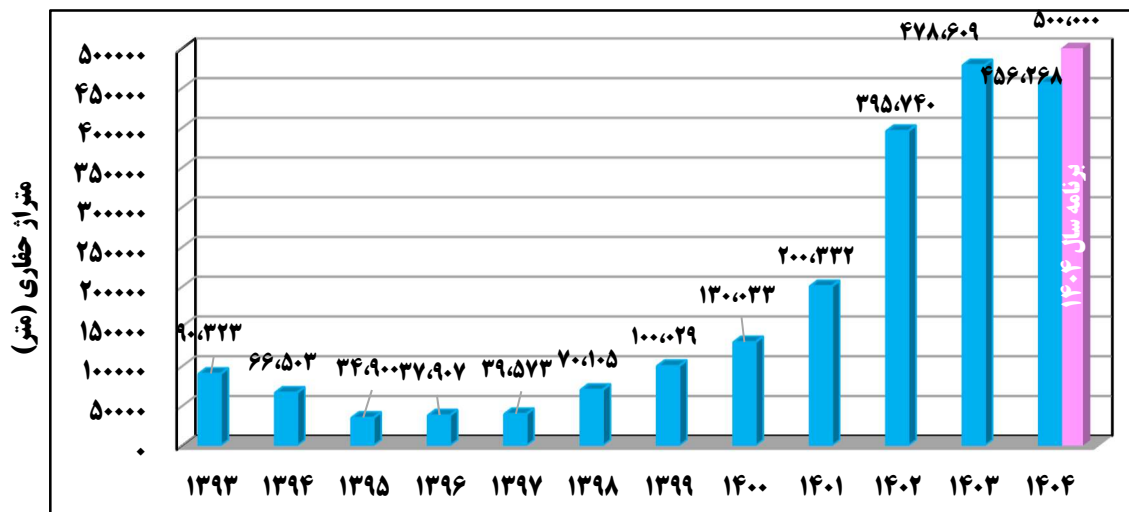
برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

➤ رشد ۱۸ درصدی میزان حفاری اکتشافی در نه ماهه سال ۱۴۰۴ نسبت به مدت مشابه سال قبل (۱۴۰۳/۰۹/۳۰) به میزان ۳۸۶۶۰۳ متر)

➤ برنامه ریزی تداوم رشد عملیات حفاری اکتشافی در سال ۱۴۰۴ با برنامه ریزی انجام ۵۰۰ هزار متر حفاری

- ثبت متوسط شاخص حفاری اثر بخش ۱۰،۶۲۵ تن بر متر برای ذخایر زمین شناسی و ۱۷،۷۰۵ تن بر متر برای منابع زمین شناسی بسیار فراتر از متوسط آمارهای جهانی

نمودار مقایسه‌ای مترای حفاری از سال ۱۳۹۳ تا ۱۴۰۴



- حفر عمیق ترین گمانه اکتشافی کشور ایران به عمق بیش از ۲۲۰۰ متر در معدن مس میدوک و جابجایی رکورد حفر عمیق ترین گمانه اکتشافی از عمق بیش از ۲۱۰۰ متر در معدن مس سرچشمه (اردیبهشت ماه ۱۴۰۴) به عمق بیش از ۲۲۰۰ متر در معدن مس میدوک (خرداد ماه ۱۴۰۴)

- انجام مطالعات اکتشافات سطحی (تهیه نقشه‌های زمین شناسی، ژئوشیمی، ژئوفیزیک و توپوگرافی) در محدوده‌های مستعد معدنی در مجموع به وسعت بیش از ۷۰,۰۰۰ هکتار

ب) اهم فعالیت‌های امور کنترل عملیات بهره‌برداری معادن شرکت ملی صنایع مس ایران

حفظ و افزایش تولید و صیانت از ذخایر معدنی

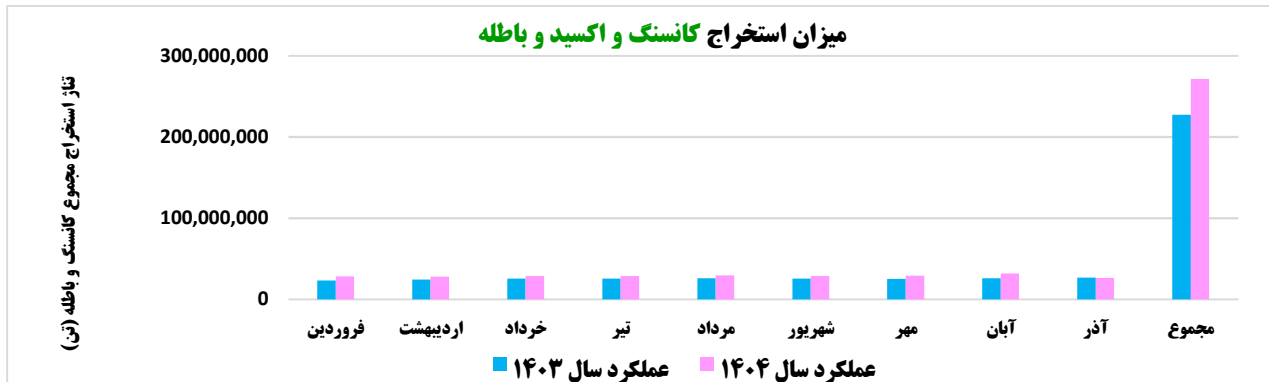
- کنترل میدانی عملیات بهره‌برداری از معادن در راستای انطباق حداکثری طرح و اجراء
- رشد بیش از ۱۹ درصدی استخراج معادن در مجموع کانسنگ و اکسید و باطله معادن شرکت ملی صنایع مس ایران در نه ماهه سال ۱۴۰۴ نسبت به مدت مشابه سال قبل



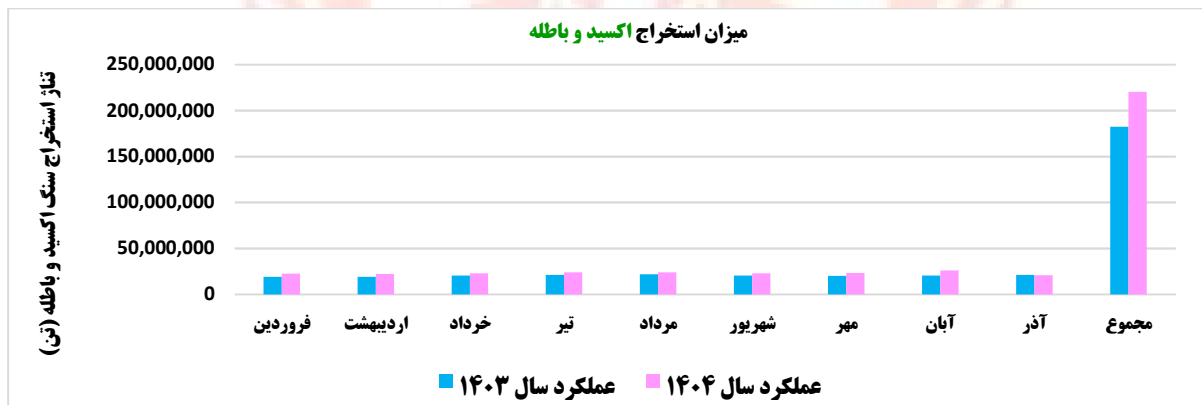
شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

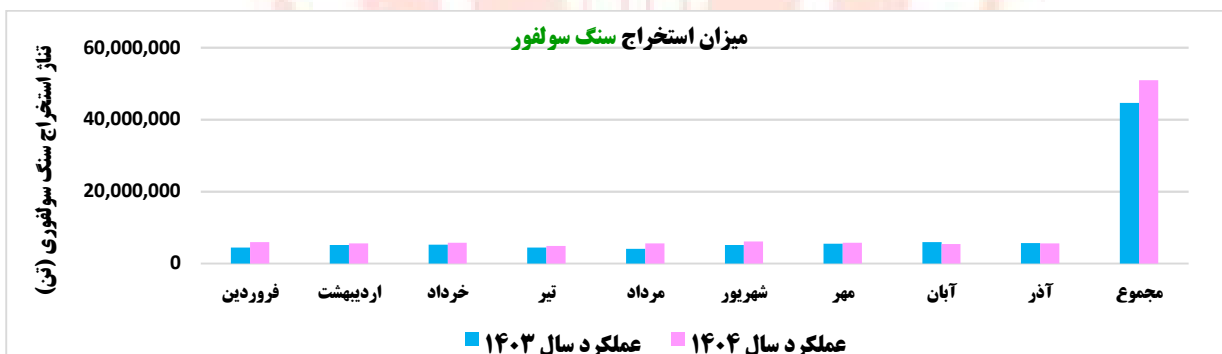
برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰



• رشد بیش از ۲۰ درصدی استخراج سنگ اکسید و باطله در معادن شرکت ملی صنایع مس ایران در نه ماهه سال ۱۴۰۴ نسبت به مدت مشابه سال قبل



• رشد بیش از ۱۴ درصدی استخراج کانسنگ سولفور در معادن شرکت ملی صنایع مس ایران در نه ماهه سال ۱۴۰۴ نسبت به مدت مشابه سال قبل



- اخذ مجوز افزایش وسعت محدوده پروانه بهره‌برداری معدن مس سرچشمه و افزایش ۳۱ درصدی آن (به میزان ۳۷ کیلومتر مربع) از مساحت ۱۲۰ کیلومتر مربع به مساحت ۱۵۷ کیلومتر مربع
- اخذ پروانه بهره‌برداری جدید معدن آهک پیر قوچان و پیگیری اخذ مجوز افزایش وسعت محدوده پروانه بهره‌برداری معدن مس سرچشمه، میدوک، سونگون، درآلو و چهل کوره و باغ خشک



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

- کنترل عملیات بهره‌برداری مختص هر معدن شامل وضعیت مجوزها، گزارش‌های ارسالی به سازمان صمت، کنترل آمار استخراج ثبت در سامانه کاداستر
- بررسی و کنترل احجام صورت وضعیت شده پیمانکاران معدن شرکت ملی صنایع مس
- بررسی طرح‌های کوتاه مدت معدن در راستای کاهش مسافت حمل و کاهش سوخت مصرفی
- کنترل و بررسی الگوهای حفاری و انفجار معدن جهت بهینه‌سازی میزان حفاری ویژه و خرج ویژه معدن
- پیگیری انجام مراحل کالیبراسیون آنالایزر عیاری برخط نوار شماره ۲ معدن مس سرچشمه در راستای پایش مستمر عیار ورودی به کارخانه تغلیظ و رفع مغایرت عیاری معدن و کارخانه تغلیظ

ج) اهم فعالیت‌های امور توسعه معدنی معدن شرکت ملی صنایع مس ایران توسعه معدنی رمز تولید پایدار

- مدیریت و ارزیابی فنی، نوسازی و بهینه‌سازی نوع، ظرفیت و تعداد ناوگان استخراج معدن به عنوان یکی از گلوگاه افزایش ظرفیت استخراج در راستای بهینه‌شدن و کاهش هزینه‌های سرمایه‌ای
- برنامه‌ریزی و طراحی بهره‌گیری از تجهیزات متنوع حمل مواد از داخل پیت (IPCC) در راستای بهینه‌سازی هزینه‌های استخراج
- برنامه‌ریزی و راهبری فنی بهره‌گیری از سامانه‌های هوشمندسازی معدن در بخش‌های مختلف اکتشافی و استخراجی
- برنامه‌ریزی و پیگیری خرید، نصب و راه‌اندازی یک دستگاه رادار پایش دیواره ساخت داخل معدن در معدن مس سرچشمه
- راهبری مطالعات مهندسی و پایش طرح‌های عملیاتی معدن، تدوین اسناد مرتبط شرکت‌های مشاور حوزه مطالعات مهندسی و ارائه راهکارهای فنی و مهندسی در راستای بهینه‌سازی عملیات اجرایی
- انجام مطالعات تطبیقی پارامترهای فنی و اقتصادی در مطالعات جهانی معدن از جمله قیمت مس، طلا و مولیبدن



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۳,۱ جزئیات فروش

۱,۳,۱ جزئیات فروش در داخل

codal		IME						نوع محصول	ردیف
مبلغ فروش شرکت ملی صنایع مس ایران در بورس کالا (هزار ریال)	مقدار فروش داخلی در بورس کالا (تن)	سهام شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا	مبلغ فروش داخلی شرکت ملی صنایع مس ایران (هزار ریال)	مبلغ فروش داخلی کل کشور (هزار ریال)	سهم فروش شرکت ملی صنایع مس ایران	مقدار کل فروش شرکت ملی صنایع مس ایران در بورس کالا	مقدار کل فروش کشور در بورس کالا		
۱۰,۰۹۷,۹۳۵,۰۰۰	۳۷۱	%۱۰۰	۱۱,۸۴۸,۱۶۰,۰۰۰	۱۱,۸۴۸,۱۶۰,۰۰۰	%۱۰۰	۴۲۰	۴۲۰	اکسید مولیبدن	۱
۱۰,۳۰۵,۴۶۶,۷۲۰,۰۰۰	۷,۴۱۶	%۱۰۰	۱۰,۸۰۹,۲۷۰,۰۴۰,۰۰۰	۱۰,۸۰۹,۲۷۰,۰۴۰,۰۰۰	%۱۰۰	۸,۰۱۰	۸,۰۱۰	سولفور مولیبدن	۲
۱۳۶,۰۹۳,۹۵۰,۰۰۰	۴۷۵/۵۵۰	%۱۰۰	۱۳۸,۱۴۴,۶۵۰,۰۰۰	۱۳۸,۱۴۴,۶۵۰,۰۰۰	%۱۰۰	۵۸۳	۵۸۳	کنسانتره فلزات گرانبها	۳
۱,۰۱۰,۸۷۰,۶۹۱۵,۰۰۰	۱۳۵,۴۲۶	%۱۰۰	۱,۰۷۶,۵۱۶,۲۶۱,۶۰۷	۱,۰۰۸,۰۷۵,۹۵۴۱,۶۰۷	%۱۰۰	۱۳۱,۵۵۵	۱۳۲,۰۸۵	مس کاتد	۴
۲۳۷,۵۴۸,۰۹۱,۰۰۰	۲۷,۵۹۵	%۴۲	۲۶۳,۲۷۵,۲۶۹,۰۸۰	۶۲۲,۷۶۷,۲۰۱,۳۴۵	%۴۲	۲۹,۷۴۰	۷۱,۳۰۵	مس مفتول	۵
۶۵,۰۷۹,۹۲۰,۰۰۰	۳۷,۶۷۵	%۱۰۰	۷۱,۷۱۷,۹۹۲,۳۰۰	۷۱,۷۱۷,۹۹۲,۳۰۰	%۱۰۰	۴۲,۲۰۰	۴۲,۲۰۰	کنسانتره مس	۶
۳۳۸,۱۹۹,۶۲۰	۳۲,۶۲۵	%۱۰۰	۳۳۸,۱۹۹,۶۲۰	۳۳۸,۱۹۹,۶۲۰	%۱۰۰	۳۲,۶۲۴	۳۲,۶۲۴	مس کم عیار (سرباره G)	۷
۱,۶۶۱,۴۱۱,۶۸۲,۶۲۰	۲۴۱,۶۵۸		۱,۶۷۰,۷۶۷,۵۷۲,۶۰۷	۲,۰۳۴,۵۰۲,۷۸۴,۸۷۲		۲۴۵,۱۳۲	۲۸۷,۲۲۷	جمع	

جزئیات فروش داخلی محصولات شرکت مطابق جدول ۱-۳-۱ و براساس نرخ های پایه جهانی و با نرخ ریالی مصوب شده از سوی اتاق پایاپای با در نظر گرفتن موارد زیر ارائه گردیده است.

- ستون کل مقدار فروش داخلی براساس اطلاعات صورتهای مالی ۹ ماهه سال ۱۴۰۴ تکمیل گردیده است.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۲,۳,۱ مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت

۱,۲,۳,۱ وضعیت پرداخت های به دولت

کل شرکت			
شرح (مبالغ میلیون ریال)	وجوه پرداختی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	وجوه پرداختی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	درصد تغییرات افزایش / کاهش)
وجوه پرداختی			
مالیات عملکرد	۸۴,۷۴۳,۲۳۷,۶۱۷,۴۸۷	۷۰,۵۱۷,۶۲۵,۶۳۷,۵۵۹	۲۰٪
سه در هزار + چهار در هزار اتاق بازرگانی	۱,۲۰۹,۶۳۹,۲۹۶,۳۴۱	۱,۷۶۸,۴۷۶,۶۲۲,۰۴۰	-۳۲٪
عوارض آلاینده‌گی	۱۰,۳۶۴,۸۶۱,۸۱۷,۷۹۵	۵,۰۳۵,۵۶۰,۳۷۸,۷۱۵	۱۰۶٪
مالیات بر ارزش افزوده	۵۴,۱۸۱,۴۵۳,۶۳۲,۷۸۹	۵۴,۷۰۲,۴۹۳,۳۰۰,۶۳۷	-۱٪
بیمه سهم کارفرما	۹,۷۵۳,۴۲۸,۸۶۲,۳۹۹	۶,۸۷۵,۱۷۵,۴۰۱,۹۰۸	۴۲٪
حقوق و عوارض دولتی	۱۲۶,۸۴۵,۹۵۷,۵۵۵,۳۱۳	۶۵,۸۰۱,۲۸۸,۴۲۰,۰۶۴	۹۳٪
پرداختی بابت انرژی	۴۵,۷۷۴,۹۱۳,۶۱۴,۰۱۲	۲۰,۷۱۷,۵۵۵,۷۱۵,۰۶۴	۱۲۱٪
جمع	۳۳۲,۸۷۳,۴۹۲,۳۹۶,۱۳۶	۲۲۵,۴۱۸,۱۷۵,۴۷۵,۹۸۷	۴۸٪
مانده بدهی			
شرح (مبالغ میلیون ریال)	مانده بدهی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	مانده بدهی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	درصد تغییرات افزایش / کاهش)
مالیات عملکرد	۶۱,۳۹۶,۸۰۷,۴۶۹,۳۶۴	۲۵,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۱٪
سه در هزار + چهار در هزار اتاق بازرگانی	۳,۵۶۵,۰۰۴,۸۰۰,۰۰۰	۱,۵۶۷,۵۸۲,۰۵۳,۰۱۷	۱۲۷٪
عوارض آلاینده‌گی	۵,۵۴۰,۷۶۰,۶۴۷,۲۷۱	۲,۵۲۹,۱۱۷,۰۵۰,۲۳۸	۱۱۹٪
مالیات بر ارزش افزوده	۸,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۴۶۲,۸۱۱,۵۹۰,۶۸۱	-۲۲٪
بیمه سهم کارفرما	۶۳۴,۹۳۴,۲۲۵,۰۰۱	.	
حقوق و عوارض دولتی	۲۴۷,۹۷۷,۲۳۴,۹۹۱,۷۵۲	۱۸۴,۲۴۷,۳۲۳,۸۴۰,۶۱۴	۳۵٪
پرداختی بابت انرژی	۱,۸۷۲,۷۴۶,۵۹۸,۳۰۹	۸۷۹,۸۹۴,۱۹۸,۶۳۴	۱۱۳٪
جمع	۳۲۹,۱۸۷,۴۸۸,۷۳۱,۶۹۷	۲۲۵,۱۸۶,۷۲۸,۷۳۳,۱۸۴	۴۶٪



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۳,۳,۱ جزئیات فروش صادراتی

فروش صادراتی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ به شرح جدول ذیل می باشد:

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰			
مبلغ		وزن - تن	نوع محصول
میلیون ریال	دلار		
۱۹۳,۶۶۱,۰۲۱	۲۷۹,۶۴۷,۶۷۹	۲۷,۸۵۸	کاتد
۲۲,۷۷۹,۴۲۲	۳۲,۸۸۷,۹۷۱	۱۲۰۵	اکسید مولیبدن
۲۱۶,۴۴۰,۴۴۳	۳۱۲,۵۳۵,۶۴۹	۲۹,۰۶۳	جمع

قیمت گذاری کاتد مس در رینگ صادراتی بورس کالا توسط شرکت بورس کالای ایران بر مبنای نرخ LME و نرخ ارز بانک مرکزی و همچنین قیمت کاتد صادراتی مستقیم بر مبنای نرخ LME توسط هیئت مدیره تعیین می شود.

قیمت اکسید مولیبدن صادراتی بر مبنای نرخ جهانی منتشره در نشریه پلتس و قیمت اسید سولفوریک صادراتی بر مبنای نرخ اعلامی نشریه آرگوس و هر دو توسط هیئت مدیره تعیین می گردند.

۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی موثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها

- قوانین تجارت، صنعت و مقررات گمرک
- مجموعه قوانین وزارت کار، رفاه و تامین اجتماعی
- قوانین مالیات های مستقیم و قوانین مالیات بر ارزش افزوده
- قوانین و مقررات محیط زیست
- قوانین سازمان بورس اوراق بهادار
- قوانین بانکی و ارتباطات بانکی بین الملل
- مقررات صادرات و واردات و تغییرات پی در پی و عدم ثبات در امکان اجراء مستمر
- مقررات ثبت سفارش کالا و قوانین حاکم بر گمرکات کشور
- مقررات بیمه کالا
- قوانین مدنی مربوط به قراردادها
- مباحث ارزی و نرخ های تسعیر اعلامی بانک مرکزی و تفاوت آن در بازار داخل
- اثرات تحریم بر تجارت بین الملل
- مباحث مالی و انتقال وجوه به داخل کشور
- مباحث کشتیرانی و نقل انتقالات کالا



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۵.۱ وضعیت رقابت

از آنجاییکه حدود ۹۹٪ از فروش کاتد کشور مربوط به شرکت صنایع ملی مس ایران می باشد، لذا مقایسه آن با شرکت های دیگر امکانپذیر نمی باشد.

اهم دستاوردهای شرکت ملی صنایع مس ایران در نه ماهه سال ۱۴۰۴:

• ثابت رکوردهای تولید

- رشد ۱۹ درصدی میزان کل استخراج در نه ماهه نخست سال ۱۴۰۴ نسبت به مدت مشابه سال گذشته
- رشد ۱۵ درصدی میزان تولید کنسانتره مس در نه ماهه نخست سال ۱۴۰۴ نسبت به مدت مشابه سال گذشته
- رشد ۵ درصدی میزان تولید کنسانتره مولیبدن در نه ماهه نخست سال ۱۴۰۴ نسبت به مدت مشابه سال گذشته
- رشد ۹ درصدی میزان تولید مس محتوی معدنی در نه ماهه نخست سال ۱۴۰۴ نسبت به مدت مشابه سال گذشته
- رشد ۱۱ درصدی میزان تولید اکسید مولیبدن در نه ماهه نخست سال ۱۴۰۴ نسبت به مدت مشابه سال گذشته

• ثابت رکوردهای بی سابقه در حوزه اکتشافات

- افزایش ۱۳,۴ درصدی (بیش از ۱,۹ میلیارد تن) مجموع ذخایر زمین شناسی (اندازه گیری شده و شناسایی شده) شرکت ملی صنایع مس ایران طی سال ۱۴۰۳ و نه ماهه سال ۱۴۰۴ (با در نظر گرفتن آستانه عیاری ۰,۱۵ درصد) از ۱۴,۲ میلیارد تن به ۱۶,۱ میلیارد تن
- افزایش ۸,۹ درصدی (بیش از ۱,۸ میلیارد تن) مجموع منابع زمین شناسی (اندازه گیری شده، نشان داده شده و استنباط شده) شرکت ملی صنایع مس ایران طی سال ۱۴۰۳ و نه ماهه سال ۱۴۰۴ (با در نظر گرفتن آستانه عیاری ۰,۱۵ درصد) از ۲۰,۴ میلیارد تن به ۲۲,۲ میلیارد تن که از این میزان ۶,۵ میلیارد تن ذخایر استخراج پذیر و قابل معدنکاری معادن شرکت ملی صنایع مس ایران می باشد.
- رشد ۱۸ درصدی میزان حفاری اکتشافی در نه ماهه سال ۱۴۰۴ (به میزان ۴۵۶۲۶۸ متر) نسبت به مدت مشابه سال گذشته (به میزان ۳۸۶۶۰۳ متر) و ۲۲ درصدی نسبت به برنامه پیش بینی شده
- هدف گذاری تداوم رشد عملیات حفاری اکتشافی در سال ۱۴۰۴ با انجام ۵۰۰ هزار متر حفاری

• دستاوردهای بازار مالی

- بازدهی ۷۶ درصدی سهام فملی در نه ماهه سال ۱۴۰۴ و قرارگیری در رتبه اول در بین شرکت های بورسی از نظر ارزش بازار



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

• اهتمام ویژه به بومی سازی و ساخت داخل

- تعداد ۶۱۵۵ مجوز ساخت داخل به ارزش حدود ۵,۴ هزار میلیارد تومان در حوزه ساخت قطعات یدکی نه ماهه سال ۱۴۰۴ صادر شده است که حدود ۳۹ درصد این مجوزها مربوط به ساخت بار اول می باشد.

• برنامه ریزی برای افتتاح ۶ پروژه توسعه در سال ۱۴۰۴:

- در سال ۱۴۰۴، شرکت ملی صنایع مس ایران بهره برداری از ۶ پروژه راهبردی را در دستور کار دارد که ارزش روز سرمایه گذاری این پروژهها جمعاً حدود ۳۵۳ میلیون یورو برآورد می شود. این طرحها طیفی از حوزه های زیرساخت انرژی، محیط زیست و تأمین مواد اولیه را پوشش می دهند.
 - با عنایت به تأکید مدیرعامل محترم شرکت ملی صنایع مس ایران در جلسات پایش طرح های توسعه به منظور پیشبرد اهداف توسعه ای شرکت و ادامه مسیر اجرای طرح های تعریف شده شامل پروژه های محصول محور و ارزش آفرین، زیر ساختی، عمرانی و مسئولیتهای اجتماعی پر قدرت تر از روال قبلی پیگیری و پیشرفت نمایند و این مهم به عنوان رویکرد جامع در جهت تحقق هدف مشخص شده توسط کلیه امورهای شرکت در حال برنامه ریزی می باشد.
 - شایان ذکر است در راستای تحقق اهداف تعیین شده و بادر نظر گرفتن شرایط موجود کشور، رفع مشکلات در خصوص تخصیص ارز از سوی مراجع ذیصلاح (که خلل در این مورد تبعات زیادی در تأمین مواد اولیه تولید، تأمین ماشین آلات و تجهیزات صنعتی و... را در پی دارد) بیش از پیش اهمیت و ضرورت خواهد داشت
- در پایان نه ماهه سال، از میان پروژه های پیش بینی شده، دو پروژه شامل کارخانه مفتول مسی سرچشمه با ظرفیت سالانه ۱۳۰ هزار تن مفتول ۸ میلی متری و آهک اهر با ظرفیت سالانه ۵۲,۵ هزار تن، آماده افتتاح هستند. مجموع سرمایه گذاری این دو پروژه بالغ بر ۵۷ میلیون یورو است. ۴ پروژه باقی مانده با سرمایه گذاری حدود ۲۹۶ میلیون یورو نیز مطابق برنامه زمان بندی، در ماه های آتی به بهره برداری خواهند رسید. این پروژهها شامل موارد زیر هستند:

الف) حوزه تأمین مواد اولیه فرآیندی

- پروژه آهک خاتون آباد با ظرفیت ۱۷۵ هزار تن در سال و سرمایه گذاری ۵۴ میلیون یورو (پیشرفت فیزیکی ۹۰,۰۴٪)

ب) حوزه زیرساخت انرژی (مجموع ظرفیت ۲۲۵ مگاوات و سرمایه گذاری کل ۱۱۵ میلیون یورو)

- پروژه فاز اول نیروگاه ۴۲ مگاواتی خاتون آباد با سرمایه گذاری ۳۵ میلیون یورو (پیشرفت فیزیکی ۹۲,۷۵٪)
- پروژه فاز اول نیروگاه ۱۸۳ مگاواتی خاتون آباد با سرمایه گذاری ۸۰ میلیون یورو (پیشرفت فیزیکی ۹۱,۶۵٪)



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

ج) حوزه محیط زیست

- پروژه تصفیه خانه پساب اسید سرچشمه و خاتون آباد با هدف ارتقای عملکرد زیست محیطی و سرمایه گذاری ۱۲۷ میلیون یورو (پیشرفت فیزیکی ۹۲,۲۴٪)

۶.۱ اطلاعات بازارگردان شرکت

طی دوره شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با شرکت تامین سرمایه کیمیا (مدیر صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی صنعت مس و از شرکت های فرعی سرمایه گذاری گروه مالی کیمیا مس ایرانیان) نمود. قرارداد مذکور تا تاریخ ۱۴۰۹/۰۶/۰۹ برقرار می باشد و در تاریخ مذکور تمدید خواهد شد. شرکت سرمایه گذاری گروه مالی کیمیا مس ایرانیان (سهامی خاص) به عنوان نهاد مالی ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار و به عنوان بازوی مالی و شرکت صد در صدی تحت مالکیت ملی صنایع مس ایران (فملی) به شناسه ملی ۱۴۰۰۵۷۸۲۶۲۶ در تاریخ ۱۳۹۵/۰۲/۰۵ به صورت شرکت سهامی خاص تأسیس شد و طی شماره ۴۹۰۵۸۹ مورخ ۱۳۹۵/۰۲/۰۵ در اداره ثبت شرکت ها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. به موجب صورت جلسه مجمع عمومی فوق العاده در تاریخ ۱۳۹۹/۰۳/۱۰ و آگهی تغییرات شماره ۲۱۹۹۸ مورخ ۱۳۹۹/۰۷/۰۲ نام شرکت از توسعه صنایع و معادن ماهان مس کرمان به سرمایه گذاری گروه مالی کیمیا مس ایرانیان تغییر یافت. شرکت در تاریخ ۱۳۹۹/۱۰/۲۷ با شماره ثبت ۱۱۷۹۱ نزد سازمان بورس و اوراق بهادار تهران به عنوان نهاد مالی ثبت گردید و در حال حاضر شرکت جز واحدهای تجاری فرعی شرکت ملی صنایع مس ایران می باشد.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی صنعت مس
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۴/۰۱/۰۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۹/۰۷/۱۹
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۷,۰۰۰,۰۰۰
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	۰
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۲,۴۰۲,۹۸۱
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۳,۹۰۳,۶۳۶
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	۱,۵۰۰,۶۵۵
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۳۵۸,۶۴۹,۸۱۲
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۴۵۵,۳۷۰,۷۶۴
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۲,۰۷۳,۳۰۸,۴۶۴



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۷.۱ لیست بروز شده از شرکت های فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه

ردیف	نام شرکت	نام سهامداران	درصد سهم	سال مالی
۱	عمران مس ارسباران (سهامی خاص)	ملی صنایع مس ایران	۱۰۰	منتهی به ۲۹ اسفند
۲	نیروگاه سیکل ترکیبی کرمانیان (سهامی خاص)	ملی صنایع مس ایران	۱۰۰	منتهی به ۲۹ اسفند
۳	فاواگستر مس (سهامی خاص)	ملی صنایع مس ایران	۱۰۰	منتهی به ۲۹ اسفند
۴	مس مزرعه (سهامی خاص)	ملی صنایع مس ایران	۱۰۰	منتهی به ۲۹ اسفند
۵	بین المللی ناو صنعت مس (سهامی خاص)	ملی صنایع مس ایران	۱۰۰	منتهی به ۲۹ اسفند
۶	معادن مس چهار گنبد	ملی صنایع مس ایران	۱۰۰	منتهی به ۲۹ اسفند
۷	شرکت سرمایه گذاری گروه مالی کیمیا مس ایرانیان (سهامی خاص)	ملی صنایع مس ایران	۱۰۰	منتهی به ۲۹ اسفند
۸	شرکت مهندسی و توسعه صنایع ملی مس ایران (متمم)	ملی صنایع مس ایران	۱۰۰	منتهی به ۲۹ اسفند
۹	شرکت مهندسی اکتشافی پویا مس ایرانیان (سهامی خاص)	ملی صنایع مس ایران	۱۰۰	منتهی به ۲۹ اسفند
۱۰	صنعتی و معدنی مولیبدن مس آذربایجان (سهامی خاص)	ملی صنایع مس ایران	۱۰۰	منتهی به ۲۹ اسفند
۱۱	صنایع و معادن مس کرمان زمین (سهامی خاص)	ملی صنایع مس ایران	۱۰۰	منتهی به ۲۹ اسفند
۱۲	صندوق پژوهش و فناوری غیر دولتی سرمایه گذاری خطر پذیر شرکتی ویرا مس رفسنجان	ملی صنایع مس ایران	۱۰۰	منتهی به ۲۹ اسفند
۱۳	شرکت تولیدی نوآوران صنایع ملی مس ایران	ملی صنایع مس ایران	۶۰	منتهی به ۲۹ اسفند
۱۴	توسعه صنایع و معادن گهر مس (سهامی خاص)	ملی صنایع مس ایران	۵۰	منتهی به ۲۹ اسفند
۱۵	شرکت تأمین سرمایه کیمیا (سهامی عام)	ملی صنایع مس ایران	۹	منتهی به ۲۹ اسفند
۱۶	شرکت مس سونگون آذربایجان (شمسا)	ملی صنایع مس ایران	۱۰۰	منتهی به ۲۹ اسفند
۱۷	فرعی سه	ملی صنایع مس ایران	۱۰۰	منتهی به ۲۹ اسفند
۱۸	مهندسی و ساخت صنایع غیر آهنی مفرغ ساز (نیپک)	ملی صنایع مس ایران	۱۰۰	منتهی به ۲۹ اسفند

قابل ذکر است که شرکت ملی صنایع مس ایران به صورت مستقیم دارای سهام ذکر شده در جدول فوق می باشد.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

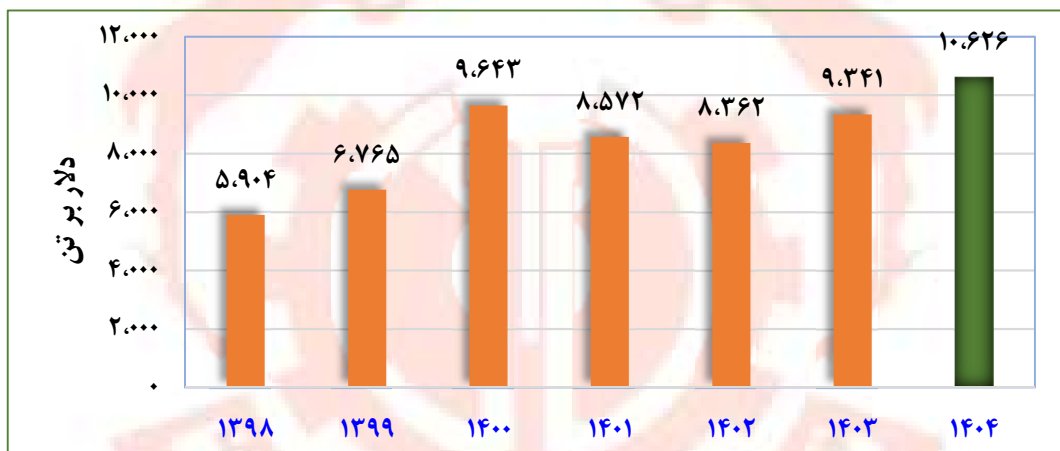
گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۲-۱ اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت صنعت مس دنیا (چشم انداز روشن قیمت مس در سال ۲۰۲۵)

متوسط قیمت جهانی مس طی سال های ۱۳۹۸ تا ۱۴۰۳ و پیش بینی ۱۴۰۴



جدول پیش بینی قیمت مس طی سال های ۲۰۲۶ - ۲۰۳۰ (\$/ton)

شرح	۲۰۲۵	۲۰۲۶	۲۰۲۷	۲۰۲۸	۲۰۲۹	۲۰۳۰
واقعی						
CRU	۹,۹۴۵	۱۱,۲۸۱	۱۱,۰۲۰	۱۱,۳۳۵	۱۱,۸۰۰	۱۲,۵۲۰

Source: CRU, Dec ۲۰۲۵



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

افزایش قیمت جهانی مس و جبران توقف بزرگترین معدن فریبورت

شرکت آمریکایی فریبورت مک‌موران در سه ماهه سوم سال ۲۰۲۵ درآمد خالص ۶۷۴ میلیون دلار (۵۸۰ میلیون یورو) را ثبت کرد که افزایش ۲۸,۱ درصدی نسبت به دوره مشابه سال گذشته نشان می‌دهد. این در حالی است که این شرکت به دلیل تعطیلی معدن زیرزمینی گرسبرگ در اندونزی، حدود ۹۰ میلیون پوند (۴۱۰۰۰ تن) از تولید مس خود را از دست داد. فعالیتهای معدنی پس از رانش گل و لای در ۸ سپتامبر متوقف شد که منجر به جان باختن هفت پیمانکار توسعه معدن گردید. شرکت بهره‌بردار PT فریبورت اندونزی دو هفته پس از تعلیق تولید، وضعیت فورس مازور برای تحویل کالا اعلام کرد. تولید مس این معدن از ۴۳۹ میلیون پوند در دوره مشابه سال گذشته به ۳۱۱ میلیون پوند کاهش یافت. با احتساب تولید از معادن این شرکت در آمریکا، تولید کل به ۹۱۲ میلیون پوند رسید که نسبت به دوره مشابه سال گذشته ۱,۰۵ میلیارد پوند کاهش نشان می‌دهد. اما درآمد حاصل از فروش ۲,۷ درصد افزایش یافته و به ۶,۹۷ میلیارد دلار رسید که بخشی از آن مرهون بهبود قیمت مس بوده است. همچنین افزایش قیمت محصولات جانبی یعنی مولیبدن و طلا نیز در این رشد مؤثر بود. کارخانه‌های ذوب تعلیق‌شده این شرکت در اندونزی در حالت آماده‌باش قرار دارند و منتظر تأمین کنسانتره مس هستند.

کمبود عرضه مس در کانون توجه گروه مطالعات مس

بر اساس اعلام گروه بین‌المللی مطالعات مس (ICSG)، چندین معدن بزرگ مس در جهان با کاهش تولید غیرمنتظره مواجه شده‌اند و تأثیر تجمعی این وقفه‌ها، سال آینده به‌طور کامل احساس خواهد شد. تنگنا در بخش کنسانتره‌های معدنی بازار رشد تولید مس تصفیه‌شده در سال ۲۰۲۶ را محدود خواهد کرد. حتی با انتظار کاهش رشد تقاضا در سال آینده، پیش‌بینی می‌شود تولید فلز با کسری ۱۵۰ هزار تنی مواجه شود. این بازبینی در مقایسه با پیش‌بینی قبلی این گروه در ماه آوریل که مازاد عرضه ۲۰۹ هزار تنی را پیش‌بینی کرده بود، تغییری قابل توجه محسوب می‌شود. معدن کاکولا متعلق به آیون هو ماینر در ماه می، با فعالیتهای لرزه‌ای و در پی آن سیل مواجه شد. معدن آل تیننته متعلق به کودلکو، تولیدکننده دولتی شیلی، در ماه جولای شاهد یک ریزش مرگبار بود و معدن گراسبرگ شرکت فریبورت مک‌موران نیز در سپتامبر با هجوم ویرانگر گل و لای روبرو شد.

کاهش رشد تولید مس؛ چالش کمبود کنسانتره در کارخانه‌های ذوب

کاهش تولید کنسانتره مس با تأخیری قابل توجه در بخش مس تصفیه‌شده بازار نمود خواهد یافت. گروه بین‌المللی مطالعات مس در واکنش به افزایش ظرفیت کارخانه‌های ذوب در چین، برآورد خود از رشد تولید فلز در سال جاری را از ۲,۹ به ۳,۴ درصد افزایش داده است. با این حال، رشد تولید در سال آینده به دلیل کمبود کنسانتره‌های معدنی به تنها ۰,۹ درصد کاهش خواهد یافت. این رقم حتی می‌تواند همراه‌کننده باشد، چرا که پیش‌بینی می‌شود تولید مس از منابع ثانویه (بازیافتی) با رشد قوی ۶,۰ درصدی و تولید مس با فناوری لیچینگ با افزایش ۲,۲ درصدی همراه باشد. در مقابل، تولید اولیه در کارخانه‌های ذوب که متکی به کنسانتره هستند، عملاً با رکود مواجه خواهد شد.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

براساس نتیجه گیری ICSG، با وجود رشد ضعیف تقاضا (۲,۱ درصدی) در سال آینده، بازار مس پس از دو سال مازاد عرضه پیاپی، به سوی ثبات کسری عرضه پیش می‌رود. اگرچه این گروه، مازاد تولید پیش‌بینی شده برای سال جاری را از ۲۸۹ هزار تن در نشست آوریل به ۱۷۸ هزار تن کاهش داده، اما امسال همچنان مازاد عرضه خواهیم داشت. بخش عمده این فلز مازاد در ایالات متحده متمرکز شده که علت آن انگیزه ایجادشده از تهدید تعرفه‌های وارداتی بر مس تصفیه‌شده است، اقدامی که تا سال آینده به تعویق افتاده است. ذخایر مس ثبت‌شده در بورس CME آمریکا اکنون از مجموع ذخایر بورس فلزات لندن (LME) و بورس آتی شانگهای (SHFE) فراتر رفته است. با این حال، حتی با جابجایی جغرافیایی موجودی‌های جهانی، مجموع ذخایر بورسی از ابتدای سال ۱۲۰ هزار تن افزایش یافته و احتمال قوی وجود دارد که مس بیشتری نیز در انبارهای خارج از بورس در ایالات متحده ذخیره شده باشد.

شیلی با ۱۳ پروژه عظیم مس، برای یک بازار صعودی در سال ۲۰۲۶ آماده می‌شود

انتظار می‌رود سیزده پروژه مس در شیلی به ارزش ۱۴,۸ میلیارد دلار، در سال ۲۰۲۶ به نقاط عطف مهمی برسند، این در حالی است که قیمت‌ها در حال افزایش هستند. بر اساس آمارهای رسمی، هفت پروژه داخلی سال آینده عملیات خود را آغاز خواهند کرد که تقریباً ۵۰۰,۰۰۰ تن به ظرفیت سالانه و به همراه ۷,۱ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری اضافه خواهند کرد. این فهرست شامل پروژه توسعه زیرساختی و افزایش بهره‌وری در معدن کولاواسی متعلق به شرکت‌های آنگلو امریکن و گلنکور، پروژه زیرساختی راثو اینکا متعلق به کودلکو، معدن مانتوس بلانکوس متعلق به شرکت کپستون مس و پروژه بحث‌برانگیز دومینگا متعلق به شرکت آندز آبرون است. شش پروژه دیگر توسعه نیز فاز ساخت خود را آغاز خواهند کرد که نمایانگر ۷,۷ میلیارد دلار هزینه است. این پروژه‌ها شامل اسپنس متعلق به شرکت BHP و سانتو دومینگو متعلق به شرکت کپستون می‌شود. به نقل از خوان ایگناسیو گوزمان، مدیرعامل شرکت مشاوره‌ای معدنی GEM شیلی، با وجود برنامه‌ریزی برای آغاز تولید چندین پروژه در سال ۲۰۲۶، این واحدها بلافاصله به حداکثر ظرفیت تولید خود نخواهند رسید. وی بر اساس برآوردهای کمیسیون مس شیلی خاطرنشان کرد که سبد پروژه‌ها می‌تواند تولید شیلی را به حدود ۵,۶ میلیون تن (حدود ۱۰۰,۰۰۰ تن مس تصفیه‌شده بیشتر در طول یک سال) افزایش دهد. گروه مطالعه بین‌المللی مس (ICSG) یک کسری ۱۵۰,۰۰۰ تنی را برای سال ۲۰۲۶ پیش‌بینی می‌کند، شکافی که در صورت توقف پروژه‌های شیلی عمیق‌تر خواهد شد. مکنزی پیش‌بینی‌های کسری ساختاری بلندمدت را رد کرده و معتقد است قیمت‌های بالاتر می‌توانند تقاضا را محدود کنند و قراضه بیشتری می‌تواند وارد سیستم شود و جایگزینی می‌تواند فشار را کاهش دهد.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

پروژه‌هایی که در سال
۲۰۲۶ به بهره‌برداری
می‌رسند

Projects to be ready in 2026

Project	Company	Capex (US\$ M)	Production
Arqueros	Minera Arqueros, Nittets	200	57,000 t/y copper
Collahuasi Infrastructure Development and Productivity	Anglo American	3,200-3,670	116,000 t/y copper
Rajo Inca (in 2026 according to Cochilco; in December 2025 according to company)	Codelco	2,400	70,000 t/y copper
Minerals La Farola Exploitation and Operational Continuity Barreal	Minera Altair	260	90,000 t/y copper
Operational Continuity Barreal	Las Cenizas	73.4	76,826 t/y copper
El Espino	Pucobre	700	26,000 t/y copper
Increase in Capacity of Mantos Blancos Concentrator	Capstone Copper	89.5	58,500 t/y copper

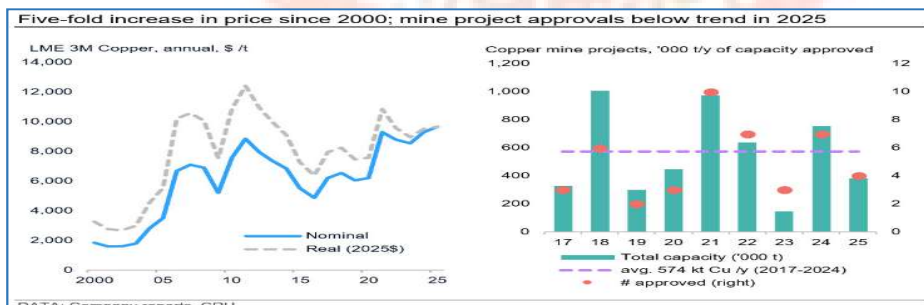
پروژه‌هایی که تخمین زده
می‌شود در سال ۲۰۲۶ وارد
فاز ساخت شوند

Projects estimated to start construction in 2026

Project	Company	Capex (US\$ M)	Production
Playa Verde	Minera Playa Verde	95	8,640 t/y copper
Marimaca Copper Oxides	Marimaca Copper	587	43,000 t/y copper
Puquios	Camino-Nittetsu Mining	142	9,000 t/y copper
Santo Domingo	Capstone Copper	2,300	68,000 t/y copper, 1,500 t/y cobalt
Dominga	Andes Iron	3,000	150,000 t/y copper, 12 Mt/y iron ore
Spence Operational Adaptation	BHP	1,652	71,000 t/y copper

محرك اصلی قیمت مس: تعادل کنونی یا کسری آینده؟

پیش‌بینی‌های برخی تحلیلگران در دوره پسا کرونا مبنی بر تثبیت سریع سطوح ۱۵,۰۰۰ دلار یا بالاتر به عنوان عرف جدید بازار، محقق نشده است. در حقیقت، قیمت کنونی تقریباً با قیمت انگیزشی مدل CRU برای احداث معادن جدید مس برابری می‌کند. این هم‌ترازی نشان می‌دهد که بازار در میانه دوگانگی عرضه کافی در کوتاه‌مدت و پیش‌بینی کسری سالانه چندمیلیون تنی عرضه در آستانه پایان این دهه گرفتار شده است. عمق این کسری آتی به شدت به شتاب تصویب پروژه‌های راکد وابسته است حجم پروژه‌های مصوب شده از ابتدای سال ۲۰۲۵ تاکنون تنها ۳۸۲ هزار تن در سال بوده که نه تنها کمتر از میانگین سالانه ۵۷۴ هزار تنی هشت سال گذشته است، بلکه از نیاز پیش‌بینی شده ۷۵۰ هزار تنی در دهه آینده نیز به مراتب فاصله دارد. افزون بر این، ادغام پیشنهادی Anglo American و Teck نمادی گویا از این واقعیت است که گول‌های معدنی غربی برای دستیابی به ذخایر مس، علاوه بر مهندسی معدن، به مهندسی مالی نیز متوسل شده‌اند.





شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

آیا رشد مصرف مس پالایش شده در سطحی فراتر از روند بلندمدت تداوم خواهد یافت؟

در صورت تحقق رشد ۳ درصدی یا بیشتر در مصرف جهانی مس پالایش شده برای چهارمین سال متوالی در سال ۲۰۲۶، این رویداد برای اولین بار از اواخر دهه ۱۹۵۰ تاکنون اتفاق افتاده است؛ دورانی که اندازه بازار تنها ۱۵ درصد وضعیت کنونی بوده است. عامل محرک اصلی این شتاب در رشد تقاضا که نرخ آن را از روند تاریخی حدود ۲٫۵ درصد در سال فراتر برده کاربرد روزافزون مس در گذار به انرژی سبز تحت رهبری چین است. این حوزه شامل خودروهای الکتریکی، ظرفیت‌های تولید انرژی خورشیدی و بادی و توسعه زیرساخت‌های شبکه برق می‌گردد.

در طول دهه گذشته، بخش انتقال به انرژی پاک تقریباً دو سوم از رشد مصرف جهانی مس پالایش شده با نرخ رشد مرکب سالانه ۲۴ درصدی در مقایسه با رشد ۰٫۹ درصدی سایر مصارف را به خود اختصاص داده است.

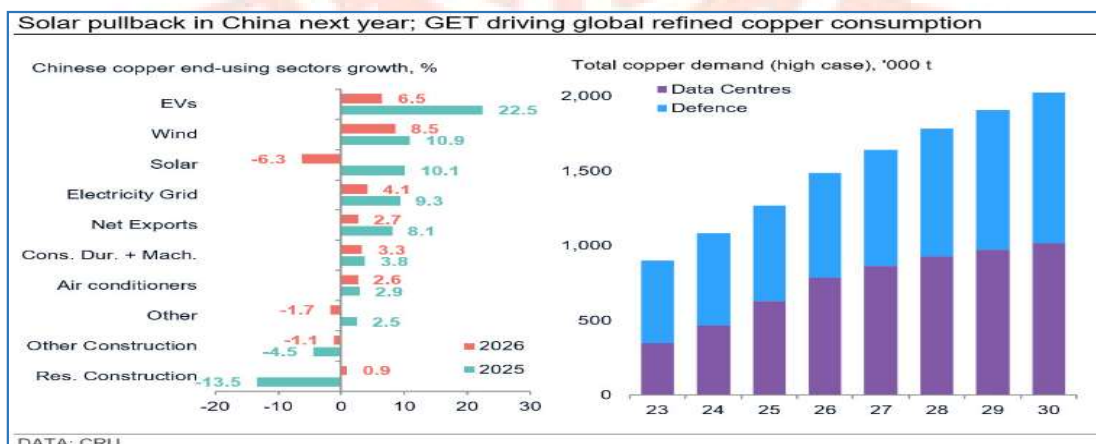
چشم‌انداز آتی: تغییر در کانون رشد تقاضا

بر اساس گزارش چشم‌انداز انرژی خورشیدی CRU، پیش‌بینی می‌شود ظرفیت‌های نصب شده خورشیدی در چین در سال ۲۰۲۶ کاهش یابد. همچنین، انتظار می‌رود رشد تقاضای مس مرتبط با زیرساخت‌های حمل و نقل و انرژی این کشور در پنج سال آینده با کندی نسبی قابل توجهی مواجه گردد.

در مقابل، تقاضای مس مرتبط با انتقال به انرژی پاک در سایر نقاط جهان طی سال‌های باقی‌مانده از این دهه، در صورت تحقق اهداف الزام‌آور دولتی در زمینه تغییرات آب و هوایی برای سال ۲۰۳۰ و پس از آن، باید شتاب فزاینده‌ای را تجربه نماید. دستیابی به این هدف مستلزم عزم سیاسی و ایجاد محیط نظارتی مناسب در سطوح فراملی و ملی است که در حال حاضر به وضوح مشاهده نمی‌شود.

عوامل نوظهور تقاضا

مراکز داده و صنایع دفاعی نیز به عنوان محرک‌های جدید تقاضای مس مورد توجه سرمایه‌گذاران قرار گرفته‌اند. این دو بخش در حال حاضر در مجموع ۱٫۲ میلیون تن در سال مس مصرف می‌کنند و پیش‌بینی می‌شود این رقم تا پایان این دهه از مرز ۲ میلیون تن در سال فراتر رود.





شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

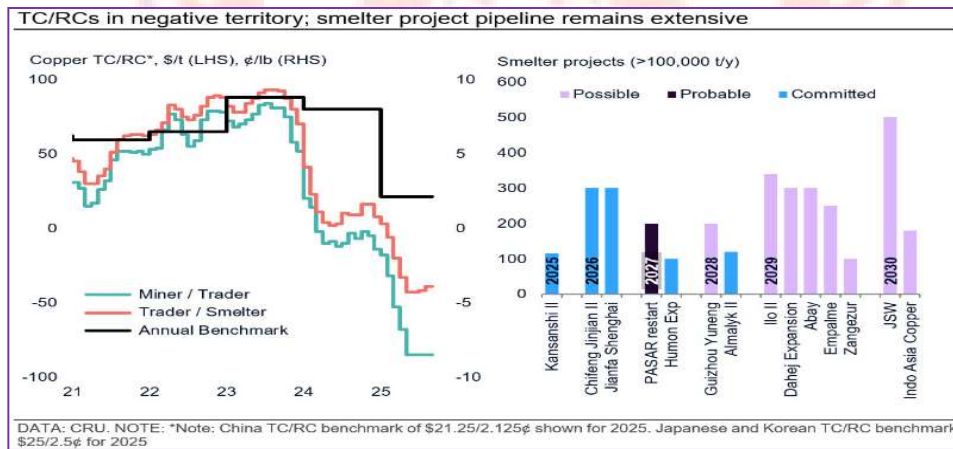
گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

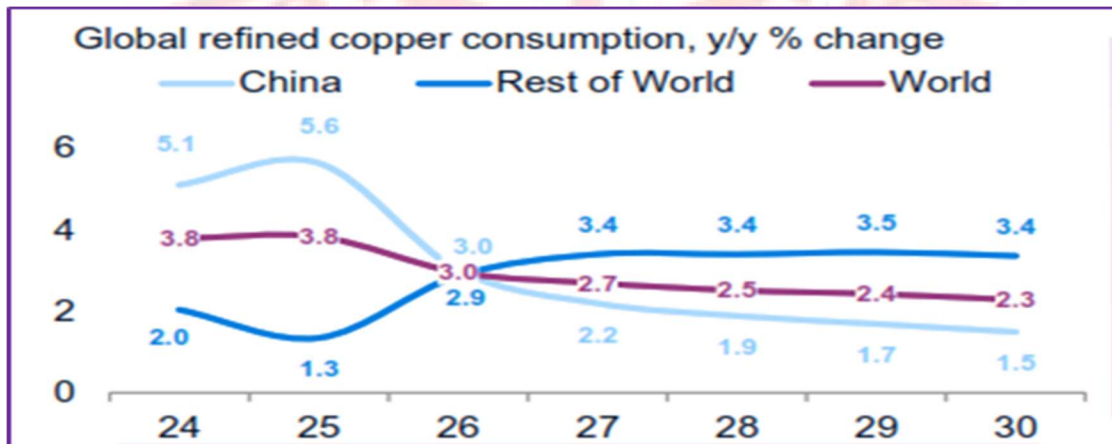
چشم‌انداز آینده بازار کنسانتره مس

بر اساس گزارش چشم‌انداز کنسانتره مس CRU، این بازار در سال ۲۰۲۵ با نوساناتی به سمت تعدیل اجتناب‌ناپذیر پیش می‌رود. این تعدیل عمدتاً متأثر از کاهشهای موقت و تدریجی تولید کارخانجات ذوب بوده است. در پی این شرایط، تعرفه های TC/RC که در تمام طول سال در محدوده منفی قرار داشته، قادر به بازیابی نبوده و پیش‌بینی می‌شود که نرخ معیار سالانه (بنچمارک) سال ۲۰۲۶ در سطح صفر تثبیت گردد رقمی که تا چندی پیش غیرقابل تصور قلمداد می‌شد.

بازار ۱۸ میلیون تنی کنسانتره مس در میان‌مدت با کسری عرضه قابل توجهی در حد یک میلیون تن در سال روبرو خواهد بود. برآوردها حاکی از آن است که سهم کنسانتره فروخته شده تحت نرخ معیار سالانه TC/RC از حدود ۷۵٪ در سال ۲۰۲۴ به ۶۱٪ در سال جاری کاهش یافته، هرچند که تغییرات منطقه ای قابل توجهی در این زمینه مشاهده می‌شود.



رشد ۲،۹ درصدی در سایر نقاط جهان طی سال ۲۰۲۶





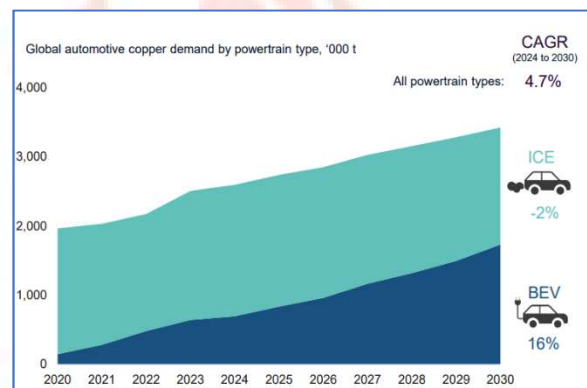
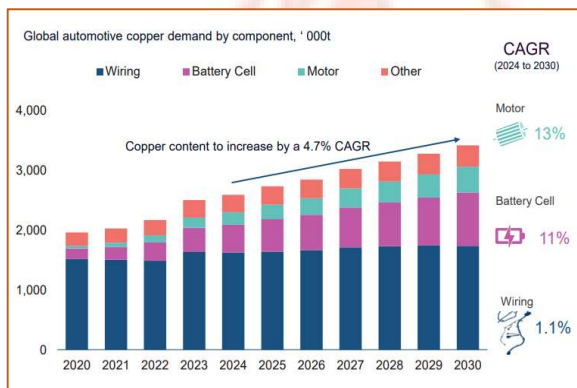
شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

تقاضای مس در صنعت خودرو

در سه ماه گذشته، سیاستهای تجاری جدیدی شامل تعرفه های ایالات متحده (به ویژه در بخش مس) در کنار انعقاد پیمانهای دوجانبه تجاری به مرحله اجرا درآمده است. اگرچه شاخصهای کلان اقتصادی کماکان باثبات هستند و پیش بینی میشود رشد تولید ناخالص جهانی در سالهای ۲۰۲۵ و ۲۰۲۶ به ترتیب به ۲/۴ و ۲/۳ درصد برسد، اما انتظار می رود اقتصاد آمریکا در سه ماهه پایانی سال ۲۰۲۵ با افتی محسوس مواجه شود. در بخش بازار جهانی مس (به استثنای چین)، پیش بینی مصرف مس تصفیه شده با تعدیل اندکی مواجه شده و رقم رشد برای سال ۲۰۲۵ به ۱/۳ درصد و برای سال ۲۰۲۶ به ۲/۹ درصد رسیده است. با این حال، چشم انداز رشد میان مدت با قدرت بیشتری در سطوح بالاتر از ۳ درصد دیده می شود که عمدتاً متأثر از تحولات صنعت انرژی سبز و رونق بخشهای خاصی مانند مراکز داده در آمریکا و صنایع دفاعی در اروپا است.



پیش بینی می شود تقاضای مس، با نرخ رشد مرکب سالانه معادل ۴/۷ درصد افزایش یابد که محرک اصلی، گسترش استفاده از خودروهای تمام برقی است. این خودروها به طور متوسط ۲ تا ۴ برابر بیشتر از خودروهای با موتور احتراق داخلی مس مصرف می کنند. با این حال، میزان مس به کار رفته در هر خودرو، بر اساس منطقه جغرافیایی و رده خودرو، تفاوت قابل توجهی دارد. در آمریکای شمالی، میانگین مس به کار رفته در خودروهای برقی، در زمره بالاترین مقادیر در سطح جهان قرار دارد. این امر عمدتاً ناشی از سهم بالای تولید خودروهای رده D تا F (خودروهای بزرگ و لوکس) است که تمرکز اصلی بر برند تسلا می باشد. این دسته از خودروها معمولاً مجهز به باتری های با ظرفیت بالاتر و پیکربندی دو موتور هستند که هر دو عامل، مصرف مس را افزایش می دهند.

سازمان زمین شناسی آمریکا مس و نقره را به فهرست مواد معدنی بحرانی اضافه کرد

سازمان زمین شناسی آمریکا (USGS) با بهره گیری از یک مدل اقتصادی پیشرفته، فهرست مواد معدنی حیاتی را به روزرسانی کرده که در آن مس و نقره به عنوان مواد معدنی راهبردی شناخته شده اند. این ارزیابی جامع که ۸۴ ماده معدنی، ۴۰۲ صنعت و بیش از ۱۲۰۰ سناریو را دربرمی گیرد چارچوب تحلیلی مستحکمی برای سیاست گذاران فراهم می آورد. این فهرست مبنایی برای اعمال مکانیسم های تجاری بخش ۲۳۲، جهت دهی به سرمایه گذاری های معدنی و تعیین اولویت های حمایت مالیاتی خواهد بود.

ایالات متحده مس و نقره را به فهرست مواد معدنی بحرانی خود اضافه کرد. این تصمیم در به روزرسانی سال ۲۰۲۵ صورت گرفته و تعداد کل مواد معدنی این فهرست را به ۶۰ مورد رسانده است.

موارد شاخص اضافه شده: مس، نقره، اورانیوم، زغال سنگ متالورژی، پتاس



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

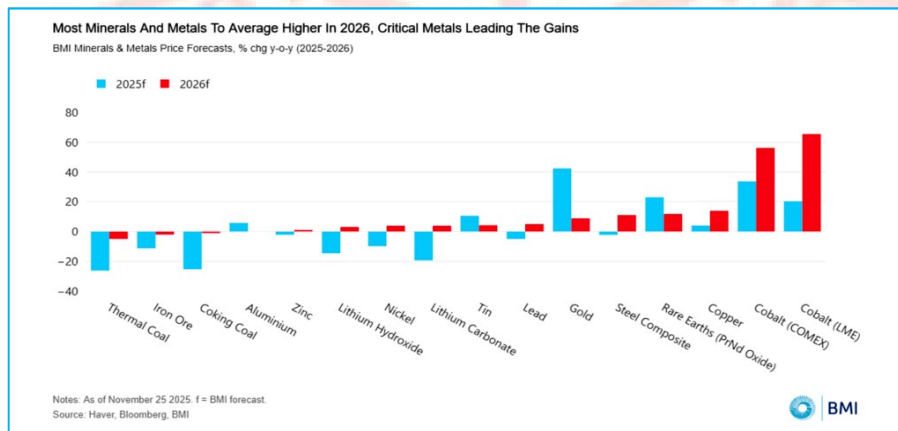


رقابت جهانی بر سر کانی‌های راهبردی، بازارهای ۲۰۲۶ را شکل خواهد داد

براساس پیش بینی کارشناسان BMI (از زیرمجموعه‌های فیتچ سولوشنز)، قیمت اکثر مواد معدنی و فلزات در سال ۲۰۲۶ تحت تاثیر تقاضای مرتبط با کربن‌زدایی، محدودیت عرضه و رقابت فشرده جهانی برای کانی‌های حیاتی، اثرات رکود مستمر بخش املاک چین را خنثی خواهد کرد و افزایشی خواهد شد.

محققان هشدار می‌دهند که رکود بخش مسکن چین کماکان بر فلزات پایه تاثیر خواهد کرد و حتی در شرایط تنگنای عرضه، مانع از رشد چشمگیر قیمت‌ها می‌شود.

در بخش فلزات گران‌بها، بی‌ام‌آی پیش‌بینی می‌کند که میانگین قیمت طلا در ۲۰۲۶ آن‌گاه که سیاست انبساط پولی جهانی کند شود و چرخه کاهش نرخ بهره فدرال رزرو آمریکا به پایان برسد بالاتر از ۲۰۲۵ خواهد بود.





شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

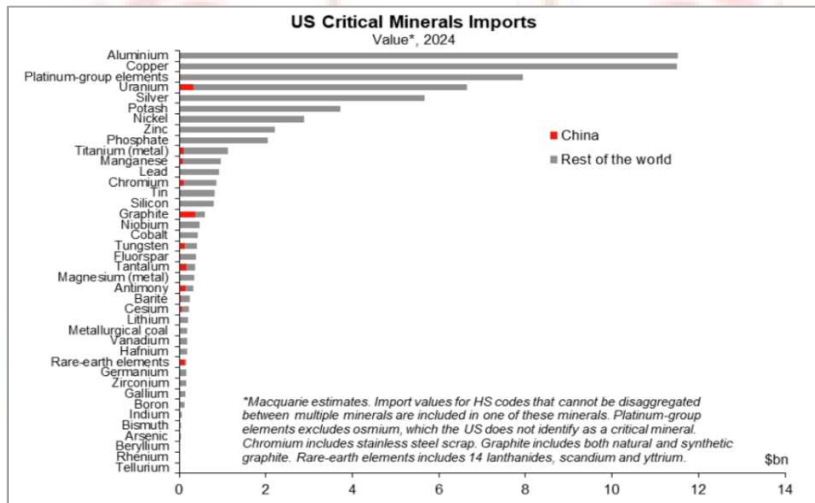
برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

محدودیت صادرات کانی‌های حیاتی از سوی چین و تأثیر بر تولید ناخالص داخلی آمریکا

بر اساس تحلیل گروه مکواری، محدودیت صادرات کانی‌های حیاتی توسط چین می‌تواند سالانه بیش از یک میلیارد دلار از تولید ناخالص داخلی آمریکا بکاهد.

به نقل از ریک دووره، رهبر و اقتصاددان ارشد تیم، این برآورد بر اساس محدودیت‌های اعمال شده توسط چین بر چهار عنصر نادر خاکی: ساماریوم، لوتتیوم، تربیم و دیسپروزیوم، به علاوه گالیم محاسبه شده است. این پنج ماده در فهرست به‌روزرسانی شده کانی‌های حیاتی دولت آمریکا که اکنون شامل ۶۰ مورد از جمله مس و نقره است قرار دارند.

در سال گذشته، آمریکا برای ۱۲ مورد از این مواد کاملاً متکی به واردات بوده و برای ۳۳ مورد دیگر نیز بیش از ۵۰٪ وابستگی وارداتی داشته است.



بر اساس گزارش مکواری، در سال ۲۰۲۴ ارزش تولید اولیه معدنی داخلی آمریکا حدود ۱۷,۵ میلیارد دلار بوده، در حالی که ارزش کل واردات مواد معدنی این کشور به ۶۵ میلیارد دلار رسیده است. چین که رقیب اصلی اقتصادی آمریکا محسوب می‌شود، بزرگترین تولیدکننده و فرآوری‌کننده مواد معدنی از نظر ارزش بوده است.

داده‌های تحلیلی نشان می‌دهد که سهم چین در تأمین مواد معدنی آمریکا بسیار محدودتر از تصور عمومی است. بر اساس این برآوردها، ارزش واردات مواد معدنی از چین تنها ۲ میلیارد دلار (معادل ۳ درصد از کل واردات مواد معدنی آمریکا) بوده است. در واقع، مهم‌ترین تأمین‌کنندگان مواد معدنی حیاتی برای آمریکا، کانادا (۳۲ درصد)، شیلی (۱۰ درصد)، مکزیک (۸ درصد) و آفریقای جنوبی (۷ درصد).

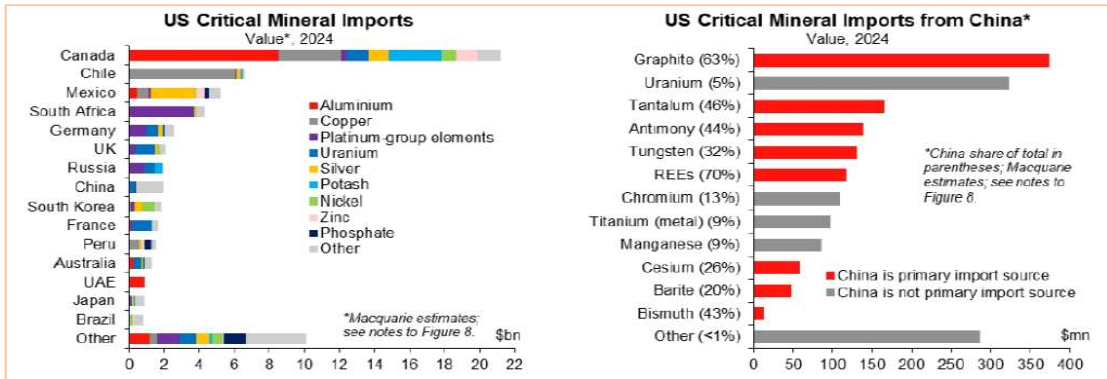
آمریکا برای تأمین بسیاری از مواد معدنی کلیدی در صنایع دفاعی و فناوری‌های پیشرفته، وابستگی قابل توجهی دارد. گزارش مکواری نشان می‌دهد که این کشور برای تأمین ترکیبات و فلزات خاکی کمیاب حدود ۸۰ درصد به واردات وابسته است و تقریباً ۷۰ درصد از این واردات نیز از چین تأمین می‌شود.



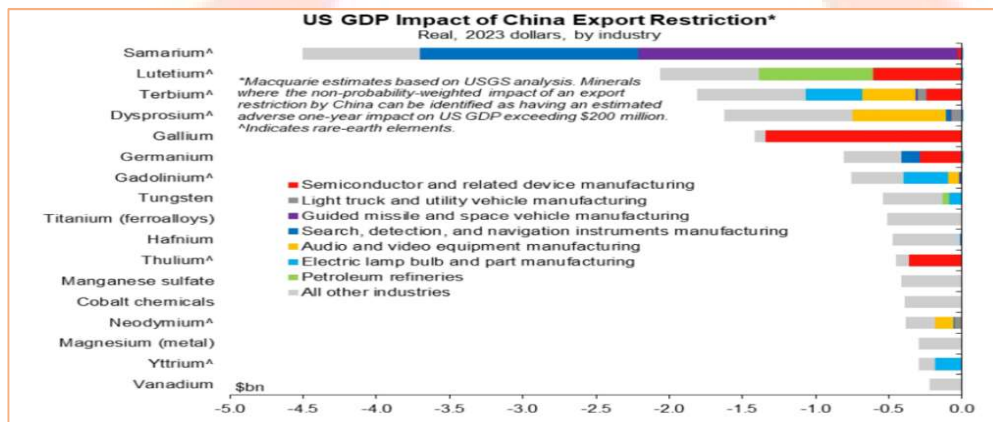
شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰



به عنوان مثال، آمریکا در سال ۲۰۲۴ تنها ۱۷۰ میلیون دلار عناصر نادر خاکی وارد کرده که ۱۲۰ میلیون دلار آن از چین تأمین شده است. محدودیت صادرات چهار عنصر ساماریوم، لوتیتیوم، تربیم و دیسپروزیوم توسط چین، در کوتاه‌مدت بیش از یک میلیارد دلار به تولید ناخالص داخلی آمریکا آسیب خواهد زد. قابل ذکر است که اصلی‌ترین هزینه، جنبه راهبردی دارد چرا که صنایع حیاتی آمریکا از جمله صنایع دفاعی و فناوری‌های پیشرفته، وابستگی شدیدی به تأمین این مواد از چین دارند. در این تحلیل، گالیوم به عنوان ماده کلیدی صنایع نیمه‌هادی نیز مورد محاسبه قرار گرفته است.



بر اساس برآوردهای این گروه تحلیلی، استرالیا در حال حاضر بیش از ۱۵٪ از ذخایر کانی‌های حیاتی جهان را در اختیار دارد و تقریباً نیمی از اقلام فهرست کانی‌های حیاتی آمریکا را تولید می‌کند. اگرچه تولید این کشور در پنج سال گذشته به دلیل شرایط ضعیف بازار کاهش یافته، اما پیش‌بینی می‌شود این روند در سال‌های آینده معکوس شود. اگرچه سهم استرالیا در واردات کانی‌های حیاتی آمریکا در حال حاضر ناچیز (۰.۲٪) است، تحلیلگران مکواری سناریویی را محتمل می‌دانند که در آن استرالیا می‌تواند جایگزین کامل واردات آمریکا از چین شود.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع

وضعیت تکنولوژی شرکت و مقایسه آن با تکنولوژی موجود در سطح جهان
تکنولوژی فرآوری مواد و پرعیار کنی

ردیف	فرآیند	تکنولوژی فرآوری مورد استفاده در شرکت	تکنولوژی روز دنیا
۱	خردایش و طبقه‌بندی	سنگ‌شکن‌های ژیراتور، مخروطی و سرنده	سنگ‌شکن‌های ژیراتور، مخروطی،
۲	آسیاب‌کنی و طبقه‌بندی	آسیاب‌های نیمه‌خودشکن، گلوله‌ای و هیدروسیکلون	آسیاب‌های خودشکن (برای مواد خیلی سخت)، نیمه‌خودشکن، گلوله‌ای، آسیاب‌های عمودی به عنوان خردایش مجدد و هیدروسیکلون
۳	شناورسازی	سلول‌های مکانیکی متداول و مدل RCS، سلول ستونی	سلول‌های مکانیکی مدل RCS و سلول‌های بزرگتر از ۲۰۰ متر مکعب، سلول ستونی، Hydrofloat
۴	آبگیری	تیکنر معمولی، تیکنر با سیستم خوراک‌دهی Deep cone ، Educ و Paste Thickener	تیکنر معمولی، تیکنر با سیستم خوراک‌دهی Paste Thickener و Deep cone .Educ
۵	خشک‌کن	فیلترهای دیسکی، فیلترهای فشاری و خشک‌کن	فیلترهای فشاری
۶	سیستم‌های کنترلی	۱- کنترل سطح و توان‌کشی سنگ‌شکن‌ها، کنترل نوار نقاله‌کچ‌کن ۲- کنترل تناژ ورودی به آسیا با سرعت خوراک‌دهنده، کنترل سطح مخزن پمپ خوراک هیدروسیکلون، کنترل فشار هیدروسیکلون، PSI ۱۰، ۳۰۰، ACT(Advanced Control Tools) ۳- کنترل ارتفاع کف، کنترل pH، کنترل دبی هوای سلول‌ها ۴- کنترل دانسیته ته‌ریز تیکنر ۵- کنترل انحراف فیلتر فشاری، کنترل آسیب‌دیدگی پارچه، کنترل وزن فیلتر	APC (Advanced Process Control) AI Methods like Fuzzy Logic, MPC (Modeling Prediction Control), DPM (Dynamic Process Modeling), ANN (Artificial Neural Network), Machine Learning, Expert Systems and Robotic استفاده از عینک هوشمند برای پایش از راه دور کارخانه



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

تکنولوژی هیدرومتالورژی

ردیف	فرآیند	تکنولوژی مورد استفاده در شرکت	تکنولوژی روز دنیا
۱	هیپ لیچینگ- دامپ لیچینگ - لیچینگ هم-زنی	هیپ لیچینگ- دامپ لیچینگ	لیچینگ اکسیدی و لیچینگ سولفید ثانویه
۲	لیچینگ تحت فشار- تانک بیولیچینگ- الکتروبیولیچینگ Albion- Galvanox-Hydrocopper	الکتروبیولیچینگ در مقیاس آزمایشگاهی	لیچینگ کنسانتره
۳	هیپ بیولیچینگ	هیپ بیولیچینگ	لیچینگ سنگ‌های کم عیار کالکوپریتی
۴	الکترویفاینینگ	الکترویفاینینگ	پالایش مس کاتدی
۵	الکترووینینگ - الکترووینینگ مستقیم EMEW	الکترووینینگ	تولید مس کاتدی
۶	Parallel electrolyte flow	پیکربندی سری	الکترویفاینینگ (پیکربندی سل‌ها)
۷	Automatic anode preparation	بصورت دستی	الکترویفاینینگ (آماده‌سازی آندها)
۸	کاتدهای دائمی	ورق‌های اولیه-کاتدهای دائمی	الکترویفاینینگ (کاند)
۹	cell voltage -Gauss meter IR camera-monitoring	بصورت دستی	تشخیص اتصال کوتاه
۱۰	استخراج با حلال-تبادل یونی Pulse column	استخراج با حلال (میکسر و ستلر)	استخراج فلز
۱۱	آندهای سربی Dublex stainless steel	آندهای سربی	الکترووینینگ (آند)
۱۲	هود Ecaps- plastic ball and beads	هود plastic ball and beads	الکترووینینگ (کنترل بخار اسید)



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

تکنولوژیهای ذوب

نام کارخانه	کوره ذوب	کوره های کنورتر (مبدل)	کوره های آندی	الکتروفیلترها	بویلرهای حرارتی	کارخانه اسید
کارخانه ذوب مس مجتمع مس سرچشمه با ظرفیت ۳۵۲۸۸۴ تن مس آندی در سال (طبق طرح)	تکنولوژی ذوب فلش با ظرفیت ۳۸۴۰ تن خوراک خشک در شبانه روز	۴ عدد کوره مبدل از نوع پیرس اسمیت با ظرفیت ۱۴۳۰ تن مات مذاب در شبانه روز	۴ عدد کوره آندی با ظرفیت ۱۰۸۹ تن مس بلیستر در شبانه روز (طبق طرح)	۲ عدد الکتروفیلتر شامل ۲ واحد الکتروفیلتر سمت فلش و ۲ واحد الکتروفیلتر سمت کنورتر	بویلرهای شماره ۳ و ۴ قدیم ذوب با مجموع ظرفیت ۴۴ تن بر ساعت و واحد بویلر حرارتی سمت فلش (WHB) با ظرفیت ۱۰۰ تن بر ساعت	دو واحد کارخانه اسید، یکی در مجاورت کنورتر به ظرفیت ۳۰۰۰۰۰ تن در سال و دیگری در مجاورت فلش به ظرفیت ۶۱۰۰۰۰ تن در سال
کارخانه ذوب مس خاتون آباد ظرفیت ۱۲۰۰۰۰ تن مس آندی در سال (طبق طرح)	تکنولوژی ذوب فلش با ظرفیت ۱۴۸۰ تن خوراک خشک در شبانه روز	۳ عدد کوره کنورتر پیرس اسمیت با ظرفیت ۵۲۹ تن مات مذاب در شبانه روز	۲ عدد کوره آندی با ظرفیت ۲۶۸ تن مس آندی در شبانه روز	۵ عدد الکتروفیلتر (یک عدد مربوط به خشک کن، دو عدد مربوط به کوره فلش و دو عدد مربوط به کنورترها)	یک واحد بویلر حرارتی از نوع WHB. در حال حاضر بخار تولید شده کندانس می شود.	کارخانه اسید به ظرفیت ۶۰۰۰۰۰ تن در سال

طبق مفاد مصوبه شماره ۲۰/۱-۵-م مورخ ۱۴۰۰/۰۶/۰۷ طی نامه شماره ۱۴۰۰/د/۱۱/۳۵۸ مورخ ۱۴۰۰/۰۶/۰۷ هیئت مدیره محترم شرکت ملی صنایع مس ایران انجام پروژه طراحی، تأمین، ساخت، نصب، تست و راه اندازی خط ریخته گری پیوسته به روش پراپری با ظرفیت تولید ۱۳۰ هزار تن مفتول ۸ میلیمتری در سال مربوط به امور پالایشگاه و ریخته گریهای مجتمع مس سرچشمه، پروژه توسعه و بازسازی پالایشگاه ابلاغ گردید. خط جدید ریخته گری پیوسته مجتمع مس سرچشمه تحت استاندارد ASTM-B۴۹ از شرکت صاحب تکنولوژی PROPERZI کشور ایتالیا خریداری شده است و فرآیند نصب و راه اندازی آن تحت قرارداد شماره ۲۰۰۲۱۷۶ با عنوان "طراحی، تأمین، ساخت، نصب، تست و راه اندازی خط ریخته گری پیوسته به روش پراپری به انضمام سیستم توزین مربوط به امور پالایشگاه و ریخته گری های مجتمع مس سرچشمه به صورت EPC" توسط شرکت توسعه طرح های صنعتی فن آوران پارسیان در حال انجام می باشد.

خط ریخته گری پیوسته جدید مجتمع مس سرچشمه با تکنولوژی پراپری شامل ۳ بخش اصلی ذوب، ریخته گری و نورد می باشد بخش ذوب شامل تجهیزات ایستگاه شارژ، کوره ذوب، لاندر اولیه، کوره هولدینگ مذاب و لاندر ثانویه می باشد که کوره ذوب آن توسط به روز ترین تکنولوژی CO آنالایزر و سیستم اتوماتیک نسبت هوا به گاز کنترل می گردد. بخش چرخ ریخته گری شامل ماشین ریخته گری مدل C/۲۳۰۰ می باشد که با به روز ترین تکنولوژی پردازش تصویر پیشرفته، سطح مذاب آن به صورت اتوماتیک کنترل می گردد.

بخش نورد خط شامل نورد خشن با ۳ عدد موتور با دور متغیر AC برای استند های خشن طراحی شده است و نورد نهایی آن با ۸ استند سه غلتکی با زاویه ۱۲۰ درجه وظیفه تولید مفتول ۸ میلی متری را به عهده دارند. سیستم اتوماسیون صنعتی خط تولید ریخته گری توسط آخرین نسل سیستم اتوماسیون سری ۱۵۰۰ زیمنس انجام می شود.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

مقایسه عملکرد تولید در نه ماهه ۱۴۰۴ نسبت به نه ماهه ۱۴۰۳

نام محصول	کل استخراج (هزار تن)	کنسانتره مس (تن)	کنسانتره مولیبدن (تن)	مس محتوی معدنی (تن)	اکسید مولیبدن (تن)	اسید سولفوریک (تن)	مفتول (تن)
عملکرد تولید در نه ماهه سال ۱۴۰۳	۲۲۵,۸۱۰	۱,۰۱۴,۸۲۶	۹,۰۳۹	۲۲۷,۵۱۲	۱,۶۰۰	۶۷۲,۹۹۸	۲۷,۹۹۹
عملکرد تولید در نه ماهه سال ۱۴۰۴	۲۶۶,۳۰۷	۱,۱۷۳,۲۹۶	۹,۵۱۲	۲۵۳,۳۳۵	۱,۷۶۹	۶۸۰,۳۲۰	۲۷,۹۹۷
درصد رشد نسبت به مدت مشابه سال قبل	%۱۸	%۱۴	%۵	%۱۱	%۱۱	%۱	%۰

مقایسه عملکرد فروش محصولات در نه ماهه اول ۱۴۰۴ نسبت به مدت مشابه سال قبل

شرح	نه ماهه ۱۴۰۳		نه ماهه ۱۴۰۴		درصد رشد نسبت به سال گذشته
	مقدار (تن)	ارزش فروش (میلیون ریال)	مقدار (تن)	ارزش فروش (میلیون ریال)	
کنسانتره مولیبدن	۶,۷۸۲	۵۹.۸۲۰.۲۶۸	۷,۴۱۶	۱۰۳.۵۴۶.۶۷۲	۷۳%
اسید سولفوریک	۵۷۹.۶۶۸	۲.۳۳۸.۳۹۳	۵۶۴.۶۲۰	۱۶.۴۹۱.۸۹۲	۶۰.۵%
مفتول	۲۷,۰۸۲	۱۵۳.۵۳۹.۲۶۸	۲۷,۵۹۵	۲۳۷.۵۴۸.۰۹۱	۵۵%
کنسانتره طلا و نقره	۴۸۹	۴۷.۴۵۰.۱۶۸	۵۵۰	۱۳۶.۰۹۳.۹۵۰	۱۸۷%
اکسید مولیبدن	۱,۳۰۹	۱۸.۲۷۷.۱۲۴	۳۷۱	۱۰.۰۹۷.۹۳۵	-۴۵%
کاتد	۱۲۱.۳۳۱	۶۳۲.۴۲۶.۴۳۵	۱۳۵.۴۲۶	۱.۱۰۸.۷۰۶.۹۱۵	۷۵%
جمع فروش داخلی	-	۹۱۴.۷۴۳.۴۵۶	-	۱.۶۷۸.۰۶۵.۲۴۳	۸۳%
کاتد	۵۸.۹۳۷	۲۶۰.۴۷۴.۲۶۴	۲۷.۸۵۸	۱۹۳.۶۶۱.۰۲۱	-۲۶%
اکسید مولیبدن	۵۴۸	۵.۸۰۰.۴۲۱	۱.۲۰۵	۲۲.۷۷۹.۴۲۲	۲۹۳%
جمع فروش صادراتی	-	۲۶۶.۲۷۵.۷۹۳	-	۲۱۶.۴۴۰.۴۴۳	-۱۹%
جمع	-	۱.۱۸۱.۰۱۹.۲۴۹	-	۱.۸۹۴.۷۳۴.۹۱۴	۶۰%

تغییرات قیمت تمام شده مس محتوای کنسانتره

شرح	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	نه ماهه ۱۴۰۴
قیمت تمام شده (تن/میلیون ریال)	۲۴۳	۳۸۲	۶۹۷	۱,۰۶۰	۱,۶۶۳	۲,۶۶۵	۳,۵۵۴



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۴,۱ سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن

با توجه به ابلاغ دستور العمل حاکمیت شرکتی شرکت های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران به تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۲۰، این شرکت در حال انجام اقداماتی است که ضمن اجرای کامل این دستورالعمل همچون گذشته جهت حمایت از حقوق سرمایه گذاران نسبت به ایجاد، استمرار و تقویت سازوکارهای اثربخش جهت کسب اطمینان معقول از محقق شدن اصول حاکمیت شرکتی از جمله: اثربخشی چارچوب حاکمیت شرکتی، حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آن ها، رعایت حقوق سایر ذینفعان، انگیزه بخشی به ذینفعان، افشاء و شفافیت و مسؤولیت پذیری هیات مدیره اقدام موثر نماید.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۴-۱-۱- اطلاعات مربوط به ساختار هیات مدیره :

اعضای هیات مدیره:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	زمینه سوابق کاری	تاریخ عضویت	میزان مالکیت در سهام شرکت	عضویت همزمان در هیات مدیره سایر شرکت ها	عضویت قبلی در هیات مدیره سایر شرکت هادر ۵ سال اخیر
غلامرضا شافعی	رئیس هیات مدیره	لیسانس مهندسی مکانیک	- وزیر صنایع و معادن - مدیر عمل شرکت سرمایه گذاری و فنلوری روزبه	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	مورد ندارند	مورد ندارند	- مدیر عمل شرکت سرمایه گذاری و فنلوری روزبه
سید مصطفی فیض	مدیر عمل و نایب رئیس هیات مدیره	دکترای مدیریت صنعتی	- مدیر عمل شرکت پتروشیمی جم پیلین	۱۴۰۴/۰۱/۲۳	مورد ندارند	مورد ندارند	مورد ندارند
شهریار متوکل	عضو هیات مدیره و معاون اکتشافات و توسعه معدنی	کارشناسی مهندسی معدن	- معاون اکتشافات و توسعه معدنی - عضو هیات مدیره شرکت های پویا مس ایرانیان، نواورل و شرکت مهندسی و توسعه صنایع ملی مس ایران (متمم)	۱۴۰۲/۰۴/۱۵	تعداد ۱۱۰۴۸۲۵ سهم	شرکت پویا مس ایرانیان	- شرکت مهندسی و توسعه صنایع ملی مس ایران (متمم) - شرکت پویا مس ایرانیان - شرکت نواورل مس تهران
مهرداد محقق زاده	عضو هیات مدیره	دکترای مدیریت صنعتی	- عضو هیات مدیره و معاون سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی کارکنان بانک ها - عضو هیات عامل و معاون اقتصادی بانک صادرات - مشاور مدیر عامل تامین اجتماعی - مشاور مدیر عامل شرکت نفت ستاره خلیج فارس - عضو هیات مدیره شرکت نفت بندرعباس - رئیس هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری خوارزمی - قائم مقام و عضو هیات مدیره شرکت نفت ایرانول - مدیر بازرانی و عضو هیات مدیره شرکت تاپیکو و ...	۱۴۰۴/۰۵/۱۲	مورد ندارند	عضو هیات مدیره و معاون سرمایه گذاری و امور شرکت ها صندوق بازنشستگی کارکنان بانک ها	- عضو هیات مدیره صندوق بازنشستگی کارکنان بانک ها - عضو هیات مدیره بانک صادرات - عضو هیات مدیره شرکت پالایش نفت بندرعباس - عضو هیات مدیره شرکت پترو پالایش کنگان - رئیس هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری خوارزمی

اطلاعات مربوط به مسابرس و بازرس قانونی شرکت

الف : مؤسسه حسابرسی وانیا نیک تدبیر مطابق تصمیم مجمع عمومی عادی مورخ ۱۴۰۳/۰۴/۳۱ به عنوان حسابرس و بازرس قانونی اصلی شرکت انتخاب گردید.

ب: حق الزحمه حسابرسی و بازرس سال ۱۴۰۴ طبق نرخ های مصوب عبارتند از :

۱- حسابرسی و بازرسی صورتهای مالی و ارائه گزارش حسابرس و بازرس قانونی به مجمع عمومی جهت سال مالی ۱۴۰۴ به میزان: ۶۲,۴۰۰ میلیون ریال.

۲- حسابرسی میان دوره ای : ۳۱,۲۰۰ میلیون ریال

ج: بازرس علی البدل، مؤسسه آگاهان و همکاران می باشد.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۱-۲-۱۴ - اعضای کمیته‌های انتصابات، ریسک و مسابرسی

ردیف	عنوان	کمیته انتصابات	کمیته ریسک	کمیته حسابرسی
۱	رئیس	غلامرضا شافعی	مهرداد محققزاده	-
		رئیس هیأت مدیره	(عضو غیرموظف هیأت مدیره)	-
۲	عضو	بهمن یاغشنی	ایمان نوربخش	احمد شهنوازی
۳	عضو	محمد رضا فیاض	امیر آقایی	ولی الله حاجی پور
۴	عضو	مهدی معتضدیان قمی	اصغر حق پناه	طاهر علیزاده
۵	عضو	یحیی محمدزاده	علی دهشور	-
۶	دبیر	عباس پورافغان	مرتضی خسروی	حسن حبیبی

۱-۳-۱۴ - اعضای کمیته انتصابات و سوابق مهم اجرایی

اعضای کمیته انتصابات						
ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تاریخ عضویت در کمیته	آخرین مقطع تحصیلی	رشته تحصیلی	سوابق مهم اجرایی
۱	غلامرضا شافعی	رئیس کمیته	۱۴۰۴/۰۲/۰۲	لیسانس	مکانیک	وزیر صنایع - وزیر تعاون - سفیر ایران در روسیه - رئیس هیات مدیره شرکت ملی صنایع مس ایران مدیر امور مدیران شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی - معاونت امور شرکت سرمایه گذاری
۲	بهمن یاغشنی	عضو کمیته	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	کارشناسی ارشد	مدیریت مالی	شفارو - معاونت امور شرکت های سرمایه گذاری گروه توسعه ملی - مدیرعامل شرکت سرمایه مدار - معاونت امور شرکت های سرمایه گذاری ملت - معاونت مالی و اداری سنگاب آذر شهر - معاونت مالی هلدینگ دارو پخش - مدیر مالی بیمه جمشید
۳	محمد رضا فیاض بخش (فیاض)	عضو کمیته	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	دکتری	روابط بین الملل	رئیس هیات مدیره گروه صنعتی ایرانخودرو - مشاور امور بین الملل وزیر صمت - معاون توسعه مدیریت، منابع و امور استانیهای وزارت صمت - قائم مقام شرکت پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران - قائم مقام شرکت ملی صنایع پتروشیمی - معاون سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران - معاون حقوقی امور مجلس و استان های وزارت صنایع - مشاور وزیر امور خارجه - معاون امور بین الملل ریاست جمهوری
۴	مهدی معتضدیان قمی	عضو کمیته	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	لیسانس		مدیر کل حوزه وزارتی روابط عمومی و امور بین الملل وزارت تعاون - عضو شورای و معاون مالی و اداری سازمان صنایع ملی وزارت صنایع - مشاور وزیر بازرگانی - عضو هیات مدیره گروه صنعتی ملی - عضو هیات مدیره شرکت کیلن تایر - عضو هیات مدیره شرکت نخ تایر صبا - عضو هیات مدیره شرکت آجر نیات - مدیرعامل تعاونی کارکنان نمایشگاه بین المللی
۵	یحیی محمدزاده	عضو کمیته	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	کارشناسی ارشد	مدیریت	رئیس هیات مدیره موسسه جهاد توسعه - معاون وزیر کشاورزی - مدیر عامل شیلات مازندران - استادار آذربایجان شرقی - مدیرعامل شرکت بازرگانی شیلات - استاندار ایلام - مدیر کل شیلات استان گیلان - مدیر اجرایی جهاد سازندگی استان آذربایجان شرقی
۶	عباس پورافغان	دبیر کمیته	۱۴۰۴/۰۵/۱۸	دکتری	مدیریت منابع انسانی	معاون سرمایه انسانی و پشتیبانی - مدیرعامل شرکت افق مس کرمان



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۱۴-۱- اعضای کمیته ریسک و سوابق مهم اجرایی

اعضای کمیته ریسک						
ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تاریخ عضویت در کمیته	آخرین مقطع تحصیلی	رشته تحصیلی	سوابق مهم اجرایی
۱	مهرداد محقق زاده	رئیس کمیته	۱۴۰۴/۰۵/۱۲	دکتری	علوم اقتصادی	عضو هیات مدیره شرکت ملی صنایع مس ایران، عضو هیات مدیره و معاون سرمایه گذاری و امور شرکت های صندوق بازنشستگی کارکنان بانک ها - عضو هیات عامل و معاون اقتصادی و امور شرکت های بانک صادرات ایران - مشاور مدیر عامل تامین اجتماعی - رئیس کمیته حسابرسی شرکت های تولید مواد اولیه دارو ، پالایش نفت لاون ، هواپیمایی نفت ، پترو پالایش کنگان، پالایش نفت بندر عباس- عضو هیات مدیره شرکت های (ایمپادکو، هلدینگ آتیه فولاد نقش جهان، هلدینگ نفت و گاز و پتروشیمی شستا، پتروشیمی مروارید ، کارگزاری صبا تامین)، - رئیس هیات مدیره هواپیمایی نفت ایران ، قائم مقام و عضو هیات مدیره شرکت نفت ایرانول- رئیس هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری خوارزمی- عضو هیات مدیره شرکت پتروشیمی نفت بندر عباس
۲	ایمان نوربخش	عضو کمیته	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	کارشناسی ارشد	مدیریت بازرگانی MBA	مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت مشاوره مایل زر آتیه- معاونت مالی و مشارکت و ادغام و تملیک شرکت گسترش انرژی پاسارگاد- عضو هیات مدیره بیمه کار آفرین- مدیر واحد مدیریت ریسک بانک کار آفرین-
۳	امیر آقایی	عضو کمیته	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	کارشناسی ارشد	مدیریت مالی	عضو هیات مدیره شرکت ایران ترانسفو- معاون مالی شرکت ایران ترانسفو - سرپرست ارشد حسابرسی موسسه حسابرسی بهرا مشاور - سرپرست مالی شرکت نیپک - مشاور عالی مدیر عامل شرکت پارسا جت پرینتر - مدیر مالی شرکت ایماز ایران
۴	اصغر حق پناه	عضو کمیته	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	کارشناسی ارشد	مهندسی صنایع	قائم مقام ریاست ، عضو هیات عامل ، عضو کمیته های انتصابات ، ریسک و حسابرسی سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران - معاون مهندسی سازمان و سیستم های شرکت ایران خودرو - رئیس هیات مدیره شرکت تام ایران خودرو - رئیس هیات مدیره شرکت گسترش سوخت سبز زاگرس - مدیر مطالعات مهندسی و اقتصادی، مدیر مهندسی سازمان و فناوری اطلاعات سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران- مدیر برنامه ریزی و سیستم های شرکت پتروشیمی جم پیلن .
۵	علی دهش ور	عضو کمیته	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	کارشناسی ارشد	مهندسی صنایع	عضو دفتر مدیریت پروژه در شرکت نفت و گاز پارس- مسئول برنامه ریزی و کنترل پروژه طرح نگهداشت و افزایش تولید نفت- عضو اتاق فکر دفتر مدیریت پروژه مدیریت مهندسی و توسعه شرکت ملی نفت ایران
۶	مرتضی خسروی	دبیر کمیته	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	دکتری	معادن	دبیر هیات مدیره شرکت ملی صنایع مس ایران

۱۴-۵-۱- اعضای کمیته حسابرسی و سوابق اجرایی

اعضای کمیته حسابرسی						
ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تاریخ عضویت در کمیته	آخرین مقطع تحصیلی	رشته تحصیلی	سوابق مهم اجرایی
۲	ولی اله حاجی پور	عضو کمیته	۱۴۰۴/۰۲/۲۲	دکتری	حسابداری	عضو جامعه حسابداران رسمی ایران، کارشناس رسمی دادگستری، سرپرست ارشد سازمان حسابرسی، عضو هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت های سرمایه گذاری اهداف، فایرا و و بشهر، قائم مقام و معاونت امور شرکت و بانک و عضویت در کمیته های حسابرسی شرکت های بورسی و غیر بورسی.
۳	طاهر علیزاده	عضو کمیته	۱۴۰۴/۰۲/۲۲	دکتری	مهندسی مالی	عضو انجمن حسابرسان داخلی ایران، عضو انجمن مهندسی مالی ایران، رئیس هیئت مدیره و قائم مقام مدیرعامل در شرکت قالب های بزرگ صنعتی سایپا ، رئیس هیئت مدیره ایران خودرو چین، معاون مالی و اقتصادی ایدرو ، رئیس هیات مدیر گروه سرمایه گذاری رنا
۴	مجتبی علی میرزایی	عضو کمیته	۱۴۰۴/۰۲/۲۲	کارشناسی ارشد	حسابداری	عضو جامعه حسابداران رسمی ایران، شریک و مدیر ارشد حسابرسی در موسسه حسابرسی پژوهندگان، عضو هیئت عامل سازمان حسابرسی، شریک و مدیر ارشد در موسسه حسابرسی نوین نگر مانا و موسسه حسابرسی هدف نوین نگر، عضو کمیته فنی سازمان حسابرسی، عضو کمیته استانداردهای حسابرسی، عضو کارگروهی فنی استاندارد جامعه حسابداران رسمی ایران، عضو کار گروه استاندارد و آموزش دروس اوراق بهادار
۵	احمد شهنوازی	عضو کمیته	۱۴۰۴/۰۲/۲۲	کارشناسی ارشد	حسابداری	عضو جامعه حسابداران رسمی ایران، عضو کمیته حسابرسی داخلی شرکت های وابسته به امیدورو و شرکت های معدنی، عضو کمیته ریسک شرکت معدنی صنعتی چادرملو، مدیر حسابرسی در موسسات حسابرسی، شریک و عضو هیئت مدیره موسسه حسابرسی بهنود حساب، شریک و عضو هیئت مدیره موسسه حسابرسی آتیه حساب ارقام، معاون مالی و اداری شرکت های غذایی و دارویی



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

ردیف	نام کمیته	تعداد جلسات	تعداد مصوبات
۱	کمیته حسابرسی	۱۱	۳۵
۲	کمیته ریسک	۵	۱۴
۳	کمیته انتصابات	۹	۲۰

۳-۴- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

با توجه به ابلاغ دستور العمل حاکمیت شرکتی شرکت های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران به تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۲۰، این شرکت در حال انجام اقداماتی است که ضمن اجرای کامل این دستورالعمل همچون گذشته جهت حمایت از حقوق سرمایه گذاران نسبت به ایجاد، استمرار و تقویت سازوکارهای اثربخش جهت کسب اطمینان معقول از محقق شدن اصول حاکمیت شرکتی از جمله: اثربخشی چارچوب حاکمیت شرکتی، حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آن ها، رعایت حقوق سایر ذینفعان، انگیزه بخشی به ذینفعان، افشاء و شفافیت و مسئولیت پذیری هیات مدیره اقدام موثر نماید.

رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آن ها بر نتایج گزارش شده

سیاست های حسابداری روشی است که یک شرکت گزارش های مالی خود را ارائه میکند. یعنی مجموعه ای از استانداردهای حسابداری، بیانیه ها، تفسیرها و قوانین و مقرراتی که شرکت ها در گزارشگری مالی رعایت می کنند. این سیاست ها به روش های گوناگون تدوین میشوند. برخی بوسیله مقام های قانون گذار و برخی توسط شرکت ها. تلاش بر این بوده که رویه های حسابداری شرکت بدرستی افشاء گردد و عملکرد مالی و جریان های نقدی گروه و شرکت از تمام جنبه های با اهمیت طبق استانداردهای حسابداری به نحو مطلوب نشان داده شود که مورد تایید حسابرس نیز قرار گرفته است. رویه شرکت در ارتباط با فروش صادراتی در یادداشت های توضیحی صورت های مالی افشاء گردیده است اثرات ناشی از



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

مبلغ فروش محصولات صادره براساس نرخ فروش بورس لندن (LME) و درصد تعیین شده عیار پس از طی دوره قیمت گذاری مشخص می گردد.

مدیریت شرکت درصدد است شرایطی فراهم گردد تا علاوه بر حفظ خصوصیات کیفی اطلاعات مندرج در مجموعه صورتهای مالی نهایی شامل مربوط بودن، قابل اتکاء بودن، قابل مقایسه بودن و قابل فهم بودن اطلاعات، رویه ها، برآوردها و قضاوتها، از طریق بیان صادقانه و رعایت بی طرفی و تصویری مطلوب از وضعیت مالی، نتایج عملکرد، انعطاف پذیری مالی و استراتژی های مالی شرکت ارائه نماید. هر چند که تغییرات در رویه ها و برآوردها و قضاوت ها در یادداشت های همراه صورت های مالی افشاء می گردد. لیکن همواره دانش محوری، رعایت استانداردها و موازین حسابداری، رعایت مقررات و الزامات قانونی و ثبات رویه در کاربرد آن ها، برای ایجاد فرمت ارزیابی منصفانه از اطلاعات و اثرگذاری بر تصمیمات اقتصادی استفاده کنندگان صورت های مالی شرکت ملی صنایع مس ایران در دستور کار قرار خواهد داشت.

امور زیست محیطی :

- ✓ پیگیری، جمع بندی و تهیه گزارشات خوداظهاری منابع آلاینده مجتمع های تحت پوشش "سه ماهه دوم ۱۴۰۴" و "سه ماهه سوم ۱۴۰۴"
- ✓ تهیه گزارش تفسیری دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰
- ✓ برگزاری جلسات شورای عالی HSE
- ✓ پیگیری و برگزاری دوره های آموزشی محیط زیست- ایزو ۱۴۰۰۱
- ✓ تهیه منشور پروژه های پیشنهادی مربوط به "پروژه های بهبود خودارزیابی جایزه بهره وری معادن و صنایع معدنی در حوزه منابع انسانی- ۱۴۰۴"
- ✓ اظهارنظر درخصوص نقشه ها و شناسنامه های فرایندی و تدوین روش های اجرایی/دستور العمل
- ✓ طرح پژوهشی تدوین شاخص های ارزیابی و نظارت بر عملکرد زیست محیطی و پیاده سازی نظام جامع مدیریت محیط زیست به مشاور زیست محیطی:
- پیگیری ارسال اطلاعات مورد نیاز برای تهیه و تدوین گزارش فاز ۱ و ۲
- بازدید از مجتمع های دره آلو، شهرباک و سرچشمه به منظور جمع آوری اطلاعات و بازدید میدانی
- پیگیری تهیه و تدوین گزارش فاز ۱ و بررسی و اظهار نظر گزارش تهیه شده توسط امور HSE ستاد و مجتمع ها
- پیگیری تهیه و تدوین گزارش فاز ۲ پس از جمع بندی اظهار نظرات امور HSE



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

- ✓ پیگیری وضعیت اخذ مجوز زیست محیطی طرح‌های توسعه ای شرکت:
- تهیه گزارش ماهانه و ارائه به مدیریت محترم عامل شرکت با عنوان "آخرین وضعیت اخذ مجوز های زیست محیطی طرح های توسعه ای شرکت"
- تهیه گزارش دو هفته ای و ارائه به معاونت محترم توسعه صنعتی و کنترل تولید با عنوان "گزارش دوهفته ای اقدامات انجام شده مرتبط با اخذ مجوز زیست محیطی طرح توسعه ای فاز ۲ و ۳ تغلیظ و سد باطله جدید میدوک"
- پیگیری و برگزاری جلسه مشترک با دفتر ارزیابی سازمان حفاظت محیط زیست در خصوص طرح‌های توسعه ای که در سازمان حفاظت محیط زیست در حال بررسی هستند.
- ✓ اقدامات مرتبط به اخذ مجوز زیست محیطی طرح‌ها به تفکیک مجتمع‌ها:

۱. مجتمع سرچشمه:

- پیگیری رفع مغایرت قانونی طرح تغلیظ فاز ۳ و ۴ مجتمع سرچشمه با حریم قانونی شهر سرچشمه بواسطه استانداری کرمان و اداره مسکن و شهرسازی کرمان
- پیگیری و حضور در جلسه رفع نواقص مجوزهای مورد درخواست و طرح های شرکت ملی مس در استان کرمان با آب منطقه ای کرمان
- حضور در جلسه بررسی اقدامات و چالش‌های مربوط به اخذ مجوز زیست محیطی طرح توسعه ای فاز ۳ و ۴ تغلیظ و سد باطله جدید مجتمع سرچشمه

۲. مجتمع شهر بابک:

- پیگیری و برگزاری جلسه کمیته فنی-مشورتی با دانشگاه شریف برای طرح تغلیظ فاز ۲ و ۳ و سد باطله جدید میدوک
- پیگیری دریافت اظهار نظر کمیته فنی-مشورتی طرح تغلیظ فاز ۲ و ۳ و سد باطله جدید میدوک و تهیه پاسخنامه به درخواست های ۶۴ گانه آن کمیته
- پیگیری پاسخ به درخواست‌های شرکت مدیریت منابع آب در خصوص گزارش ارزیابی اثرات زیست محیطی و تامین آب طرح توسعه معدنکاری، فرآوری و سد باطله مس میدوک

۳. مجتمع سونگون

- پیگیری و دریافت مستندات مربوط به تامین آب و مدیریت باطله کارخانه تغلیظ فاز ۴ سونگون
- پیگیری و دریافت مستندات مربوط به تامین انرژی کارخانه تغلیظ فاز ۴ سونگون
- برگزاری جلسات با ارکان طرح تغلیظ فاز ۴ سونگون
- پیگیری دریافت اطلاعات درخواستی مشاور زیست محیطی جهت تهیه گزارش EMP طرح تولیدی مس کاتد سونگون
- پیگیری و برگزاری اولین جلسه کمیته فنی طرح در پژوهشکده محیط زیست و توسعه پایدار سازمان حفاظت محیط زیست در خصوص طرح‌های تغلیظ فاز ۳، سد باطله جدید و طرح توسعه معدن سونگون
- پیگیری انعقاد قرارداد با شرکت مشاور مدیریت طرح برای تهیه پاسخنامه سازمان در خصوص طرح‌های تغلیظ فاز ۳، سد باطله جدید و طرح توسعه معدن سونگون



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۴. طرح‌های نیروگاهی (نیروگاه‌های سیکل ترکیبی)

- پیگیری و ابلاغ تمدید قرارداد نیروگاه ۵۴۶ مگاواتی سیکل ترکیبی خاتون آباد
- پیگیری و برگزاری جلسه کمیته فنی-مشورتی با بازوی فنی سازمان محیط زیست، پیگیری دریافت نظرات آن کمیته و تهیه و ارسال گزارش EIA اصلاحی طرح نیروگاه ۶۰ مگاواتی سیکل ترکیبی مجتمع مس شهرباک
- پیگیری دریافت اطلاعات مربوط با طرح توسعه ای نیروگاه سیکل ترکیبی ۵۴۶ مگاواتی خاتون آباد

۵. طرح تفت (دره زرشک)

- پیگیری انجام مطالعات جامع منابع آب معدن مس دره زرشک
- پیگیری و دریافت رضایت روستاییان دره زرشک و حسن آباد مبنی بر انجام عملیات حفاری طرح مس دره زرشک
- حضور در جلسه بررسی نتایج مطالعات معدن مس دره زرشک در دفتر مدیریت منابع آب وزارت نیرو

✓ پیگیری وضعیت اخذ مجوز زیست محیطی طرح‌های توسعه ای شرکت تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۹/۳۰:

مجتمع	عنوان طرح توسعه	آخرین وضعیت طرح
سرچشمه	فاز ۳ و ۴ تغلیظ و سد باطله جدید	در سازمان حفاظت محیط زیست در حال بررسی است. EIA* گزارش
	فاز ۱ و ۲ تغلیظ سریدون	در دست تهیه است. EIA* تهیه گزارش
شهرباک	فاز ۲ و ۳ تغلیظ و سد باطله جدید میدوک	* در انتظار برگزاری جلسه کمیته ماده ۲ در سازمان حفاظت محیط زیست
سونگون	فاز ۳ تغلیظ، سد باطله دوم و توسعه معدن سونگون	در سازمان محیط زیست در حال بررسی است. EIA* گزارش
	فاز ۴ تغلیظ سونگون	در دست تهیه است. EIA* گزارش
نیروگاه‌های گازی - سیکل ترکیبی	طرح احداث نیروگاه سیکل ترکیبی ۶۰ مگاواتی - شهرباک	* در انتظار برگزاری جلسه کمیته ماده ۲ در سازمان حفاظت محیط زیست
	طرح احداث نیروگاه سیکل ترکیبی ۵۴۶ مگاواتی - خاتون آباد	در سازمان حفاظت محیط زیست در حال بررسی EMP و EIA* گزارش است.
نیروگاه‌های بادی	نیروگاه بادی ۱۰۰ مگاوات رپسه پا قلعه	* انجام مطالعات داده برداری و تهیه گزارشات تحلیلی
	نیروگاه بادی ۵۰ مگاوات شهر بابک جاده خبر	
	نیروگاه بادی ۵۰ مگاوات سونگون (ورزقان)	
تفت	دره زرشک	EIA* انجام مطالعات تکمیلی و اصلاح گزارش



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

مجتمع مس سرچشمه:

- ✓ پیاده سازی و استقرار سیستم مدیریت زیست محیطی مبتنی بر استاندارد ISO ۱۴۰۰۱:۲۰۱۵
- ✓ راهبری، پایش و ارسال داده های سیستم پایش آنلاین آلاینده های هوای محیطی سرچشمه و رفسنجان به سازمان حفاظت محیط زیست
- ✓ برگزاری مستمر کمیته های HSE امورها/بازدیدهای VIP با حضور مدیران ارشد
- ✓ پیگیری اخذ مجوزهای زیست محیطی برای احداث فاز ۳ و ۴ تغلیظ مجتمع مس سرچشمه
- ✓ پیگیری اخذ مجوزهای زیست محیطی برای احداث تغلیظ سریدون مجتمع مس سرچشمه
- ✓ انعقاد قرارداد احداث و اجرای سایت دائمی جدید تصفیه خاک های آلوده به ترکیبات نفتی
- ✓ ارایه گزارش پایانی اجرای طرح جامع مدیریت کربن در مجتمع مس سرچشمه
- ✓ فعالیت کارخانجات اسید سولفوریک با هدف جمع آوری، کنترل و تبدیل گازهای خروجی کارخانجات ذوب به اسیدسولفوریک
- ✓ پیگیری آغاز عملیات اجرایی ساخت پروژه احداث کارخانه اسید ۳
- ✓ تغییر طرح و افزایش راندمان تجهیزات کنترلی ذرات معلق خروجی دودکش ها به کمتر از حدود مجاز
- ✓ فعالیت کارخانجات اکسیژن با هدف حذف مصرف مازوت و کاهش مصرف سوخت های فسیلی در مجتمع و کاهش گازهای گلخانه ای
- ✓ پیگیری بازیافت لاستیک های فرسوده با فناوری پیرولیز و پالایش کنترل شده و تهیه سوخت
- ✓ نوسازی و بهسازی ماشین آلات و تجهیزات معدنی، راهسازی و سنگین با هدف مدیریت مصرف منابع
- ✓ اصلاح سیستم های سوخت رسانی کامیون های معدنی با هدف جلوگیری از هدر رفت منابع و پیشگیری از آلودگی خاک در اثر سوختگیری و نشت از مخازن سوخت
- ✓ پیگیری احداث حوضچه پایین دست سد باطله و بازگردانی زه آب به چرخه آب صنعتی و انتقال آب تصفیه شده به رودخانه پایین دست
- ✓ مدیریت منابع آب موجود (طرح جامع آب) با اجرای سیکل بسته بازیافت و استفاده مجدد آب در فرآیندهای مصرفی و جلوگیری از آلودگی منابع آب سطحی و زیرزمینی
- ✓ انتقال آب خلیج فارس به صنایع جنوب شرق کشور در راستای استفاده کمتر از منابع آبی زیرزمینی
- ✓ احداث کارخانه تصفیه پساب کارخانجات اسید (ETP) با هدف بازگردانی آب به چرخه تولید، بازیابی و حذف فلزات سنگین
- ✓ اصلاح و بهسازی و فعالیت تصفیه خانه فاضلاب بهداشتی در شهر مس سرچشمه
- ✓ پیگیری تعویض و نوسازی خط لوله آب شرب شهر سرچشمه با هدف پیشگیری از آلودگی آب و اطمینان از سلامت آب آشامیدنی
- ✓ پیگیری تایید و ابلاغ قرارداد تصفیه خانه مرکزی مجتمع مس سرچشمه
- ✓ ابلاغ قرارداد طرح تامین و نصب پکیج های فاضلاب بهداشتی و روغنی مجتمع مس سرچشمه و دره زار
- ✓ احداث شبکه جمع آوری فاضلاب بهداشتی مجتمع مس سرچشمه و دره زار
- ✓ حذف مصرف گاز کلر در تصفیه خانه های مجتمع از طریق نوسازی سیستم گندزدایی آب با نصب دستگاه الکترولیز نمک طعام در مجتمع مس سرچشمه
- ✓ فعالیت کارخانه تغلیظ سرباره با هدف تولید مس پرعیار از پسماند سرباره مس موجود
- ✓ ثبت و پیگیری امحاء مواد شیمیایی فاسد و معیوب
- ✓ فعالیت دستگاه کمپوستر برای تبدیل آزمایشی پسماندهای تر به کمپوست قابل استفاده در فضای سبز



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

- ✓ پیگیری راه اندازی دستگاه زباله سوز برای امحاء پسماندهای ویژه
- ✓ حفظ، نگهداری و توسعه فضای سبز موجود در مجتمع (بیش از ۲۰۰ هکتار)
- ✓ حمایت از گونه های گیاهی بادام کوهی و بنه از طریق حفاظت و نگهداری از ۱۶۷۷ هکتار اراضی کاشت شده
- ✓ اجرای طرح حمایت و حفاظت از گیاهان ارژن منطقه از طریق مبارزه با آفت لورانتوس و هرس شاخه های خشک در ۱۱۳۰ هکتار از اراضی اطراف مجتمع مس سرچشمه برای حفظ پوشش گیاهی طبیعی منطقه
- ✓ انجام مطالعات طرح مدیریت جامع منابع طبیعی و محیط زیست محدوده مجتمع مس سرچشمه و نواحی اطراف با همکاری دانشگاه تهران
- ✓ انجام مطالعات طرح کنترل سیلاب و رواناب در مناطق اطراف شهرستان رفسنجان با همکاری دانشگاه های باهنر کرمان و دانشگاه ولیعصر (عج) رفسنجان (تاییدیه ۸۰ درصدی)
- ✓ اجرای طرح حمایت از گونه های گیاهان بومی منطقه با کاشت ۸۴۶ هکتار بذر و ۸۰ هکتار نهال بصورت دیم (بادام کوهی و بنه)
- ✓ انجام مطالعات برای احیا زمین بعد از معدنکاری (Reclamation) و اجرای آن در هشت هکتار در دامپ های باطله معدن (۷۰۰ اصله نهال گیاهان بومی منطقه)
- ✓ احداث دریاچه مصنوعی و پرورش ماهی جهت حمایت از پرندگان مهاجر
- ✓ توسعه فضای سبز با احداث و نگهداری پارک جنگلی به مساحت ۱۲۰ هکتار در ابتدای جاده رفسنجان- سرچشمه
- ✓ توسعه فضای سبز و احداث نگهداری پارک جنگلی به میزان ۲ هکتار در جاده کارخانه به شهرک مس سرچشمه
- ✓ پیاده سازی و استقرار سیستم مدیریت ایمنی مواد غذایی مبتنی بر استاندارد ISO ۲۲۰۰۰:۲۰۱۸
- ✓ پیگیری احداث رستوران مرکزی مجتمع مس سرچشمه
- ✓ پیگیری طرح احداث استراحتگاه متمرکز پیمانکاران
- ✓ اجرای قانون مدیریت پسماند (کاهش تولید و استفاده مجدد از پسماند، مدیریت پسماندهای ویژه خطرناک، فروش پسماند)
- ✓ پایش مستمر زیست محیطی منابع انتشار برای شناسایی تاثیر آلاینده های احتمالی در قالب خوداظهاری
- ✓ پیگیری رفع عدم انطباق های محیط زیستی و بهداشت محیطی معدن دره زار، کنترل زهاب اسیدی دامپ های معدنی، تنظیم PH زهاب، پایش مکرر آب رودخانه و حفظ حریم رودخانه های آن معدن
- ✓ "پیگیری نوسازی و بهسازی اماکن عمومی در مجتمع (رختکن ها، رستورانها، مسجد، خوابگاهها و...)"
- ✓ "نمونه برداری و پایش مستمر فیزیکی، شیمیایی و میکروبی از آب آشامیدنی با هدف پیشگیری از بیماری شایع مواد غذایی و اطمینان انطباق با استانداردهای ۱۰۱۱ و ۱۰۵۳"
- ✓ پایش مستمر آلودگی های میکروبی غذای طبخ شده در رستوران های مجتمع مس سرچشمه
- ✓ "نظارت بر فرآورده ای خام دامی و دام زنده توسط دامپزشک قبل از بمنظور پیشگیری از بیماریهای مربوطه"
- ✓ "اخذ تاییدیه بهداشتی رستورانهای شرکتهای پیمانکاری از دانشگاه علوم پزشکی رفسنجان"
- ✓ پیگیری برگزاری دوره های آموزشی عمومی و تخصصی محیط زیست و بهداشت محیط برای کارکنان سطح مجتمع
- ✓ افزایش سطح دانش و آگاهی کارشناسان در حوزه هوش مصنوعی در محیط زیست و بهداشت محیط برای فرایند های مجتمع مس سرچشمه
- ✓ الزام تامین غذای کارکنان پروژه ها و شرکتهای پیمانکاری در مجتمع از رستورانهای مورد تایید اداره محیط زیست و بهداشت محیط
- ✓ انجام تست ارتینگ تابلوهای برق و انجام بازرسی تخصصی از اتاق برق های مجتمع
- ✓ پیاده سازی و استقرار سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه ای مبتنی بر استاندارد ISO ۴۵۰۰۱:۲۰۱۸
- ✓ تهیه و تدوین دستورالعمل های تخصصی در خصوص افزایش آگاهی و کاهش حوادث احتمالی



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

- ✓ اخذ گواهی نامه سلامت برای تجهیزات و ماشین الات (آسانسورها و جرثقیل ها و ...) از مراجع ذیصلاح
- ✓ توسعه و ترویج دانش و آگاهی کارکنان با برگزاری دوره های تخصصی و نوین آموزشی نظیر کاربرد هوش مصنوعی در HSE، مدیریت شرایط اضطراری
- ✓ پیگیری خرید یدک کش توسط شرکتهای پیمانکاری
- ✓ پیگیری خرید تایر هندلر توسط شرکتهای پیمانکاری
- ✓ پیگیری کنترل ورودی و خروجی افراد، تجهیزات و ماشین آلات در دروازه اصلی مجتمع به تعداد ۶۰۰۰ ورودی در ماه
- ✓ نصب دوربینهای ۳۶۰ درجه بر روی کامیونهای معدنی و شاولها
- ✓ درخواست تست و بازرسی و اخذ گواهینامه سلامت برای تجهیزات: اسانسورها-بویلرها-جرثقیل سقفی و...
- ✓ برگزاری مسابقه پیامکی ایمنی در دو نوبت
- ✓ برگزاری المپیاد ایمنی برای مسئولین ایمنی و سایر پرسنل شرکتی
- ✓ برگزاری المپیاد ایمنی برای بازرسی ایمنی فنی
- ✓ پیاده سازی روش های ارزیابی عملکرد پیمانکاران و ابلاغ آن به سایر امورها
- ✓ پیاده سازی روش های ارزیابی عملکرد امورها و ابلاغ آن به سایر امورها
- ✓ بروزرسانی روش های ارزیابی ریسک و ابلاغ آن به سایر امورها
- ✓ بروزرسانی الزامات و تعهدات HSE در سال ۱۴۰۴ و ابلاغ آن به سایر امورها
- ✓ نوسازی ناوگان لیفتراک (خرید ۱۱ دستگاه لیفتراک توسط شرکت پیمانکار)
- ✓ طرح ریزی، برنامه ریزی و برگزاری ماهیانه مانورهای تخصصی اطفاء حریق و امداد نجات
- ✓ برگزاری دوره های آموزشی در خصوص توانمند سازی پرسنل آتش نشانی و امدادو نجات
- ✓ تلاش برای ارتقای سطح تاب آوری مجتمع و شهر رفسنجان در شرایط وقوع رویدادهای اضطراری احتمالی با برگزاری نشست های تخصصی با محوریت شناسایی چالشها و ظرفیتهای مدیریت بحران
- ✓ برگزاری جلسات ستاد مدیریت بحران، پیگیری مصوبات جلسات پیشین و تصویب مصوبات جدید برای ارتقای سطح تاب آوری مجتمع در شرایط حساس
- ✓ پایش مستمر وضعیت جغرافیایی منطقه و ارائه هشدارهای لازم برای آمادگی در برابر شرایط اضطراری احتمالی ناشی از بحران های طبیعی نظیر سیل
- ✓ پیگیری تامین اقلام و تجهیزات مدیریت شرایط اضطراری مجتمع
- ✓ پایش خطرات بزرگ با قابلیت ایجاد رویدادهای اضطراری در سطح مجتمع و تعیین و پیگیری اجرای اقدامات اصلاحی
- ✓ انجام ممیزی کارخانجات لیچینگ و بیولیچینگ و پیگیری انجام اقدامات اصلاحی حاصل از ممیزی
- ✓ اطمینان از آماده به کار و عملیاتی بودن تجهیزات مدیریت شرایط اضطراری ضمن پایش مستمر تجهیزات
- ✓ انجام اقدامات لازم به منظور مدیریت ریسک سیل در سطح مجتمع
- ✓ ارائه توصیه های تخصصی حوزه مدیریت شرایط اضطراری در خصوص جانمایی ساختمانها و تجهیزات
- ✓ پیگیری برگزاری دوره های آموزشی عمومی و تخصصی مدیریت شرایط اضطراری برای کارکنان سطح مجتمع
- ✓ تهیه و تدوین دستورالعمل های حوزه مدیریت شرایط اضطراری و اقدام در راستای ارتقای سطح آگاهی کارکنان در سطوح مختلف از الزامات مربوطه



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

- ✓ برگزاری دوره های آموزشی عمومی و تخصصی مدیریت شرایط اضطراری برای مسولین ایمنی پیمانکاران
- ✓ برگزاری دوره های آموزشی تخصصی مدیریت شرایط اضطراری برای مدیران، روسا و سرپرستان مجتمع
- ✓ انجام تست و بازرسی، تعمیر و نگهداری از سیستم های اعلام و اطفای حریق اتوماتیک مجتمع مس سرچشمه
- ✓ استاندارد سازی فعالیت های طب صنعتی مطابق الزامات قانونی از طریق طراحی ارزیابی سلامت شغلی و تهیه و تدوین دستورالعمل و راهنمای ارزیابی معاینات سلامت شغلی به تفکیک هر شغل
- ✓ انجام معاینات سلامت شغلی بر اساس دستورالعمل و راهنمای ارزیابی معاینات سلامت شغلی به تفکیک هر شغل
- ✓ ارائه خدمات روانشناختی برای کارکنان و خانواده آنها (اعم از شرکتی و پیمانکار) توسط مرکز مشاوره و خدمات روانشناختی مجتمع مس سرچشمه
- ✓ انجام ۶۱ درصد معاینات سلامت شغلی کارکنان شرکتی مطابق با الزامات قانونی از طریق طراحی ارزیابی سلامت شغلی
- ✓ انجام ۷۰ درصد معاینات سلامت شغلی پیمانکاران در مراکز طب کار مورد تایید دانشگاه علوم پزشکی رفسنجان مطابق با الزامات قانونی با نظارت و پیگیری اداره بهداشت کار
- ✓ برگزاری جلسات تخصصی روانشناسی با حضور مشاور محترم امور HSE در خصوص پرونده-های روانشناسی کارکنان
- ✓ برگزاری کمیته سلامت روان در خصوص ارائه و بررسی موارد مرتبط با حوزه سلامت روان
- ✓ برگزاری کارگاه مدیریت و کنترل خشم برای کارکنان آتش-نشانی
- ✓ برگزاری سمینار آموزشی تناسب طبی کار در ارتفاع متناسب با شرایط شغلی برای کارکنان شرکتی و پیمانکار
- ✓ آموزش کلیه پرسنل ایمنی و کارشناسان بهداشت حرفه ای در زمینه معاینات سلامت شغلی پیمانکاران و ارائه الزامات به کلیه افراد جهت ارتقا سطح آگاهی پیمانکاران با برگزاری جلسات بصورت ماهیانه و مستمر
- ✓ فرهنگ سازی و آموزش کارکنان (رسمی/پیمانکار) از طریق برگزاری آزمون کتاب خوانی؛ تهیه و توزیع پمفلت، بروشور با موضوع سلامت شغلی
- ✓ توانمند سازی مداوم کارکنان حوزه سلامت شغلی با برگزاری دوره ای آموزشی تخصصی توسط متخصصین طب کار
- ✓ حفظ راندمان، تغییر طرح و نگهداری تجهیزات کنترل آلاینده های شیمیایی (غبارگیرها و پاک کننده های هوا)
- ✓ مدیریت مواد شیمیایی در مجتمع منطبق با سیستم جهانی طبقه بندی و برچسب گذاری و راهنمای واکنش اضطراری
- ✓ بهبود مواجهه شغلی با عوامل زیان آور محیط کار با مدیریت برنامه های بهداشت حرفه ای در پیمانکاران اصلی
- ✓ افزایش سطح دانش و آگاهی شاغلین در خصوص عوامل زیان آور بیماریزای محیط های کاری
- ✓ اجرای پروژه برنامه ارگونومی مشارکتی در امورهای عملیاتی
- ✓ افزایش سطح دانش و آگاهی کارشناسان در حوزه هوش مصنوعی در بهداشت حرفه ای برای فرایند های مجتمع مس سرچشمه
- ✓ پیگیری نوسازی و جایگزینی ناوگان حمل و نقل جاده ای سنگین شرکت راهوار مس در مجتمع مس سرچشمه
- ✓ پیگیری مکانیزه سازی ساخت مواد شیمیایی در کارخانه مولیبدن



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

مجتمع مس شهر بابک:

- ✓ "انجام ۱۵ مرحله اندازه گیری ذرات و گازهای هوای محیطی و دودکش ها از طریق آزمایشگاه معتمد همچنین ۱۵ مرحله اندازه گیری در حوزه آب و فاضلاب توسط آزمایشگاه معتمد".
- ✓ استاندارد سازی ذرات خروجی از دودکش های کارخانه ذوب خاتون آباد با انجام فعالیتهای تعمیر و نگهداری مناسب توسط متخصصان این شرکت.
- ✓ دریافت بیش از ۹۰ درصد گوگرد خروجی از فرآیند ذوب و تبدیل آن به اسید سولفوریک در کارخانه تولید اسید سولفوریک حسب فعالیتهای تعمیر و نگهداری مستمر و تعریف و اجرای پروژه های مختلف در خصوص دستیابی به این مهم
- ✓ آبیاری و نگهداری از ۳۵۰ هکتار فضای سبز ایجاد شده در اطراف کارخانه ذوب خاتون آباد.
- ✓ ایجاد ۲۰ هکتار فضای سبز در اطراف شهر خاتون آباد (در دست اقدام).
- ✓ کاشت ۳۵۰ هکتار نهال درختان بومی منطقه در نزدیکی شهر بابک که در دست اقدام می باشد.
- ✓ راه اندازی دو دستگاه آنالایزر هوای شهری برای شهر شهر بابک و خاتون آباد با نظارت اداره کل حفاظت محیط زیست کرمان.
- ✓ شروع مطالعات جدید (پاکسازی خاک های آلوده در دشت خاتون آباد) و نمونه برداری از گیاهان در مرحله اول پیرو نظرات و پیشنهادات سازمان حفاظت محیط زیست راجع به تکمیل طرح مطالعاتی شناسایی و پهنه بندی آلاینده ها در منابع آب، خاک و گیاه دشت خاتون آباد (در دست اقدام).
- ✓ انجام طرح مدیریت زیست محیطی هیپ های لیچینگ میدوک (در دست اقدام).
- ✓ انجام طرح مدیریت زیست محیطی دامپ های باطله معدن ایجو (در دست اقدام).
- ✓ انجام مطالعات ارزیابی اثرات زیست محیطی (EIA) برای طرح های توسعه مجتمع مس میدوک.
- ✓ تهیه سند ارزیابی چرخه حیات محصول (LCA)
- ✓ تدوین طرح مطالعات امکان سنجی و استقرار طرح جامع سیستم مدیریت پسماند مجتمع مس شهر بابک (در دست اقدام)
- ✓ انجام پروژه ساخت ETP به منظور تصفیه پساب حاصل از کارخانه اسید (در دست اقدام)
- ✓ اجرای برنامه حفاظت شنوایی در مجتمع (حدود ۹۸ درصد پیشرفت)
- ✓ بروز رسانی ارزیابی ریسک های بهداشتی (انجام شده)
- ✓ تهیه شناسنامه شغلی مشاغل (حدود ۸۵ درصد پیشرفت)
- ✓ اندازه گیری عوامل زیان آور محیط کار (انجام شده)
- ✓ اصلاح سیستم روشنایی بر اساس نتایج اندازه گیری (۹۷ درصد پیشرفت)
- ✓ اجرای برنامه حفاظت تنفسی در مجتمع (انجام شده)
- ✓ استقرار برنامه مدیریت مواد شیمیایی (انجام شده)
- ✓ اصلاح سیستم تهویه سالن ذوب (در دست اقدام)
- ✓ پیاده سازی برنامه جامع ارگونومی در مجتمع (در دست اقدام)



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

مجتمع مس سونگون:

- ✓ انجام نمونه برداری ها و پایشهای کیفی آب های سطحی و زیر زمینی و پساب (دوره های بهار، تابستان و پاییز ۱۴۰۴) در حوضه های آبریز ایلقنا چای و زرنکاب چای مجتمع مس سونگون توسط آزمایشگاه معتمد محیط زیست و ارائه گزارشات خود اظهاری و گزارشهای نظارت و پایش زیست محیطی
- ✓ تامین آب مورد نیاز کارخانه تغلیظ (بیش از ۹۶ درصد) عمدتاً از بازیابی پساب خروجی (استفاده مجدد) شامل حدود (۲,۹٪ از آب برگشتی از تیکنر مس)، (حدود ۵۶٪ از آب برگشتی از تیکنر باطله)، (۳,۵٪ از آب برگشتی از سد باطله)، (به اندازه افت آب در چرخه حدود ۳,۵٪ از آب خام (ارسالی از سد حاجیلر)، (حدود ۲,۶٪ آب همراه سنگ معدن)
- ✓ نگهداری مراتع محدوده مجتمع به مساحت ۵۴۵ هکتار
- ✓ اجرای قرارداد توسعه جنگل کاری ۴۰۰ هکتاری در منطقه ارسباران (کاشت ۲۸۷۰۰ اصله نهال)
- ✓ چاله کنی و ترمیم چاله جهت کاشت پاییزه نهال و بذر در منطقه ارسباران به مساحت ۱۲۰ هکتار
- ✓ اجرای مابقی قرارداد جنگل کاری ۴۰۰ هکتاری در حاشیه جاده ورزقان-خواجه و بالعکس) چاله کنی و آماده سازی کاشت پاییزه)
- ✓ بازدید مداوم و دوره‌ای از محدوده مجتمع، طرح‌های توسعه ای و شرکت های پیمانکاری مجتمع برای صدور مجوز پرمیت کار در جهت حفاظت و به حداقل رساندن تخریب منابع طبیعی
- ✓ نگهداری فضای سبز (درخت کاری، گل کاری و چمن کاری) به مساحت ۲۵ هکتار
- ✓ نگهداری انواع گل‌های آپارتمانی به تعداد ۱۰۰۰ گلدان
- ✓ تامین آب مورد نیاز جنگل کاری های اداره کل منابع طبیعی در منطقه چراغلو و زرین کاب به مساحت ۲۵۰ هکتار
- ✓ امضای تفاهم نامه احداث ساختمان اطفای حریق در منطقه جنگل‌های ارسباران با بسیج سازندگی سپاه عاشورا، عملیات بذرکاری حدود ۷۰۰۰ چاله با بذور درختان جنگلی، شروع عملیات چاله کنی در شهر خاروانا به مساحت حدود ۱۴ هکتار
- ✓ الف: فاضلاب های بهداشتی: نظارت بر راهبری و نگهداری پکیج های تصفیه فاضلاب فعال در سطح مجتمع و نمونه برداری فصول بهار، تابستان و پاییز ۱۴۰۴ توسط آزمایشگاه معتمد محیط زیست و پایش آنها ب- پسابهای ناشی از فرایند تولید کنسانتره: راهبری سیستم انتقال پساب و سدهای باطله برای انباشت باطله و پایش سد ها و محدوده های پایین دست آن
- ✓ بازدیدهای زیست محیطی مستمر از واحدهای مختلف معدن و شرکت های پیمانکاری فعال در سطح مجتمع، انجام جلسات با نمایندگان محیط زیست شرکت های پیمانکاری، پیگیری اقدامات اصلاحی و پرمیت های کارگاهی و پروژه ای
- ✓ همکاری مستمر و ارتباط با ادارات کل حفاظت محیط زیست استان و شهرستان ورزقان، دانشگاه علوم پزشکی تبریز، دانشگاه تبریز، آب منطقه ای استان و سایر ادارات
- ✓ راهبری و نگهداری ایستگاه های پایش آنلاین آب در پایین دست واحد سنگ شکن و سد باطله (به تعداد ۲ عدد) - پایش آنلاین ایستگاه شماره یک از طریق ادارات حفاظت محیط زیست ورزقان و استان و اتصال به سامانه جامع محیط زیست - راه اندازی تجهیزات پایش آنلاین هوا در سایت توسعه
- ✓ ادامه راهبری و نگهداری سیستم تصفیه زهاب پخیرچای و تزریق آهک هیدراته و مواد ترسیب دهنده به سیستم - ادامه قرارداد احداث سیستم تصفیه جدید زهاب باطله های معدنی به شکل EPC (قرارداد شماره ۳۰۰۳۱۲۹ مورخ ۲۵/۰۱/۱۴۰۴) شروع احداث خط انتقال زهاب به طول ۵/۲ کیلومتر - تکمیل عملیات اجرایی کالورت به طول بیش از یک کیلومتر جهت جلوگیری از تماس باطله های معدنی با آبهای جاری سونگون



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

- ✓ جای، شروع احداث مرحله دوم کالورت پیشرفت ۶ درصد، ادامه عملیات اجرایی احداث تونل انحرافی داخل حوضه ای سونگون چای به طول ۷/۴ کیلومتر (پیشرفت ۰۶/۴۶ درصد)
- ✓ نظارت بر جمع آوری و انتقال زباله های مجتمع و خرید سطل های زباله و تعویض با سطل های زباله مستعمل (تفکیک زباله در مبدا)، اقدام جهت انعقاد قرارداد جدید جمع آوری و حمل زباله - تفکیک و فروش ضایعات آهنی و پلاستیکی انبار ضایعات مرکزی
- ✓ پیگیری مجوزهای طرح های توسعه شامل: طرح تولید ۲۰۰ هزار تنی مس کاتد و محصولات فرعی (تهیه گزارش مدیریت زیست محیطی پروژه و ارسال به اداره کل محیط زیست استان آذربایجان شرقی)، فازهای ۳ و ۴ تغلیظ، سد باطله دوم
- ✓ ادامه فعالیت های سم پاشی و مبارزه با جوندگان در سطح مجتمع - کلسنجی های روزانه و نمونه برداری از آب شرب و پایش های مربوطه، بازدید ها و نظارت های بهداشتی رستورانها و ...

مجتمع مس دره آلو:

گزارش عملکرد زیست محیطی شرکت در دوره مالی مورد گزارش و پیش بینی روند آتی آن:

- ✓ ارائه برنامه مدیریت محیط زیست (EMP) مجتمع پیرو نامه اداره کل سازمان حفاظت محیط زیست استان کرمان در جهت دریافت پروانه بهره برداری مجتمع.
- ✓ ارائه برنامه طراحی، ایجاد، توسعه و نگهداری فضای سبز به میزان ۲۰/۹ هکتار (۱۸/۸۶ درصد اراضی کارخانه) طبق سایت پلان و به میزان ۲۵ درصد از مساحت سد باطله با هماهنگی اداره کل محیط زیست.
- ✓ راه اندازی پکیج های تصفیه فاضلاب بهداشتی در ناحیه اداری و صنعتی در جهت جلوگیری از آلودگی آب های سطحی و زیر زمینی، هدر رفت منابع آبی و استفاده برای آبیاری فضای سبز ایجاد شده مجتمع.
- ✓ ارائه شرح خدمات پروژه پیاده سازی سیستم مدیریت محیط زیست، ایمنی و بهداشت شغلی بر اساس الزامات استانداردهای ایزو (۱۴۰۰۱:۲۰۱۵ و ۴۵۰۰۱:۲۰۱۸) در مجتمع.
- ✓ ارائه طرح جمع آوری آب های سطحی، پساب و منابع آبی بالادستی کارخانه تغلیظ به سد رسوبگیر
- ✓ ارائه برنامه های عملیاتی مدیریت تغییر اقلیم در مجتمع
- ✓ آماده سازی شرح خدمات مطالعات تهیه طرح کنترل سیلاب و پیشگیری از آلودگی های زیست محیطی در سطح حوضه آبخیز رودخانه های بدرقه، دره آلو، معدن و آبریز سد باطله مجتمع مس دره آلو
- ✓ بروز رسانی جنبه های محیط زیستی و ارزیابی آن ها در جهت صدور اقدام کنترلی لازم برای پیشگیری از آلودگی های محیط زیستی
- ✓ انجام پایش سه ماهه خوداظهاری آب در ناحیه معدن و سد رسوبگیر و خودآگاهی هوا و ارسال گزارشات به سازمان محیط زیست و انجام اقدامات کنترلی لازم برای پیشگیری از هرگونه آلودگی
- ✓ انجام نظارت و بازرسی محیط زیستی کارخانه تغلیظ و سد باطله و ارجاع گزارشات به اداره کل محیط زیست استان کرمان
- ✓ ارائه گزارشات نهایی طرح مدیریت جامع پسماند از مبداء مجتمع و طراحی و ساخت لندفیل با همکاری مشاور
- ✓ مدیریت و کنترل زهاب اسیدی دامپ های معدنی و حفظ حریم رودخانه های آن در معدن/آهک زنی و اصلاح حوضچه ها و بستر مسیر رودخانه ها و کنترل روان آب های سطحی پیت معدن با توجه به بارندگی های اخیر



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

- ✓ اجرای طرح مدیریت جامع پسماندها با لیبیل گذاری و مونتاژ ۵۴۱ سطل ۲۰،۱۲۰ و ۶۶۰ لیتری و تشکیل کمیته های مدیریت پسماند در سطح واحدهای مجتمع برای اجرای مدیریت پسماند/ تهیه چک لیست پسماندهای ویژه در سطح مجتمع و پیمانکاران
- ✓ انجام مطالعات اطلس گیاهی و شروع نوشتن اطلاعات هر گیاه
- ✓ برگزاری دوره های آموزشی و برگزاری TBM
- ✓ پایش منابع آبی موجود قابل استفاده و ایجاد برنامه ریز مناسب برای پیشگیری از آلودگی های میکروبی و شیمیایی
- ✓ برگزاری جلسات HSE در سطوح مدیریت ارشد سازمان برای ایجاد کنترل های لازم و سازو کارهای مناسب و همکاری همه جانبه امورها در خصوص HSE
- ✓ تشکیل کمیته نظام آراستگی و اجرای S۵ در سطح مجتمع
- ✓ شناسایی گیاهان بومی منطقه جهت احیا و ایجاد پوشش گیاهی مناسب در سطح مجتمع

پیامدهای حاصل از فعالیت شرکت ها (پیامدهای تخریب زیست محیطی)

- ۱- آلودگی هوا ناشی از انفجار و حرکت ماشین آلات و خشک شدن پالپ خروجی از کارخانه تغلیظ
- ۲- فرسایش و آلودگی خاک ناشی از عملیات خاکبرداری
- ۳- آلودگی آب و هدر رفت منابع آبی در کارخانه تغلیظ
- ۴- آلودگی و تخریب پوشش گیاهی اطراف
- ۵- مهاجرت جانوران در اثر صدای انفجارها
- ۶- آلودگی هوا ناشی از گرد و غبار استوک پایل

تشریح اقدامات انجام شده در خصوص رعایت قوانین و مقررات حاکم بر تاثیرات زیست محیطی فعالیت شرکت به خصوص در حوزه پسماندها، منابع آب و آلودگی هوا

- ۱- پیگیری طراحی کانال انتقال آب آلوده و پالپ کارخانه تغلیظ به سد رسوبگیر
- ۲- توزیع سطل های طرح جامع مدیریت پسماند از مبدأ در سطح مجتمع
- ۳- کنترل زهاب های اسیدی حاصل از فعالیت های معدنکاری در جهت جلوگیری از آلودگی آب رودخانه منتهی به پایین دست
- ۴- آب پاشی مستمر مسیرهای تردد ماشین آلات معدنی جهت جلوگیری از ورود ذرات معلق آلوده به هوا
- ۵- بررسی ضوابط زیست محیطی محل های دفع و دفن پسماندهای عادی با همکاری مشاور طرح مدیریت پسماند

ایجاد سایت مدیریت خاک های آلوده در جهت بهبود و بازگشت شرایط فیزیکی، شیمیایی و زیستی خاکهای آلوده و تخریب شده جهت تصفیه



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

انرژی

رئوس برنامه‌های مدیریت، ممیزی و بهینه سازی انرژی شرکت ملی صنایع مس ایران	
۱	پروژه تجزیه و تحلیل جریان جرم و انرژی و بررسی عوامل مؤثر بر شاخص انرژی در بخش‌های ذوب و پالایشگاه در شرکت ملی صنایع مس ایران.
۲	پروژه بهینه‌سازی مصرف انرژی در کوره آهک سرچشمه
۳	اجرای استاندارد ملی تعیین معیار مصرف انرژی در فرآیندهای تولیدی صنعت مس (استاندارد ۲۴۰۹)
۴	نصب بانک خازنی MV جهت اصلاح و بهبود ضریب توان پالایشگاه خاتون آباد
۵	نصب سنسور در محل پیشگرم قاشقک‌های ریخته‌گری در جهت افزایش راندمان مصرف انرژی در سرچشمه
۶	جمع‌آوری و مصرف آب سردیز تیکرهای امور تغلیظ سرچشمه
۷	کنترل دمای هیتزها و دمای ورودی و خروجی مدلها در لیچینگ سرچشمه
۸	تغییر سوخت بویلر کارخانه غبار از گازوئیل به گاز در لیچینگ سرچشمه
۹	تغییر روش تخلیه سلول‌های الکترووینینگ و استفاده بهینه تر از Shorting frame به منظور افزایش راندمان واحد الکترووینینگ و در نتیجه کاهش مصرف انرژی الکتریکی لیچینگ سرچشمه
۱۰	تغییر ساختار و اصلاح هودهای آبگردد در کنورتورهای کارخانه ذوب خاتون‌آباد
۱۱	تکمیل سیستم مدیریت انرژی در در واحد پشتیبانی فنی پالایشگاه خاتون آباد از طریق انجام برخی اصلاحات نظیر نصب کنتور و اصلاح مسیره‌های اندازه‌گیری
۱۲	استقرار سیستم مدیریت انرژی بر مبنای استاندارد ISO ۵۰۰۱ و تشکیل کارگروه‌های انرژی در مجتمع‌های شرکت ملی صنایع مس ایران
۱۳	طراحی و اجرای سیستم مونیتورینگ شبکه برق سونگون با هدف پایش مستمر انرژی و مطالعه رفتار شبکه
۱۴	امکان‌سنجی استفاده از میکرو و توربین در مسیر آب‌های ثقلی به منظور تولید انرژی الکتریکی و بررسی استفاده از پوشش‌های سطحی جهت جلوگیری از تبخیر آب‌های ذخیره و برگشتی
۱۵	استفاده از مواد منعقدکننده جهت جلوگیری از ایجاد گرد و غبار در جاده‌های معدن که این امر مانع از اتلاف آب زهکش معدن خواهد شد.
۱۶	تصفیه پساب آب تازه مصرفی میدوک و استفاده از آب بازیافتی جهت مصارف فضای سبز و آب پاشی جاده‌های معدن
۱۷	بهینه‌سازی مصرف گاز طبیعی با استفاده از گاز نیتروژن در کوره‌های آند در زمان احیاء
۱۸	بهبود کارایی تیکرهای باطله در مجتمع مس شهر بابک با اصلاح سیستم رقیق‌ساز و اصلاح سیستم توزیع فلوکولانت
۱۹	برگزاری منظم جلسات کارگروه انرژی به منظور پایش و بهینه‌سازی مصارف انرژی
۲۰	اقدامات لازم به منظور انجام خدمات مهندسی، تأمین و راه‌اندازی مولدهای اضطراری تأمین برق در پیک مصارف زمستان و تابستان
۲۱	مشارکت در طرح‌های تابستانی برق‌های منطقه‌ای کرمان و آذربایجان
۲۲	اجرای استاندارد ملی و اجباری تعیین معیار مصرف انرژی در فرآیندهای تولیدی صنعت مس (استاندارد ۲۴۰۹)
۲۳	تهاتر بدی شرکت به برق منطقه ای کرمان از محل مطالبات فروش برق نیروگاه سیکل ترکیبی سمنگان
۲۴	احداث نیروگاه ۵۴۶ مگاواتی سیکل ترکیبی در دشت خاتون آباد در قالب قرارداد EPC
۲۵	نصب درایو روی آگروز فن‌های کوره آند برای کاهش مصرف انرژی در آگروز فن‌های کوره آند
۲۶	نصب تابلو درایو پمپ گردش آب دیگ بخار
۲۷	تابلو درایو پمپهای واحد ۲۸
۲۸	کاهش دور بلوتر کوره‌های کنورتور در زمان زیر بار نبودن کوره کنورتور از ۳۰۰۰ به ۱۸۰۰ دور در دقیقه
۲۹	تعویض کمپرسورهای فشار قوی و کاهش توان از ۴۰۰ به ۲۵۰ کیلو وات به همراه نصب درایوهای مربوطه
۳۰	نصب و راه‌اندازی ۴۰ دستگاه کنورتور برق در پست برق واحد هوای فشرده
۳۱	استفاده از میکسرهای اتوماتیک به جای استاتیک میکسر در ستون‌های فلو تاسیون
۳۲	مهندسی، خرید و تحویل، نصب و راه‌اندازی (EPC)، حفاظت، نگهداری و تعمیرات ایستگاه پادسنجی ۱۰۳ متری به همراه سیستم برداشت اطلاعات به روش GSM"
۳۳	تخصیص برق نیروگاه خورشیدی ۵+۲۵ مگاواتی و معافیت از ماده ۱۶ قانون دانش بنیان به منظور کاهش هزینه‌ها
۳۴	تهاتر بدی شرکت به برق منطقه ای کرمان از محل مطالبات فروش برق نیروگاه سیکل ترکیبی سمنگان
۳۵	تبدیل برج‌های خنک‌کن (کولینگ تاور) تر به هیرید در مجتمع مس سرچشمه
۳۶	نصب VSD بر روی الکتروموتورهای امور لیچینگ و پالایشگاه مجتمع مس سرچشمه
۳۷	اجرای سیستم بازیابی حرارتی از خروجی کوره فلش واحد ذوب مجتمع مس خاتون آباد
۳۸	بررسی بکارگیری پروپوزال هوش مصنوعی دانشگاه شهید بهشتی در کارخانه تغلیظ مجتمع مس میدوک
۳۹	استقرار استاندارد سیستم مدیریت انرژی ایزو ۵۰۰۱
۴۰	استقرار ISO ۵۰۰۲ و ISO ۴۶۰۰۱ در مجتمع مس شهر بابک
۴۱	بررسی بکارگیری پروپوزال هوش مصنوعی دانشگاه شهید بهشتی در کارخانه پالایشگاه خاتون آباد
۴۲	نصب دستگاه‌های اندازه‌گیری جهت پایش مصارف گازوئیل اموهای تولیدی مجتمع‌ها
۴۳	پیگیری در خصوص اجرای نرم افزار سیستم مدیریت انرژی در مجتمع‌های تولیدی
۴۴	بهینه‌سازی مصرف انرژی در کارخانجات لیچینگ و پالایشگاه با بهره‌مندی از نور طبیعی روز
۴۵	کنترل هوشمند مصارف روشنایی مجتمع مس سونگون



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

اهم برنامه ها و اقدامات انجام شده در جهت استفاده از منابع تجدیدپذیر	
۱	خرید و تامین بخشی از برق مصرفی کل شرکت از تابلوی سبز بورس انرژی و تابلوی برق آزاد
۲	احداث فاز اول نیروگاه خورشیدی ۳۲۰ مگلوواتی در منطقه رفسنجان - سرچشمه به ظرفیت ۱۰۰ مگلووات در قالب قرارداد EPC
۳	احداث فاز اول نیروگاه خورشیدی ۲۵۰ مگلوواتی در منطقه هریس - سونگون به ظرفیت ۱۰۰ مگلووات در قالب قرارداد EPC
۴	احداث فاز اول نیروگاه خورشیدی ۱۵۰ مگلوواتی در منطقه میمند - شهرابک به ظرفیت ۱۰۰ مگلووات در قالب قرارداد EPC
۵	احداث ۵۰ مگلووات نیروگاه بادی در کرمان - شهرابک در قالب قرارداد EPC
۶	بررسی و تبیین قرارداد های خرید تضمینی برق از نیروگاه های خورشیدی و بادی
۷	نصب سامانه خورشیدی بر روی ساختمان های اداری مجتمع مس شهر بابک
۸	نصب توربین های بادی Vertical بر روی ساختمان های اداری مجتمع شهرابک
۹	بررسی و تبیین قرارداد های خرید تضمینی برق از نیروگاه های خورشیدی و بادی
۱۰	کاهش هزینه های ناشی از عدم الفتح تولیدی با خرید برق پایدار از بورس آزاد انرژی و بورس سبز به منظور جلوگیری از توقف تولید در مجتمع سونگون ناشی از محدودیت های برق
۱۱	نصب پنل های خورشیدی بر روی ساختمان واحد آموزش مجتمع مس شهرابک به همراه سیستم ذخیره ساز

اهداف بلندمدت شرکت در جهت حداقل سازی پیامدهای نامبرده و سایر پیامدهای موجود	
۱	اقدام برای دسترسی به منابع یوسه و جلوگیری از قطع مکرر برق در زمان پیک مصرف شبکه و عدم وقفه در روند تولید و کاهش هزینه های ناشی از عدم الفتح تولید (تولید پایدار)
۲	احداث زیر ساخت های تولید منابع انرژی جهت برآوردن نیازهای طرح های توسعه ای شرکت
۳	استقرار استاندارد های ملی و اجباری تعیین معیار مصرف انرژی در فرآیندهای تولیدی صنعت مس
۴	اجرای طرح های مدیریت انرژی و کاهش گازهای گلخانه ای
۵	عملیاتی کردن و راهبری نرم افزار بالانس جرم و انرژی در معادن و کارخانجات تغلیظ مجتمع های سه گانه تا حصول اطمینان از عملکرد مثبت نرم افزار و دریافت گزارشات تحلیلی و تکمیل بستر شبکه نرم افزار و رفع باگ ها و مشکلات احتمالی



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

• پایداری اجتماعی

مسئولیت های اجتماعی:

شرکت ملی صنایع مس ایران		
گزارش تفکیک مسئولیتهای اجتماعی دوره ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ (بند ۶ خلاصه مذاکرات مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۴/۰۴/۳۱)		
ردیف	عنوان	مبلغ - میلیون ریال
۱	جاده سازی	۳,۶۷۸,۰۸۶
۲	مصوبات سفر ریاست جمهوری	۱,۸۵۰,۰۰۰
۳	باشگاه های ورزشی	۱۰,۲۷۶,۷۱۱
۴	جهادی و امدادی	۸۰,۰۵۹
۵	مراسم اربعین و موکب	۱,۳۲۶,۰۵۷
۶	تامین آب شرب رفسنجان	۳,۰۴۲,۸۳۸
۷	آموزش	۱۷۲,۷۷۳
۸	مساجد و حسینیه ها	۷۰,۵۰۴
۹	ساخت مصلی	۱۱,۵۰۰
۱۰	بهداشت و درمان	۴۸۷,۹۳۷
۱۱	بهبودی	۸۳,۹۱۰
۱۲	ستاد دیه	۴۰,۰۰۰
۱۳	کمکهای بلاعوض	۵۹۴,۸۴۱
جمع		۲۱,۷۱۵,۲۱۸



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

مهمترین منابع، ریسک‌ها و روابط

۱,۲ منابع

در سال ۱۴۰۳ منابع مالی شرکت ملی صنایع مس ایران عمدتاً بابت:

- منابع حاصل از فروش داخلی و خارجی و سایر درآمدهای عملیاتی و غیرعملیاتی
- منابع حاصل از افزایش سرمایه
- منابع حاصل از دریافت مطالبات

۲,۳ مصارف

از سوی دیگر منابع مالی استحصالی، به طور کلی صرف فعالیت‌های عملیاتی، سرمایه‌گذاری و مخارج سرمایه‌ای می‌گردد که بارزترین آن‌ها عبارتند از:

- پرداخت هزینه‌های نیروی انسانی
- پرداخت انواع هزینه‌های عملیاتی تولید و غیرعملیاتی
- پرداخت حقوق و عوارض دولتی معادن، انواع مالیات‌های عملکرد و ارزش افزوده و سایر پرداخت‌های قانونی
- پرداخت سود سهام مصوب
- پرداخت بابت خرید کالای نیمه ساخته از جمله کنسانتره مس و قراضه مسی
- پرداخت مخارج تکمیل و راه‌اندازی پروژه‌های در جریان ساخت
- پرداخت مخارج تحصیل، تعمیر و نگهداری یا جایگزینی انواع دارائی‌های ثابت و سرمایه‌ای

۳,۳ ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن

تاثیرگذارترین عوامل موجود در این بخش عبارتند از:

- **ریسک نقل و انتقال وجوه:** عدم امکان استفاده از نظام بانکی بین‌المللی برای نقل و انتقال پول، خطر مسدود شدن حساب‌های بانکی خارج از کشور و به طور کلی روابط بین‌المللی به علت وجود تحریم‌ها که به منظور پوشش ریسک انجام عملیات



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

نقل و انتقال مالی ناشی از صادرات، تصمیم ایجاد شرکت های تراستی بین المللی و یا انجام عملیات فروش به صورت قراردادهای منعقد با بانک های داخلی و انجام کار توسط صرافی های مورد تایید بانک مرکزی و شورای عالی امنیت ملی و عرضه کاتد در رینگ صادراتی بورس کالا اتخاذ شده است.

- **ریسک وضع قوانین موثر بر درآمدها و هزینه های شرکت:** تعابیر نادرست حاکم بر برخی فعالیت ها نظیر خام فروشی و برخی حاشیه سازی های مترتب بر آن و هم چنین تخصیص تعرفه ها.
- **ریسک کاهش قیمت های جهانی:** نوسانات قیمت های جهانی فلزات علی الخصوص مس که از جمله عوامل غیرقابل کنترل بیرونی می باشد که شرکت مس دخل و تصرفی در آن ندارد.
- **ریسک مرتبط با واردات مواد و قطعات:** مشکلات مربوط به واردات نظیر هزینه بر بودن، کند بودن و بوروکراسی سنگین حاکم بر فرآیند که بازنگری دستگاه های متولی را می طلبد.
- **اجرای ناقص خصوصی سازی و تصدی گری روزافزون دولت** که آثار آن در تمام تصمیمات و رفتارهای شرکت مشخص است و لازم است هرچه سریعتر خصوصی سازی به معنای واقعی محقق گردد.
- **ریسک نوسانات نرخ ارز:** از آنجائیکه شرکت ملی صنایع مس ایران قسمتی از محصولات تولیدی خود را به سایر کشورها صادر میکند و بخشی از درآمد حاصل از فروش شرکت در راستای صادرات تحقق می یابد و از سوی دیگر قسمتی از ماشین آلات و تجهیزات طرح های توسعه مجتمع های شرکت و بخش کمی از مواد اولیه شرکت نیز از کشورهای دیگر وارد میشود، بنابراین نوسانات نرخ ارز تأثیر بسزائی در درجه اول بر درآمدهای شرکت و در درجه بعد بر هزینه های شرکت دارد که از این جهت افزایش و کاهش نرخ برابری ارز پوشش دهنده اثرات ناشی از صادرات و واردات می باشد.
- **ریسک کاهش قیمت فروش محصولات:** از آنجا که قیمت گذاری محصولات شرکت براساس نرخ های جهانی و بر مبنای بازار بورس فلزات لندن می باشد لذا کاهش قیمت محصولات تأثیر زیادی بر مبلغ فروش و در نتیجه کاهش سود شرکت دارد.
- **ریسک نوسانات نرخ بهره:** شرکت برای افزایش میزان محصولات تولیدی و افزایش ظرفیت خود طرح ها و پروژه های توسعه ای را در دست اجرا دارد که برای تأمین مالی بخشی از پروژه ها نیاز به استفاده از تسهیلات بانکی دارد. از این جهت نوسانات نرخ بهره در سال های آینده میتواند بر قیمت تمام شده پروژه ها و هزینه مالی اجرای طرح ها تأثیرگذار باشد.
- **ریسک قیمت نهاده های تولیدی:** تأمین مواد اولیه و نوسانات قیمت، ریسک قیمت نهادهای تولیدی را دربردارد در این صورت عدم ثبات نرخ تسعیر و یا نوسانات ارز تأثیر بسزایی بر نهادهای تولیدی دربردارد تأمین قطعات و خدمات و نیز مواد اولیه در این مقوله می گنجد کاهش قیمت محصولات تأثیر بسزائی در مبلغ فروش شرکت داشته و به صورت مستقیم بر سود شرکت اثرگذار است.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

• **ریسک تجاری:** ریسک تجاری شرکت را می‌توان ریسک حاشیة سود ناشی از کاهش قیمت های جهانی قلمداد نمود. از آنجائی که سودآوری شرکت به طور مستقیم تحت تأثیر قیمت های جهانی فلز مس قرار دارد، کاهش این قیمتها می‌تواند بر سود شرکت و در نتیجه حاشیة سود آن تأثیرگذار باشد.

• **ریسک ناشی از شرایط جغرافیایی و منطقه ای:** بخشی از فروش شرکت از طریق صادرات از مرزهای مختلف صادراتی انجام میگردد که در صورت بروز مشکلات و محدودیت، طبق تدابیر اتخاذ شده توسط هیئت مدیره اقدامات لازم جهت جایگزینی بازارهای صادراتی انجام خواهد گرفت.

• **ریسک های ناشی از روابط با ذینفعان:** ذینفعان تقاضاهای متفاوتی از سازمان دارند و مدیریت ذینفعان یک فرایند دینامیک بوده و نیاز به تقدم قائل شدن بین آن ها می‌باشد به عنوان مثال:

سهامداران شرکت: توقع سود بیشتر از شرکت.

سازمان محیط زیست: اخذ مجوز های زیست محیطی در پروژه های توسعه ای معادن و کارخانجات فرآوری مواد معدنی.

کارکنان سازمان: دستمزد و امکانات بیشتری از سازمان می خواهند.

تامین کنندگان کالا و خدمات: توقع دریافت پیش پرداخت در قراردادهای کالا و خدمات دارند.

• **سایر ریسک ها:**

- عدم دسترسی به بیمه های بین المللی با توجه به شرایط تحریمی

- احتمال مسدود شدن انبارهای کالای خارج از کشور

- عدم امکان انعقاد قرارداد با شرکتهای End user معروف و یا Trader های بزرگ و اجبار کار کردن با شرکتهای کوچکتر با توجه به تحریم های بین المللی

- محدودیت های حمل و نقل دریایی و عدم امکان استفاده از Shipping Line های بزرگ

- اتخاذ استراتژی های مالی متعادل و ریسک پذیر ایجاب می نماید تا مدیریت شرکت ملی صنایع مس ایران ضمن ارزیابی ریسک تجاری و ریسک مالی تصمیماتی در خصوص استفاده از یک یا ترکیبی از ابزارهای مالی قانونی و در دسترس از طریق ایجاد تعادل بین ریسک و بازده و پیش بینی ارزش افزوده مورد انتظار اتخاذ نماید. بدیهی است که این فرآیند مستلزم انجام مطالعاتی به شرح ذیل خواهد بود:

الف) بررسی رابطه بین وضعیت اقتصاد و صنعت مس و بازارهای داخلی و بین المللی

ب) بررسی رابطه بین ایجاد جریانهای نقدی حاصل از ابزارهای مالی با مصارف و کاربرد و ارزش افزوده منابع مالی مورد انتظار

ج) بررسی رابطه بین بازارهای سرمایه خارج از شرکت و کشور و میزان دسترسی شرکت به آن بازارها



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

د) بررسی رابطه بین فرصت های سرمایه گذاری موجود و موقعیت رقابتی آینده شرکت

ه) بررسی رابطه بین جریانهای نقدی حاصل از ابزارهای مالی با سودآوری شرکت

بدهی های میان مدت و بلند مدت، بدهی هایی هستند که ظرف چند سال بازپرداخت می شوند. این نوع بدهی ها در ساختار تأمین مالی و هزینه سرمایه شرکت ها از اهمیت ویژه ای برخوردارند. به طور کلی در تدوین یک استراتژی تأمین مالی بر حسب منبع و مقدار وجوه باید موارد زیر را در نظر داشت.

۱- هزینه و ریسک استراتژی های مختلف تأمین مالی

۲- نسبت فعلی بدهی ها به حقوق صاحبان سهام

۳- تاریخ سررسید بدهی های موجود

۴- محدودیت موجود در قرارداد وام

۵- نوع و میزان وثیقه مورد مطالبه وام دهندگان بلندمدت

۶- توانایی تغییر استراتژی تأمین مالی متناسب با تغییر شرایط اقتصادی

۷- مقدار ماهیت و ثبات وجوه تأمین شده از داخل شرکت

۸- نرخ تورم

۹- قدرت سودآوری و وضعیت نقدینگی شرکت

۱۰- نرخ مالیات تا اینکه بتوانیم برای کمبود منابع مالی شرکت از مراکزی که تأمین اعتبار را انجام داده با توجه به شرایط فوق وام های بلندمدت دریافت کرده و باعث رشد اقتصادی جامعه شود.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۴,۳ دعوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثر ناشی از آن

دعوی مطروحه له و علیه شرکت غالباً با موضوعات متفاوت از جمله ایراد خسارت در نتیجه تخریب اراضی، مطالبه خسارت در خصوص آلودگی محیط زیست، مطالبه خسارات ناشی از اجرای طرح های توسعه ای و عمرانی و ... مطرح می گردد.

زمان	اقدامات استراتژیک	سال	منبع اطلاعاتی	اقدام اطلاعاتی اندازگیری شاخص	تعداد شکایات			واحد سنجش	نام شاخص	مسئول تحقق هدف	
					دیوان عدالت اداری	کیفری	حقوقی				
در جریان	سالیان قبل	تحلیل شکایات حقوقی با هدف تعیین ریشه بروز شکایات و تعیین اقدامات واکنشی و کنترلی (آسیب شناسی)	سالهای گذشته تا ۱۴۰۴	سوابق پرونده های حقوقی	تعداد آراء له شرکت تعداد کل آراء	۱	۸۰	۲۷	درصد	نسبت آراء له شرکت نسبت به کل شکایات (حقوقی/کیفری) %۳۹	امور حقوقی شرکت ملی صنایع مس ایران
در جریان	سالیان قبل	تحلیل شکایات حقوقی با هدف تعیین ریشه بروز شکایات و تعیین اقدامات واکنشی و کنترلی (آسیب شناسی)	سالهای گذشته تا ۱۴۰۴	سوابق پرونده های حقوقی	تعداد آراء له شرکت تعداد کل آراء	۳	۳۵	۱۳۰	درصد	نسبت آراء علیه شرکت نسبت به کل شکایات (حقوقی/کیفری) %۶۱	

معمولاً خواهان و خوانده دعوا میزان خواسته یا درخواست خود را در دادخواست مطرح می نمایند سپس بعد از برگزاری دادگاه بدوی، قاضی پرونده دعوا را به نظریه کارشناس رسمی دادگستری منوط می نماید، بعد از آن رای بدوی صادر گردیده، پس از آن در اعتراض به رای بدوی، دادگاه تجدیدنظر برگزار می گردد. تا زمانیکه رای قطعی گردد که می تواند علیه شرکت ملی صنایع مس ایران یا به نفع شرکت باشد. تمام مطالبات و وجوه از طریق اجرائیه دریافت یا پرداخت می گردد.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

نتایج عملیات و چشم‌اندازها

۱,۳ نتایج عملکرد مالی و عملیاتی

سال ۱۴۰۳	۱۴۰۳/۰۹/۳۰	۱۴۰۴/۰۹/۳۰	شرح
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	
۱,۷۸۹,۸۹۲,۶۹۹	۱,۱۸۱,۰۱۹,۲۴۹	۱,۸۹۴,۷۲۴,۹۱۴	درآمد های عملیاتی
(۸۰۶,۴۲۲,۷۰۹)	(۵۳۶,۳۹۰,۶۶۷)	(۷۸۶,۷۱۹,۸۴۹)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۹۸۳,۴۶۹,۹۹۰	۶۴۴,۶۲۸,۵۸۲	۱,۱۰۸,۰۰۵,۰۶۵	سود ناخالص
(۱۴۲,۴۴۷,۳۹۶)	(۸۲,۱۷۵,۵۴۴)	(۱۶۰,۶۶۲,۷۷۹)	هزینه های فروش ، اداری و عمومی
۱۴۴,۶۵۴,۱۳۲	۲۴,۵۹۹,۹۵۵	۷,۲۳۳,۳۸۰	سایر درآمدها
(۵۸,۵۶۸,۵۲۳)	(۳۰,۶۵۹,۵۳۸)	(۴۱,۲۰۱,۱۸۵)	سایر هزینه ها
۹۲۷,۱۰۸,۲۰۳	۵۵۶,۳۹۳,۴۵۵	۹۱۳,۳۷۴,۴۸۱	سود عملیاتی
(۵,۴۹۷,۱۱۰)	(۱,۰۲۶,۶۹۵)	(۵,۷۹۸,۱۵۴)	هزینه‌های مالی
(۲۶,۱۸۷,۲۹۲)	(۵,۰۵۰,۵۴۵)	۲۶,۱۷۶,۸۰۶	سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی
۸۹۵,۴۲۳,۸۰۱	۵۵۰,۳۱۶,۲۱۵	۹۳۳,۷۵۳,۱۳۳	سود قبل از مالیات
(۱۰۹,۵۵۵,۲۳۸)	(۴۶,۰۹۹,۸۵۰)	(۱۴۱,۴۲۱,۰۷۳)	هزینه مالیات بر درآمد
۷۸۵,۸۶۸,۵۶۳	۵۰۴,۲۱۶,۳۶۵	۷۹۲,۳۳۲,۰۶۰	سود خالص



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

• گزارش عملکرد تولید و فروش سال ۱۴۰۴ و پیش بینی تعداد تولید و فروش سال ۱۴۰۵ به شرح جدول زیر می باشد:

مقایسه تولید و فروش سال ۱۴۰۴ و پیش بینی سال ۱۴۰۵					
پیش بینی سال ۱۴۰۵		از ابتدای سال مالی تا تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۹		شرح	
تعداد فروش	تعداد تولید	تعداد فروش	تعداد تولید	واحد	نام محصول
					فروش داخلی:
۸,۹۳۳	۱۱,۳۹۰	۹,۸۵۹	۱۲,۹۲۳	تن	کنسانتره مولیبدن
	۶۷,۸۴۵,۰۰۰	۶۴,۳۳۶	۶۶,۳۱۹,۰۰۰	تن	سنگ سولفور
۸۶۰,۲۸۲	۹۵۰,۲۸۳	۸۰۹,۲۹۹	۹۰۹,۲۸۴	تن	اسید سولفوریک
۴۹,۰۰۰	۴۹,۰۰۰	۳۶,۵۴۹	۳۵,۸۲۹	تن	مفتول
۸۱۰	۸۰۹	۶۶۶	۸۲۱	تن	کنسانتره طلا و نقره
۱۶۵,۰۰۰	۱,۴۹۳,۸۱۰	۶۷,۷۷۴	۱,۵۳۵,۰۷۹	تن	کنسانتره مس
۵۰۰	۵۰۰	۶۵۶	۱,۰۵۸	تن	اکسید مولیبدن
۱۵۷,۲۲۴	۲۱۷,۲۲۴	۱۶۷,۰۴۰	۲۲۷,۲۴۹	تن	کاتد
					جمع فروش داخلی
					فروش صادراتی:
۶۷,۸۰۵	۶۷,۸۰۵	۵۴,۱۵۳	۵۳,۹۷۷	تن	کاتد
۱,۴۹۰	۱,۴۹۰	۱,۳۰۷	۱,۳۰۷	تن	اکسید مولیبدن
۱۱,۰۰۰	۱۱,۰۰۰		۰	تن	مفتول
					جمع فروش صادراتی
					جمع کل فروش



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

برآورد شرکت از تغییرات نرخ فروش، مواد اولیه و بهای تمام شده محصولات :

نرخ فروش محصولات : نرخ فروش محصولات بر مبنای قیمت های عرضه و تقاضا در بورس کالا می باشد. نرخ فروش محصولات اصلی و فرعی ناشی از قیمت جهانی مس کاتد (بورس فلزات لندن) و همچنین نرخ برابری دلار در داخل کشور و همچنین شرایط عرضه و تقاضای بازار داخلی در بورس کالا تعیین می گردد

برآورد شرکت از تغییرات بهای تمام شده

تغییرات بهای تمام شده کالای فروش رفته برای سال مالی ۱۴۰۵ نسبت به سال مالی ۱۴۰۴ تابعی از میانگین موزون تغییر ، لحاظ نوسانات نرخ ارز کشور ، نرخ های استخراج پیمانکاران معدنی، نرخ های ابلاغی بابت تعیین حقوق و عوارض دولتی(برای محصولات مختلف و هر یک از مجتمع های تولیدی) ، هزینه انرژی (آب ، برق و گاز) ، حقوق و دستمزد پیش بینی مصوبه شورای عالی کار و افزایش سطح عمومی قیمت ها می باشد که می توانند بر بهای تمام شده محصولات تأثیر داشته باشد. این تغییرات با توجه به ترکیب هزینه های شرکت به طور عمده بر روی هزینه های مستقیم و غیر مستقیم در بهای تمام شده محصولات تأثیر خواهد داشت. لازم به توضیح است که برای تامین ارز مورد نیاز خریدهای خارجی(هزینه های جاری و پروژه های سرمایه ای)، از ارز حاصل از صادرات محصولات استفاده می گردد.

یکی از چالش های اساسی تولید برخی ناترازی ها در سنوات قبل و شرایط ویژه ایجاد در سال جاری می باشد. در حال حاضر شرکت برای تأمین آب و کنترل تأثیر آن در قیمت تمام شده محصولات با استفاده از تکنولوژی های موجود، مصرف آن را مدیریت می کند. با توجه به انتقال آب خلیج فارس به مجتمع مس سرچشمه و استفاده از آب برگشتی سدها آب مصرفی کارخانجات تولیدی به صورت پایدار تأمین شده است.

همچنین در خصوص انرژی و تأمین برق کارخانجات جهت پایداری تولید بخشی از برق مصرفی در طول سال جاری و اسفند ماه از بورس انرژی خریداری گردید و در اختیار مجتمع های تولیدی قرار گرفت بر این اساس خاموشی ممتد به دلیل قطعی برق وجود نداشته است.

شرکت ملی صنایع مس ایران در حدود ۳۰۰ مگاوات مصرف برق دارد که حدود ۲۵ درصد از برق مصرفی کارخانجات شرکت از محل نیروگاه های تحت مالکیت شرکت تأمین می گردد. را به صورت خود تأمین از نیروگاه های تحت مالکیت خود دارد. مابقی برق مورد نیاز از شبکه سراسری (توانیر) خریداری شده و برای فصولی که ناترازی انرژی نمایان می شود و صنایع مشمول اعمال محدودیت مصرف خواهند بود این شرکت برق تأمینی خود را از طریق بورس انرژی (سبز و آزاد) را به صورت پایدار تهیه می نماید . لازم به ذکر است با توجه به شرایط جاری کشور و ایجاد محدودیت هایی در حوزه تأمین انرژی ، تولید پایدار و مطابق پیش بینی منوط به تأمین پایدار و مستمر انرژی برای مجتمع های تولیدی در طی سال می باشد و در صورت تغییر در میزان و شرایط تأمین انرژی ، تولید شرکت متأثر از شرایط ایجاد جدید خواهد شد.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

به منظور کاهش ریسک تامین انرژی سبد متنوعی از احداث نیروگاه های جدید و قرار دادهای خرید تضمینی برق در دستور کار قرار دارد که در صورت حفظ شرایط فعلی، این شرکت طبق برنامه ریزی های از پیش تعیین شده آمادگی تامین مصارف الکتریکی خود را دارد. اما در صورت تغییر در شرایط موجود، قطعاً چالش ها و موانعی در خصوص تامین انرژی وجود خواهد داشت که باید بر اساس شرایط وقت تصمیم گیری شود.

با توجه به حجم گاز مصرفی ناچیز در فرآیند های تولید مس (که ناشی از ارتقا و بهبود تکنولوژی های کوره های ذوب می باشد)، در حال حاضر، چالش جدی در تامین و استفاده از گاز طبیعی وجود ندارد.

نسبت های مالی شرکت :

نسبتهای مالی		
۱۴۰۳/۰۹/۳۰	۱۴۰۴/۰۹/۳۰	شرح
نسبتهای نقدینگی :		
۱/۳۲	۱/۱۴	نسبت جاری
۰/۸۱	۰/۶۷	نسبت سریع (آنی)
۰/۰۹	۰/۰۵	نسبت وجه نقد
نسبتهای فعالیت :		
۱/۰۶	۲/۴۳	نسبت کالا به سرمایه در گردش
۴/۱۰	۸/۲۲	گردش سرمایه جاری
۰/۴۹	۰/۵۴	گردش دارایی
نسبتهای سرمایه گذاری (اهرمی) :		
۰/۶۷	۰/۵۸	نسبت مالکانه
۰/۳۳	۰/۴۲	نسبت کل بدهی
۰/۳۵	۰/۳۶	وجه نقد عملیاتی به بدهی
نسبتهای سودآوری :		
۰/۵۵	۰/۵۸	حاشیه سود ناخالص
۰/۴۷	۰/۴۹	بازده فروش
۰/۱۷	۰/۱۹	بازده دارایی (ROA)
۰/۲۶	۰/۳۴	بازده حقوق صاحبان سهام (ROE)
۱/۷۵	۳/۴۴	بازده سرمایه در گردش



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

نسبت های نقدینگی:

نقدینگی و جریانات نقدی شرکت اصلی		
ارقام به میلیون ریال		
۱۴۰۳/۰۹/۳۰	۱۴۰۴/۰۹/۳۰	شرح
۶۰,۵۰۹,۳۷۷	۶۲,۹۱۶,۴۳۱	وجوه نقد
۱,۱۹۲,۴۴۸,۵۶۳	۱,۸۷۶,۳۶۸,۷۸۷	جمع دارائیهای جاری
۲,۹۰۶,۲۵۴,۸۷۶	۴,۰۶۷,۹۰۵,۲۱۵	جمع کل دارائیهها
۹۰۴,۲۷۶,۴۳۷	۱,۶۴۵,۹۹۳,۰۶۸	جمع بدهی های جاری
۳۳۶,۴۶۳,۴۳۰	۶۱۹,۷۰۶,۴۴۳	وجوه نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
نسبتهای نقدینگی شرکت اصلی		
۱/۳۲	۱/۱۴	نسبت جاری
۰/۸۱	۰/۶۷	نسبت سریع (آنی)
۰/۰۹	۰/۰۵	نسبت نقدینگی

نسبت های نقدینگی در جدول فوق نشان از توانایی پاسخگویی مناسب به تعهدات کوتاه مدت می باشد. با توجه به افزایش درآمد شرکت و در نتیجه سودآوری مناسب، این نسبت ها عمدتاً مناسب می باشند.

کفایت ساختار سرمایه شرکت:

جهت تجزیه و تحلیل کفایت سرمایه شرکت می توان نسبت های ذیل را مورد توجه قرار داد:

تحلیل کفایت ساختار سرمایه		
۱۴۰۳/۰۹/۳۰	۱۴۰۴/۰۹/۳۰	شرح
۰/۶۷	۰/۵۸	نسبت مالکانه
۰/۳۳	۰/۴۲	نسبت کل بدهی



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۲.۴ جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع

وضعیت پرداخت سود مصوب مجمع عمومی به شرح جدول ذیل می باشد:

شرکت ملی صنایع مس ایران (گزارش پرداخت سود عملکرد سال ۱۴۰۳)	
مبلغ به ریال	شرح
۳۸۸,۵۰۰,۰۰۰	سود سهام عملکرد سال ۱۴۰۳
	پرداخت سود از طریق سجام
۲۷,۶۰۵,۴۳۱	پرداخت سود عملکرد سال ۱۴۰۳ سهامداران حقیقی، سبذگردان و صندوق ها در تاریخ ۱۴۰۴.۰۵.۱۵
۲۳,۰۰۰,۰۰۰	پرداخت سود سازمان توسعه و نوسازی معادن به استناد توقیف نامه اداره کل امور مالیاتی
۲۴,۳۱۷	پرداخت متفرقه ۱۴۰۳ (پرونده فوتی و...)
۵۰,۶۲۹,۷۴۸	جمع سود پرداختی ۱۴۰۳
۳۳۷,۸۷۰,۲۵۲	مانده سود پرداخت نشده ۱۴۰۳ به شرح ذیل:
۸۷,۸۸۱,۱۶۳	مانده سود سهام عدالت واریز از طریق سجام بر مبنای توافق با شرکت سپرده گذاری (غیر مستقیم)
۵۲,۶۲۰,۹۶۵	مانده سود سهام عدالت واریز از طریق سجام بر مبنای توافق با شرکت سپرده گذاری (مستقیم)
۱۶۵,۵۴۱,۶۰۴	پرداخت مطالبات سهامداران حقوقی تاریخ ۱۴۰۴/۱۱/۱۸
۲۴,۳۹۸,۸۶۰	سود سهام و تاق که تا لحظه تهیه گزارش قابل پرداخت نمی باشد
۴,۲۶۶,۲۶۲	سود سهام های مسدود شده که تا تاریخ تهیه گزارش قابل پرداخت نمی باشد
۳,۱۶۱,۳۹۸	مانده سود حقیقی غیر سجامی و سهامداران خارجی قابل پرداخت در ۱۴۰۴/۱۲/۱۶
۳۳۷,۸۷۰,۲۵۲	جمع کل سود پرداخت نشده
۴,۱۰۸,۵۲۷	جمع سود پرداخت نشده سال ۱۴۰۲
۵۲۸,۸۱۵	جمع سود پرداخت نشده سال ۱۴۰۱
۸۲۲,۹۰۹	جمع سود پرداخت نشده سال ۱۴۰۲
۳۴۳,۳۳۰,۵۰۴	جمع کل سود پرداخت نشده



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

بازدهی سهام شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش درصد توزیع سود سنوات گذشته شرکت ملی صنایع مس ایران				
درصد توزیع سود	DPS	EPS	سرمایه	سال مالی
	ریال	ریال	میلیون ریال	
۸۰	۹۵۰	۱,۱۸۷	۵,۷۸۹,۶۴۵	۱۳۸۵
۷۹	۱,۲۰۰	۱,۵۲۸	۵,۷۸۹,۶۴۵	۱۳۸۶
۷۴	۸۰۰	۱,۰۸۲	۵,۷۸۹,۶۴۵	۱۳۸۷
۷۵	۱,۲۰۰	۱,۵۹۲	۵,۷۸۹,۶۴۵	۱۳۸۸
۹۷	۲,۲۵۰	۲,۳۱۱	۵,۷۸۹,۶۴۵	۱۳۸۹
۷۹	۷۰۰	۸۸۵	۱۷,۳۶۸,۹۳۴	۱۳۹۰
۷۵	۱,۰۲۰	۱,۳۵۳	۱۷,۳۶۸,۹۳۴	۱۳۹۱
۱۰۰	۴۰۰	۴۰۱	۳۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۳۹۲
۳۱	۸۰	۲۶۱	۴۳,۴۰۰,۰۰۰	۱۳۹۳
۱۸۵	۲۰۰	۱۰۸	۴۳,۴۰۰,۰۰۰	۱۳۹۴
۱۰۳	۳۵۰	۳۴۱	۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۳۹۵
۳۶	۱۵۰	۴۱۶	۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۳۹۶
۳۱	۱۵۰	۴۸۷	۷۸,۰۰۰,۰۰۰	۱۳۹۷
۲۱	۲۵۰	۱,۱۹۹	۱۰۱,۴۰۰,۰۰۰	۱۳۹۸
۲۱	۲۸۰	۱,۳۰۴	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۳۹۹
۵۶	۷۰۰	۱,۲۵۲	۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۰۰
۵۷	۴۸۰	۸۴۷	۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۰۱
۵۰	۳۷۰	۷۴۴	۷۸۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۰۲
۴۸	۳۷۰	۷۶۷	۷۸۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۰۳
*	*	۸۱۳	۱,۰۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۰۴

* تا تاریخ تهیه گزارش اعلام نشده است.



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۳,۴ تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت

شرکت با هدف استفاده از حاشیه سود در شرکت های معدنی، تامین آب و برق مورد نیاز شرکت و پروژه های توسعه، ایجاد هلدینگ، بازارگردانی سهام و اقدام به سرمایه گذاری در شرکت های بشرح ذیل نموده است:

دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰					سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰				نام شرکت
درآمد سرمایه گذاری -	درآمد نقدی هر سهم	درآمد هر سهم	بهای تمام شده	درصد مالکیت	درآمد سرمایه گذاری -	سال مالی شرکت سرمایه	بهای تمام شده	درصد مالکیت	
۰	۰	۰	۶۳۰۲,۱۵۰	۱۰۰	۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۶۳۰۲,۱۵۰	۱۰۰	نیروگاهی سیکل ترکیبی کرمانیان
۰	۰	۰	۳۱۵,۶۰۷	۱۰۰	۴۷۴,۴۳۲	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۳۱۵,۶۰۷	۱۰۰	مس مزرعه
۰	۰	۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۲,۷۰۲,۸۴۴	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	مهندسی اکتشافی پویا مس ایرانیان
۰	۰	۰	۱۳۶,۰۴۱,۷۸۳	۱۰۰	۲۱,۵۰۰,۰۰۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱۳۶,۰۴۱,۷۸۳	۱۰۰	سرمایه گذاری گروه مالی کیمیا مس ایرانیان
۰	۰	۰	۱,۹۹۹,۹۹۶	۱۰۰	۲۶۰,۷۸۱	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱,۹۹۹,۹۹۶	۱۰۰	مهندسی و توسعه صنایع ملی مس ایران
۰	۰	۰	۳۸,۰۴۴,۸۵	۱۰۰	۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۳۸,۰۴۴,۸۵	۱۰۰	مهندسی و ساخت فرآوری صنایع غیر آهنی مفرغ ساز
۰	۰	۰	۱,۰۰۰	۱۰۰	۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱,۰۰۰	۱۰۰	صنایع و معادن مس کرمان زمین
۰	۰	۰	۲,۶۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۲,۶۰۰,۰۰۰	۱۰۰	صنعتی و معدنی مولیبدن مس آذربایجان
۰	۰	۰	۱,۹۹۹,۸۴۰	۱۰۰	۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱,۹۹۹,۸۴۰	۱۰۰	فلزا گستر مس
۰	۰	۰	۲۹,۵۱۱,۱۵۲	۵۰	۵,۲۴۳	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۲۹,۵۱۱,۱۵۲	۵۰	توسعه صنایع و معادن گهر مس
۰	۰	۰	۵,۱۲۰,۲۰۹	۱۰۰	۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۵,۱۲۰,۲۰۹	۱۰۰	معادن مس چهل گنبد کرمان
۰	۰	۰	۱,۸۰۰,۰۰۰	۹	۴۵۰,۰۰۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱,۸۰۰,۰۰۰	۹	تلمین سرمایه کیمیا
۰	۰	۰	۲,۲۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۱۱,۳۳۶	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۲,۱۹۹,۹۰۰	۱۰۰	بین المللی نلو صنعت مس
۰	۰	۰	۱,۹۹۵,۰۰۰	۱۰۰	۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۴۹۵,۰۰۰	۱۰۰	صندوق پژوهش و فناوری غیردولتی سرمایه گذاری خطرپذیر شرکتی ویرا مس رفسنجان
۰	۰	۰	۱,۰۰۰	۱۰۰	۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱,۰۰۰	۱۰۰	مس سونگون آذربایجان
۰	۰	۰	۵۰,۰۰۰	۱۰۰	۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۵۰,۰۰۰	۱۰۰	عمران مس ارسباران
۰	۰	۰	۵۹۸,۰۰۰	۶۰	۲,۶۰۸	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۵۹۸,۰۰۰	۶۰	تولیدی نو آوران صنایع ملی مس ایران
۰	۰	۰	۳۴۲	۳۳	۴۸۱,۹۶۴	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۳۴۲	۳۳	مینا کان
۰	۰	۰	۰	۳۳	۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۷۶,۶۹۴,۴۴۶	۳۳	تلمین و انتقال آب خلیج فارس



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۴،۴ تحلیل حساسیت EPS با توجه به تغییرات نرخ ارز و نرخ ارزی کاتد (LME)

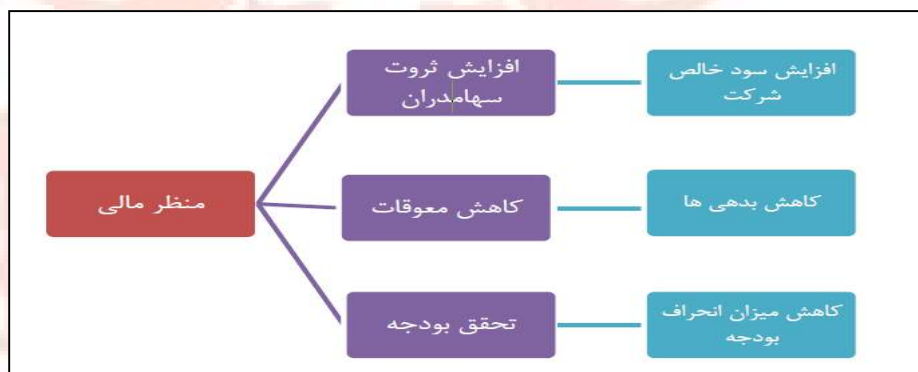
نرخ تسعیر	۸۰۰	۶۸۰،۰۰۰	۷۰۰،۰۰۰	۷۱۰،۰۰۰	۷۲۰،۰۰۰	۷۳۰،۰۰۰	۷۴۰،۰۰۰	۷۵۰،۰۰۰	۷۶۰،۰۰۰	۷۷۰،۰۰۰	۷۸۰،۰۰۰	۷۹۰،۰۰۰	۸۰۰،۰۰۰	۸۱۰،۰۰۰	۸۲۰،۰۰۰	۸۳۰،۰۰۰	۸۴۰،۰۰۰	۸۵۰،۰۰۰	۸۶۰،۰۰۰	۸۷۰،۰۰۰
LME	۸،۵۰۰	۶۲۷	۶۴۸	۶۶۹	۶۹۰	۷۱۱	۷۳۳	۷۵۴	۷۷۵	۷۹۶	۸۱۸	۸۳۹	۸۶۰	۸۸۱	۹۰۲	۹۲۴	۹۴۵	۹۶۶	۹۸۷	۸۷۹
	۸،۷۰۰	۶۶۱	۶۸۳	۷۰۵	۷۲۶	۷۴۸	۷۷۰	۷۹۲	۸۱۳	۸۳۵	۸۵۷	۸۷۸	۹۰۰	۹۲۲	۹۴۴	۹۶۵	۹۸۷	۱،۰۰۹	۱،۰۳۱	۹۲۳
	۸،۹۰۰	۶۵۲	۶۹۶	۷۴۰	۷۶۳	۷۸۵	۸۰۷	۸۲۹	۸۵۲	۸۷۴	۸۹۶	۹۱۸	۹۴۰	۹۶۳	۹۸۵	۱،۰۰۷	۱،۰۲۹	۱،۰۵۱	۱،۰۷۴	۹۶۶
	۹،۱۰۰	۶۸۵	۷۳۱	۷۷۶	۷۹۹	۸۲۲	۸۴۴	۸۶۷	۸۹۰	۹۱۲	۹۳۵	۹۵۸	۹۸۱	۱،۰۰۳	۱،۰۲۶	۱،۰۴۹	۱،۰۷۱	۱،۰۹۴	۱،۱۱۷	۱،۰۰۹
	۹،۳۰۰	۷۱۹	۷۶۶	۸۱۲	۸۳۵	۸۵۸	۸۸۲	۹۰۵	۹۲۸	۹۵۱	۹۷۴	۹۹۸	۱،۰۲۱	۱،۰۴۴	۱،۰۶۷	۱،۰۹۰	۱،۱۱۴	۱،۱۳۷	۱،۱۶۰	۱،۰۵۲
	۹،۵۰۰	۷۵۳	۸۰۴	۸۴۸	۸۷۱	۸۹۵	۹۱۹	۹۴۲	۹۶۶	۹۹۰	۱،۰۱۴	۱،۰۳۷	۱،۰۶۱	۱،۰۸۵	۱،۱۰۸	۱،۱۳۲	۱،۱۵۶	۱،۱۸۰	۱،۲۰۳	۱،۰۹۵
	۹،۷۰۰	۷۸۷	۸۳۵	۸۵۹	۸۸۳	۹۰۸	۹۳۳	۹۵۶	۹۸۰	۱،۰۰۴	۱،۰۲۹	۱،۰۵۳	۱،۰۷۷	۱،۱۰۱	۱،۱۲۵	۱،۱۴۹	۱،۱۷۴	۱،۱۹۸	۱،۲۲۲	۱،۱۲۸
	۹،۹۰۰	۸۲۰	۸۷۰	۸۹۴	۹۱۹	۹۴۴	۹۶۹	۹۹۳	۱،۰۱۸	۱،۰۴۳	۱،۰۶۷	۱،۰۹۲	۱،۱۱۷	۱،۱۴۱	۱،۱۶۶	۱،۱۹۱	۱،۲۱۵	۱،۲۴۰	۱،۲۶۵	۱،۱۸۲
	۱۰،۱۰۰	۸۵۴	۹۰۴	۹۳۰	۹۵۵	۹۸۰	۱،۰۰۵	۱،۰۳۰	۱،۰۵۶	۱،۰۸۱	۱،۱۰۶	۱،۱۳۱	۱،۱۵۶	۱،۱۸۲	۱،۲۰۷	۱،۲۳۲	۱،۲۵۷	۱،۲۸۲	۱،۳۰۸	۱،۲۳۵
	۱۰،۳۰۰	۸۸۸	۹۳۹	۹۶۵	۹۹۱	۱،۰۱۶	۱،۰۴۲	۱،۰۶۸	۱،۰۹۳	۱،۱۱۹	۱،۱۴۵	۱،۱۷۰	۱،۱۹۶	۱،۲۲۲	۱،۲۴۷	۱،۲۷۳	۱،۲۹۹	۱،۳۲۵	۱،۳۵۰	۱،۲۶۸
	۱۰،۵۰۰	۹۲۲	۹۷۴	۱،۰۰۰	۱،۰۲۶	۱،۰۵۳	۱،۰۷۹	۱،۱۰۵	۱،۱۳۱	۱،۱۵۷	۱،۱۸۳	۱،۲۰۹	۱،۲۳۶	۱،۲۶۲	۱،۲۸۸	۱،۳۱۴	۱،۳۴۱	۱،۳۶۷	۱،۳۹۳	۱،۳۱۱
	۱۰،۷۰۰	۹۵۵	۱،۰۰۹	۱،۰۳۵	۱،۰۶۲	۱،۰۸۹	۱،۱۱۵	۱،۱۴۲	۱،۱۶۹	۱،۱۹۵	۱،۲۲۲	۱،۲۴۹	۱،۲۷۶	۱،۳۰۲	۱،۳۲۹	۱،۳۵۶	۱،۳۸۲	۱،۴۰۹	۱،۴۳۶	۱،۳۵۴
	۱۰،۹۰۰	۹۸۹	۱،۰۴۳	۱،۰۷۱	۱،۰۹۸	۱،۱۲۵	۱،۱۵۲	۱،۱۷۹	۱،۲۰۷	۱،۲۳۴	۱،۲۶۱	۱،۲۸۸	۱،۳۱۵	۱،۳۴۲	۱،۳۶۹	۱،۳۹۷	۱،۴۲۴	۱،۴۵۱	۱،۴۷۸	۱،۳۹۸
	۱۱،۱۰۰	۱،۰۲۳	۱،۰۷۸	۱،۱۰۶	۱،۱۳۴	۱،۱۶۱	۱،۱۸۹	۱،۲۱۷	۱،۲۴۴	۱،۲۷۲	۱،۳۰۰	۱،۳۲۷	۱،۳۵۵	۱،۳۸۳	۱،۴۱۰	۱،۴۳۸	۱،۴۶۶	۱،۴۹۴	۱،۵۲۱	۱،۴۴۱
	۱۱،۳۰۰	۱،۰۵۷	۱،۱۱۳	۱،۱۴۱	۱،۱۶۹	۱،۱۹۷	۱،۲۲۶	۱،۲۵۴	۱،۲۸۲	۱،۳۱۰	۱،۳۳۸	۱،۳۶۶	۱،۳۹۵	۱،۴۲۳	۱،۴۵۱	۱،۴۷۹	۱،۵۰۷	۱،۵۳۵	۱،۵۶۴	۱،۴۸۴
	۱۱،۵۰۰	۱،۰۹۰	۱،۱۴۸	۱،۱۷۶	۱،۲۰۵	۱،۲۳۴	۱،۲۶۲	۱،۲۹۱	۱،۳۲۰	۱،۳۴۸	۱،۳۷۷	۱،۴۰۶	۱،۴۳۴	۱،۴۶۳	۱،۴۹۲	۱،۵۲۰	۱،۵۴۹	۱،۵۷۸	۱،۶۰۶	۱،۵۲۷
	۱۱،۷۰۰	۱،۱۲۴	۱،۱۸۲	۱،۲۱۲	۱،۲۴۱	۱،۲۷۰	۱،۲۹۹	۱،۳۲۸	۱،۳۵۷	۱،۳۸۷	۱،۴۱۶	۱،۴۴۵	۱،۴۷۴	۱،۵۰۳	۱،۵۳۲	۱،۵۶۲	۱،۵۹۱	۱،۶۲۰	۱،۶۴۹	۱،۵۷۰
	۱۱،۹۰۰	۱،۱۵۸	۱،۲۱۷	۱،۲۴۷	۱،۲۷۶	۱،۳۰۶	۱،۳۳۶	۱،۳۶۵	۱،۳۹۵	۱،۴۲۵	۱،۴۵۴	۱،۴۸۴	۱،۵۱۴	۱،۵۴۳	۱،۵۷۳	۱،۶۰۳	۱،۶۳۲	۱،۶۶۲	۱،۶۹۲	۱،۶۱۳
	۱۲،۱۰۰	۱،۱۹۲	۱،۲۵۲	۱،۲۸۲	۱،۳۱۲	۱،۳۴۲	۱،۳۷۲	۱،۴۰۲	۱،۴۳۳	۱،۴۶۳	۱،۴۹۳	۱،۵۲۳	۱،۵۵۳	۱،۵۸۴	۱،۶۱۴	۱،۶۴۴	۱،۶۷۴	۱،۷۰۴	۱،۷۳۴	۱،۶۵۷



مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده

۱,۴ شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی

شرکت مس همواره جهت کنترل برنامه‌ها و در راستای ارزیابی به اهداف تعریف شده معیارهای مالی و غیر مالی مرتبط را مورد توجه قرار داده است. در تفسیر نتایج ناشی از عملیات شرکت که توسط معیارهای مذکور نشان داده می‌شود همواره به موارد اثرگذار مالی در سطح کلان اقتصادی و شرکت نیز توجه می‌گردد.



با توجه به وضعیت رقابتی موجود دستیابی به سطح یکسانی از شاخص‌های نسبت به دوره‌های قبل نمایانگر وضعیت مطلوب می‌باشد. برخی از این شاخص‌های مالی عبارتند از:

- ✓ حاشیه سود
- ✓ سود خالص عملیاتی
- ✓ سود خالص غیرعملیاتی
- ✓ نسبت‌های جاری
- ✓ حاشیه سود خالص
- ✓ بازده دارایی‌ها
- ✓ بازده صاحبان سهام
- ✓ نسبت فروش به کل ارزش موجودی‌ها



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

نسبت های اهرمی

- ✓ نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام
- ✓ نسبت بدهی

تولید و فروش شرکت

از آنجا که در صنایع معدنی مقوله اقتصاد مقیاس از اهمیت بسیار بالایی برخوردار است، شاخص ظرفیت تولید یکی از مهمترین شاخص های اندازه گیری توسعه فعالیت های موجود است.
سرانه آموزش:

تحول جزء مهمی از مقوله برنامه ریزی استراتژیک است و آموزش یکی از مهمترین ابزارهای ایجاد آن در سازمان است.

دلیل تغییر نتایج ناشی از معیارهای عملکرد طی دوره:

تغییر در نتایج پیش بینی شده و انحراف از اهداف به چند دلیل اتفاق می افتد که عبارتند از :

- ۱- تغییرات ناشی از عملکرد واحدهای مختلف شرکت باشد که مواردی که اهداف محقق نشوند با عارضه یابی در فرایندها و رفع اشکالات اقدامات اصلاحی در دستور کار قرار می گیرد.
- ۲- تغییرات ناشی از بهره وری خوب در زمینه نیروی انسانی یا تجهیزات است.
- ۳- تغییرات ناشی از شرایط اقتصادی کشور، بازگشت مجدد تحریم ها است.

فعالیت های اصلی شرکت تولید محصولات مسی و مواد جانبی می باشد. خلاصه عملکرد تولید و فروش شرکت ملی صنایع مس ایران در سال ۱۴۰۴ و مقایسه با برنامه درجداول زیر ارائه شده است.

مقایسه عملکرد تولید دوره مالی ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ نسبت به بودجه در سال ۱۴۰۴

نام محصول تولیدی	واحد	بودجه سال ۱۴۰۴	دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	پوشش بودجه سال
سنگ سولفوری	هزار تن	۶۵،۴۳۰	۵۰،۷۱۶	۷۸٪
کنسانتره مس	تن	۱،۴۵۳،۱۶۵	۱،۱۷۳،۲۹۷	۸۱٪
آند مسی	تن	۳۴۸،۶۴۳	۲۴۸،۸۶۹	۷۱٪
کاتد تولیدی	تن	۲۹۵،۰۵۸	۲۱۰،۷۶۴	۷۱٪



شرکت ملی صنایع مس ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

عملکرد فروش محصولات در دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ و مقایسه با بودجه سال

درصد پوشش برنامه	مقدار (تن)		محصول	شرح
	عملکرد	بودجه سال		
۱۰۸٪	۱۶۳,۰۲۱	۱۵۱,۰۰۰	مس کاند و مفتول	فروش داخلی
۱۱۱٪	۷,۴۱۶	۶,۶۶۰	سولفور مولیبدن	
۸۱٪	۵۵۰	۶۷۸	کنسانتره فلزات گرانبها(با سلنیوم)	
۸۳٪	۵۶۴,۶۲۱	۶۸۱,۰۰۰	اسید سولفوریک	
۹۳٪	۳۷۱	۴۰۰	اکسید مولیبدن	
درصد پوشش برنامه	مقدار (تن)		محصول	شرح
	عملکرد	بودجه سال		
۲۳٪	۲۷,۸۵۷	۸۴,۲۵۰	مس کاند و مفتول	صادرات
۹۳٪	۱,۲۰۵	۱,۳۰۲	اکسید مولیبدن	
۰٪	۰	۸۰۰	اسید سولفوریک	

جمع کل فروش (ریالی) در دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ و مقایسه با بودجه سال

ارزش (میلیون ریال)			
درصد پوشش برنامه	عملکرد	بودجه سال	شرح
٪۹۹	۱,۶۷۸,۲۸۴,۴۷۱	۱,۶۹۲,۴۳۰,۵۱۷	فروش داخلی
٪۳۲	۲۱۶,۴۴۰,۴۴۳	۶۷۵,۵۹۷,۵۴۳	فروش خارجی
٪۸۰	۱,۸۹۴,۷۲۴,۹۱۴	۲,۳۶۸,۰۲۸,۰۶۰	مجموع

عمده محصولات داخلی شرکت از طریق عرضه در بورس کالا و قیمت بر اساس میانگین عرضه و تقاضا تعیین می گردد. همچنین عرضه محصولات صادراتی شرکت از طریق مبادی رسمی گمرکی و بر اساس نرخ های جهانی مس (LME) انجام میگردد. لازم به ذکر است با توجه به شرایط جاری کشور و برخی محدودیت های اعمال شده در خصوص صادرات محصولات ، با تدابیر اتخاذ شده توسط مدیریت شرکت ، به نحوی برنامه ریزی گردیده تا فروش شرکت دچار کمترین نوسان از برنامه آتی گردد.

در حال حاضر ضرورتی به بازنگری اطلاعات وجود ندارد لیکن در صورت ایجاد تغییرات با اهمیت در اطلاعات افشاء شده، گزارشات حسب مورد مجددا ارائه خواهد شد